

RAPPORT DU CONSEIL DE SURVEILLANCE A L'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

Mesdames et Messieurs les actionnaires,

En complément du rapport de gestion, le présent rapport du Conseil de Surveillance, qui couvre la période s'étendant du premier janvier au trente-et-un décembre 2025 (le "**Rapport du Conseil**"), a pour objet de vous rendre compte à la fois de l'activité de votre Conseil de Surveillance et de votre Directoire, de leur composition, des conditions de préparation et d'organisation de leurs travaux, des procédures de contrôle interne mises en place par Crédit du Maroc (la "**Banque**") mais aussi de la situation de la Banque au regard de différentes informations réglementées prévues par la circulaire de l'Autorité marocaine du marché des capitaux n°03/19 du 20 février 2019 relative aux opérations et informations financières telle que modifiée et complétée.

Le Rapport du Conseil a fait l'objet d'une présentation au Comité de Nomination et de Rémunération (le "**CNR**") du 10 février 2026 et au Comité des Risques du 9 février 2026 pour les parties entrant dans leur champ de compétence respectif. Il a été arrêté par le Conseil de Surveillance lors de sa séance du 12 février 2026.

Section 1 – GOUVERNANCE

I. PREPARATION ET ORGANISATION DES TRAVAUX DU CONSEIL DE SURVEILLANCE ET DU DIRECTOIRE

1. Le Conseil de Surveillance

Le Conseil de Surveillance exerce le contrôle permanent de la gestion de la Banque par le Directoire, dans les conditions prévues par la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée (la "**Loi 17-95**"). A ce titre, une fois par trimestre au moins, le Directoire présente au Conseil de Surveillance un rapport sur la marche des affaires sociales, et après la clôture de chaque exercice et dans le délai de trois mois, le Directoire présente au Conseil de Surveillance, aux fins de vérification et de contrôle, les documents prévus par la Loi 17-95.

A toute époque de l'année, le Conseil de Surveillance opère les vérifications et les contrôles qu'il juge opportuns et peut se faire communiquer les documents qu'il estime utiles à l'accomplissement de sa mission.

1.1. Présentation du Conseil de Surveillance

Composition

Le Conseil de Surveillance est composé de trois membres au moins et de quinze membres au plus, nommés pour une durée de trois ans.

Au 31 décembre 2025, le Conseil de Surveillance est composé de sept membres dont deux indépendants.

Le Conseil de Surveillance s'assure, avant de demander l'approbation des actionnaires lors de la nomination d'un nouveau membre du Conseil de Surveillance, que tous ses membres ont reçu les informations sur le candidat, nécessaires à l'appréciation de ses qualifications professionnelles notamment la liste des autres fonctions qu'il a occupées et, le cas échéant, les informations nécessaires à l'évaluation de son indépendance. La qualification de membre indépendant et les critères présidant à sa détermination font l'objet d'un examen en CNR.

La composition du Conseil de Surveillance au 31 décembre 2025 figure ci-après.

Identité	Nationalité	Fonction	Première élection	Dernier renouvellement	Expiration du mandat	Membre d'un comité	Fonction principale
Mohamed Hassan Bensalah	Marocaine	Président du Conseil	12/2022	06/2025	Assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2027	-	Président Directeur général Groupe Holmarcom
Karim Chiouar	Marocaine	Membre du Conseil	12/2022	06/2025	Assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2027	A et R	Directeur général délégué Groupe Holmarcom
Mohammed Ali Kadiri ^(1,2)	Marocaine	Membre indépendant du Conseil	12/2022	06/2025	Assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2027	A et C	Directeur général du cabinet Dictys
Nadine Koniski-Ziadé ^(1,3)	Franco-Libanaise	Membre indépendant du Conseil	03/2024	06/2025	Assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2027	R et C	Senior Advisor (Finance)
Mohammed Ali Ababou	Marocaine	Membre du Conseil	05/2025	06/2025	Assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2027	R	Gérant de Promo Partners
AtlantaSanad S.A. représentée par Madame Fatima Zahra Bensalah ⁽⁴⁾	Marocaine	Membre du Conseil	12/2022	06/2025	Assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2027	C	Vice-Présidente de AtlantaSanad S.A.
Holmarcom Finance Company S.A. représentée par Madame Lamiae Kendili	Marocaine	Membre du Conseil	12/2022	06/2025	Assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2027	A	Directrice générale adjointe - Holmarcom Finance Company

(A) Comité d'Audit.

(R) Comité des Risques.

(C) Comité de Nomination et de Rémunération.

(1) Membre indépendant.

(2) Président du Comité d'Audit.

(3) Président du Comité des Risques.

(4) Président du Comité de Nomination et de Rémunération.

Nombre minimum d'actions qui doivent être détenues par un membre du Conseil de Surveillance

Hormis les membres indépendants du Conseil de Surveillance qui ne doivent pas être propriétaires d'actions de Crédit du Maroc, chaque membre du Conseil doit détenir au moins une action, obligatoirement nominatives, pendant toute la durée de ses fonctions.

Mouvements au sein du Conseil de Surveillance

Au cours de l'exercice 2025, le Conseil de Surveillance a coopté, sur recommandation du Comité de Nomination et de Rémunération, Monsieur Mohammed Ali Ababou en tant que membre du Conseil en remplacement de Monsieur Zouhair Chorfi, démissionnaire en décembre 2024.

Appréciation de la qualité d'indépendance des membres du Conseil

Le processus d'évaluation de la qualité de membre indépendant est mené sous l'égide du CNR. L'appréciation de la qualité de membre indépendant est réalisée annuellement, au regard des critères d'indépendance définis par la circulaire Bank Al-Maghrib n°5/W/2016 fixant les conditions et modalités de désignation des administrateurs ou membres indépendants au sein de l'organe d'administration des établissements de crédit.

Dans ce cadre, préalablement à la tenue du CNR examinant ce point, les membres du Conseil sont invités à actualiser la liste des mandats et fonctions exercés et à déclarer toute situation nouvelle susceptible d'avoir une incidence sur l'appréciation de leur indépendance.

A ce titre, lors de sa réunion du 27 février 2025, le CNR a procédé à l'examen de la situation de Monsieur Mohammed Ali Kadiri et de Madame Nadine Koniski-Ziadé et a conclu, au vu des éléments communiqués et des critères d'indépendance applicables, que les intéressés continuaient à satisfaire aux conditions requises pour être qualifié de membre indépendant.

Diversité des membres du Conseil

▪ Représentation hommes/femmes

Lors des nominations et/ou renouvellements des membres du Conseil, l'équilibre des compétences nécessaires au sein du Conseil de Surveillance est évalué, en tenant compte de la nécessité d'assurer une meilleure représentation des femmes. Ainsi, les femmes constituent près de 43 % de l'effectif du Conseil de Surveillance.

▪ Age – Renouvellement des mandats

L'âge moyen des membres du Conseil au 31 décembre 2025 est de 58 ans. Les statuts de la Banque ne fixent pas de limite d'âge.

La durée du mandat est statutairement fixée à trois années. Il peut être renouvelable.

En amont des Assemblées générales, le CNR examine la situation des membres du Conseil dont les mandats sont soumis à renouvellement au regard des critères de disponibilité, de compétence et d'honorabilité conformément aux termes de la note de procédure du Conseil de Surveillance relative aux profils, compétences et disponibilités nécessaires à l'exercice des fonctions exercées au sein du Conseil de Surveillance de Crédit du Maroc mise à jour en 2025.

▪ Connaissances et compétences

Afin de conformer aux obligations réglementaires en matière d'évaluation des compétences nécessaires à son bon fonctionnement, le Conseil de Surveillance a défini, dans une note de procédure formalisée (la "**Note de Procédure du Conseil**"), sa politique de diversité recherchée en termes d'expériences, de parcours et de profils de ses membres. Cette note de procédure constitue le cadre de référence utilisé par le CNR dans le cadre de l'évaluation annuelle des membres du Conseil, afin de s'assurer du maintien, au sein du Conseil, de l'ensemble des compétences individuelles des membres du Conseil.

Dans ce cadre, le CNR a procédé en mars 2024 à une revue de la pertinence des critères retenus, notamment au regard des évolutions réglementaires, concurrentielles et commerciales, et a conclu au maintien de leur adéquation avec les responsabilités du Conseil de Surveillance et de ses Comités spécialisés. La Note de Procédure du Conseil a ensuite été mise à jour en juillet 2025.

Les connaissances, compétences et expériences collectives du Conseil de Surveillance sont appréciées de manière à couvrir les domaines clés de l'activité bancaire, incluant notamment les opérations de crédit, la planification stratégique, la gestion des risques, la comptabilité, le cadre légal et réglementaire applicable aux établissements de crédit, et les enjeux de responsabilité sociétale et environnementale.

L'évaluation repose sur :

- (i) un questionnaire annuel d'auto-évaluation du fonctionnement du Conseil de Surveillance, permettant d'apprécier l'efficacité de son organisation et de ses travaux ;
- (ii) un questionnaire annuel d'évaluation des compétences individuelles, fondé sur les critères définis dans la Note de Procédure du Conseil.

Ces exercices permettent au CNR de s'assurer que les compétences requises demeurent présentes au sein du Conseil de Surveillance dans les proportions définies, et que le dispositif d'évaluation reste adapté au bon fonctionnement de l'organe d'administration.

1.2. Conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil de Surveillance

Représentation des membres du Conseil

Les membres du Conseil ont la possibilité de se faire représenter aux séances du Conseil par un autre membre du Conseil. Au cours de l'exercice 2025, cette faculté a été utilisée une fois.

Présidence des séances du Conseil de Surveillance

Les séances du Conseil de Surveillance sont présidées par le Président du Conseil de Surveillance.

Sur les cinq séances du Conseil de Surveillance tenues au cours de l'exercice 2025, le Conseil de Surveillance a toujours été présidé par le Président du Conseil de Surveillance.

Visioconférence

Les statuts prévoient la possibilité pour les membres du Conseil de participer aux délibérations du Conseil de Surveillance par des moyens de visioconférence ou équivalents.

En application des statuts, sont réputés présents, pour le calcul du quorum et de la majorité, les membres qui participent à la réunion du Conseil de Surveillance par visioconférence ou par tous moyens équivalents, sauf pour certaines décisions.

Règlement intérieur

Le règlement intérieur du Conseil de Surveillance a été approuvé par le Conseil de Surveillance du 9 décembre 2016. La dernière mise à jour de ce règlement a été opérée le 26 juillet 2024.

Fonctionnement du Conseil de Surveillance

Le fonctionnement du Conseil de Surveillance est régi par les dispositions légales et statutaires ainsi que par son règlement intérieur.

Les Comités du Conseil de Surveillance

Le Conseil de Surveillance a créé, en son sein, trois Comités spécialisés dont il a fixé la composition et les attributions : le Comité d'Audit, le Comité des Risques et le CNR.

Dans le cadre de l'activité de la fenêtre participative, le Conseil de Surveillance, conformément à la loi 103-12 relative aux établissements de crédits et organismes assimilés (la "**Loi Bancaire**"), a constitué, au sein du Comité des Risques, un sous-Comité chargé du suivi du processus d'identification et de gestion des risques et au sein du Comité d'Audit, un sous-Comité chargé de la surveillance et de l'évaluation de la mise en œuvre des dispositifs de contrôle interne.

Le règlement intérieur du Conseil de Surveillance prévoit dans son article 6 que le Conseil de Surveillance peut décider la création de comités permanents et/ou temporaires chargés d'étudier les questions que lui-même ou son Président voudrait soumettre, pour avis, à leur examen, destinés à faciliter le bon fonctionnement du Conseil de Surveillance et à concourir efficacement à la préparation de ses décisions. Il n'existe, à la date du présent Rapport du Conseil, aucun comité de ce type autre que ceux sus cités.

a) Comité des Risques

Composition du Comité des Risques

Le Comité des Risques est composé des trois membres suivants :

- Madame Nadine Koniski-Ziadé, membre indépendant du Conseil
- Monsieur Karim Chiouar, membre du Conseil
- Monsieur Mohammed Ali Ababou, membre du Conseil

Conformément aux dispositions réglementaires, la présidence du Comité des Risques a été confiée à Madame Nadine Koniski-Ziadé, membre indépendant du Conseil de Surveillance.

Fonctionnement du Comité des Risques

Le Comité des Risques se réunit, sur convocation de son Président, au moins une fois par trimestre.

Missions du Comité des Risques

Selon ses règles de fonctionnement arrêtées par le Conseil de Surveillance et reprises dans le règlement intérieur du Comité des Risques approuvé par le Conseil de Surveillance du 29 juillet 2016 et mis à jour le 27 octobre 2017 et le 26 avril 2019 pour tenir compte des exigences réglementaires, le Comité des Risques est en charge de conseiller le Conseil de Surveillance en matière de stratégie globale de la Banque, filiales comprises, d'appétence en matière de risques, tant actuels que futurs, et d'assister le Conseil de Surveillance lorsque celui-ci contrôle la mise en œuvre de cette stratégie par les dirigeants effectifs et par le Responsable de la fonction de gestion et contrôle des risques.

b) Comité d'Audit

Composition du Comité d'Audit

Le Comité d'Audit est composé des trois membres suivants :

- Monsieur Mohammed Ali Kadiri, membre indépendant du Conseil
- Monsieur Karim Chiouar, membre du Conseil
- Holmarcom Finance Company S.A., membre du Conseil, représentée par Madame Lamiae Kendili

Le Comité d'Audit est présidé par Monsieur Mohammed Ali Kadiri.

Fonctionnement du Comité d'Audit

Le Comité d'Audit se réunit, sur convocation de son Président, au moins une fois par trimestre, à l'occasion de chaque arrêté des comptes trimestriel, et avant chaque présentation en Conseil de Surveillance.

Missions du Comité d'Audit

Selon ses règles de fonctionnement arrêtées par le Conseil de Surveillance et reprises dans le règlement intérieur du Comité d'Audit, approuvé par le Conseil de Surveillance du 29 juillet 2016 et mis à jour le 27 octobre 2017 et le 26 avril 2019 pour tenir compte des exigences réglementaires, le Comité d'Audit a pour mission générale d'assister le Conseil de Surveillance dans le suivi des questions relatives à l'élaboration et au contrôle des informations financières et comptables. Il est notamment chargé d'assurer le suivi du processus d'élaboration de l'information financière, de l'efficacité des systèmes de contrôle interne, du contrôle légal des comptes par les Commissaires aux comptes et de l'indépendance de ces derniers.

c) Comité de Nomination et de Rémunération

Composition du Comité de Nomination et de Rémunération

Le CNR est composé des trois membres suivants :

- la société AtlantaSanad S.A., membre du Conseil, représentée par Madame Fatima Zahra Bensalah
- Monsieur Mohammed Ali Kadiri, membre indépendant du Conseil
- Madame Nadine Koniski-Ziadé, membre indépendant du Conseil

Le CNR est présidé par la société AtlantaSanad S.A. représentée par Madame Fatima Zahra Bensalah.

Fonctionnement du Comité de Nomination et de Rémunération

Le CNR se réunit sur convocation de son Président, chaque fois qu'il est nécessaire et au moins une fois par an.

Missions du Comité de Nomination et de Rémunération

Selon ses règles de fonctionnement arrêtées par le Conseil de Surveillance et reprises dans le règlement intérieur du CNR, mis à jour par le Conseil de Surveillance du 9 décembre 2016, le CNR est chargé de conseiller et d'assister le Conseil de Surveillance dans le processus de (i) nomination et de renouvellement des membres du Conseil de Surveillance et des comités spécialisés et (ii) de sélection des membres du Directoire, des mandataires sociaux des filiales de la Banque et des salariés régulés (à savoir, le Responsable de la fonction Risques et Contrôles Permanents, le Responsable de la Conformité et le Responsable de l'Audit Interne). Il a également pour mission de préparer la politique de rémunération compatible avec les objectifs à long terme de la Banque et visant à prévenir les conflits d'intérêts et à promouvoir une gestion efficace des risques, notamment pour les membres du Conseil de Surveillance, les membres du Directoire, les mandataires sociaux des filiales de la Banque, les salariés régulés suscités et le personnel dont les activités ont une incidence significative sur le profil de risque de la Banque.

1.3. Evaluation du Conseil de Surveillance

Chaque année, le Conseil de Surveillance procède à l'évaluation de son fonctionnement et de composition sur la base des réponses apportées à deux questionnaires : l'un sur sa composition, son organisation et son fonctionnement et l'autre sur les connaissances, compétences et expériences des membres du Conseil.

a) Appréciation de la composition, de l'organisation et du fonctionnement du Conseil de Surveillance

Les résultats du questionnaire d'auto-évaluation du fonctionnement du Conseil ont été examinés par le CNR du 10 février 2026 sous la supervision de Monsieur Mohammed Ali Kadiri, membre indépendant, et ont été présentés au Conseil de Surveillance du 12 février 2026.

L'exercice 2025 s'inscrit dans la continuité des évaluations antérieures et confirme la perception favorable exprimée par les membres du Conseil lors des précédents exercices. L'analyse globale des résultats, toutes rubriques confondues, fait ressortir que le fonctionnement du Conseil de Surveillance est considéré comme très satisfaisant ou satisfaisant à 96 %.

L'évaluation des travaux des comités spécialisés confirme cette dynamique positive, avec des taux de satisfaction de 100 % pour le Comité des Risques, 100 % pour le Comité d'Audit et 90 % pour le CNR.

b) Appréciation sur les connaissances, compétences et expérience des membres du Conseil

Sur la base de l'examen par le CNR lors de sa séance du 10 février 2026 et des résultats des dépouillements du questionnaire de compétences individuelles, le Conseil de Surveillance a constaté que la campagne d'évaluation des compétences menée en 2026 pour l'exercice 2025 met en évidence une très bonne maîtrise des activités bancaires au sein du Conseil de Surveillance. Pour les compétences plus spécialisées, leur niveau de maîtrise est conforme aux exigences définies dans la note de procédure du Conseil de Surveillance relative aux profils, compétences et disponibilité nécessaires à l'exercice des fonctions exercées au sein du Conseil, ainsi toutes les expertises nécessaires sont couvertes.

1.4. Formation des membres du Conseil de Surveillance

La circulaire du Wali de Bank Al-Maghrib n°4/W/2014 dispose, dans son article 10, que les membres de l'organe d'administration et des comités qui en sont l'émanation doivent disposer, individuellement ou collectivement, de compétences appropriées.

Dans ce cadre et afin de renforcer les connaissances des membres du Conseil, un séminaire dédié à la gouvernance s'est tenu le 26 janvier 2026.

1.5. Activité du Conseil de Surveillance et de ses Comités spécialisés en 2025

Activité du Conseil de Surveillance en 2025

Au-delà de l'examen des comptes annuels et du rapport du Directoire, le Conseil de Surveillance entend périodiquement le Directoire sur la marche de la Banque. Il autorise notamment les investissements majeurs et les cessions partielles ou totales de participations et de biens immobiliers.

Dans ce contexte, le Conseil de Surveillance de votre Banque s'est réuni à cinq reprises au cours de l'exercice 2025 en vue d'examiner les rapports du Directoire et les sujets relevant du Conseil de Surveillance que lui a présentés le Directoire en application de la Loi 17-95.

Le taux d'assiduité aux séances du Conseil de Surveillance a été de 97 % pour des réunions qui ont duré en moyenne trois heures. Ces réunions ont eu lieu les 17 mars, 15 mai, 17 juin, 28 juillet et le 27 novembre 2025.

Identité	Nombre de réunions du Conseil auxquelles le membre du Conseil aurait dû participer en 2025	Participations aux réunions du Conseil	Assiduité
Mohamed Hassan Bensalah	5	5	100 %
Karim Chiouar	5	5	100 %
Mohammed Ali Kadiri	5	5	100 %
Nadine Koniski-Ziadé	5	5	100 %
Mohammed Ali Ababou⁽¹⁾	3	3	100 %
AtlantaSanad S.A. représentée par Fatima Zahra Bensalah	5	4	80 %
Holmarcom Finance Company représentée par Lamiae Kendili	5	5	100 %

⁽¹⁾ Mohammed Ali Ababou a été coopté par le Conseil du 15 mai 2026.

Les délibérations marquantes du Conseil de Surveillance en 2025 ont concerné :

a) Après analyse par le Comité des Risques

- l’approbation de la politique globale des risques et de la stratégie des risques pour l’année 2025 ;
- l’approbation de la politique financière et des crédits pour l’année 2025 ;
- la validation de la déclaration d’appétence aux risques pour l’année 2025 ;
- l’approbation du plan de redressement de crise interne au titre de l’exercice 2024 ;
- l’approbation du dispositif ICAAP 2024 ;
- le rapport du Conseil de Surveillance sur les conditions de préparation et d’organisation des travaux du Conseil de Surveillance et sur les procédures de contrôle interne ;
- la restitution SREP 2023 ;
- la gouvernance de la gestion des risques des filiales.

b) Après analyse par le Comité d’Audit

- l’examen des comptes trimestriels, semestriels et annuels de Crédit du Maroc et du groupe Crédit du Maroc ;
- l’examen de la situation du contrôle périodique ;
- l’examen du plan de contrôle permanent et des résultats des contrôles ;
- la validation du rapport annuel sur le contrôle interne (RACI) ;
- la proposition de nomination des Commissaires aux Comptes.

c) Après analyse par le CNR

- la cooptation d’un nouveau membre du Conseil ;
- la désignation d’un membre du Comité des Risques et de son Président ;
- la désignation d’un membre du Comité de Nomination et de Rémunération ;
- la nomination d’un membre du Directoire en remplacement du membre démissionnaire ;
- l’examen de la note de procédure relative à la nomination et à l’évaluation de la performance des membres du Directoire ;
- la répartition des jetons de présence à allouer au titre de l’exercice 2024 et ceux à proposer à l’Assemblée générale au titre de l’exercice 2025.

d) Parmi les autres dossiers examinés par le Conseil de Surveillance figurent notamment :

- l’examen des documents préparés par le Directoire en vue de la convocation de l’Assemblée générale ordinaire annuelle et de l’assemblée générale extraordinaire ;
- l’autorisation de conventions réglementées et la revue du suivi de l’exécution des conventions autorisées dont l’exécution s’est poursuivie en 2024 ;
- le budget pour l’année 2025 ;
- le projet d’émission d’emprunts obligataires ;
- l’approbation de la procédure de gestion des prêts octroyés aux apparentés et des transactions avec les parties liées ;
- l’approbation de la revue de la politique environnementale et sociale ;
- la validation de la politique anti-corruption et du dispositif SMAC du groupe Crédit du Maroc ;
- le point d’avancement du projet " Ocsigen " ;

- l'examen du rapport annuel sur les actifs acquis par voie de dation en paiement ;
- la présentation du reporting sur le genre ;
- l'autorisation de cession de biens immeubles.

Par ailleurs, le responsable de la fonction de gestion et contrôle des risques et le responsable de la fonction d'audit interne sont intervenus au Conseil de Surveillance du 17 mars 2025. Cette intervention annuelle est programmée à l'occasion du Conseil de Surveillance qui examine les comptes de l'exercice clos.

Activité du Comité des Risques en 2025

Au cours de l'exercice 2025, le Comité des Risques s'est réuni cinq fois : les 27 février, 12 mai, 24 juillet, 11 septembre et, en formation conjointe avec le Comité d'Audit, le 25 novembre. En effet, il est apparu opportun que les membres du Comité des Risques et du Comité d'Audit aient, une fois par an, dans certains domaines, et *a fortiori* dans les domaines où les informations financières et prudentielles sont interconnectées, le même niveau d'information et la possibilité d'en débattre entre eux.

Le taux d'assiduité aux séances du Comité des Risques a été de 93 %.

Identité	Nombre de réunions du Comité des Risques auxquelles chaque membre aurait dû participer en 2025	Participations aux réunions du Comité des Risques	Assiduité
Nadine Koniski-Ziadé	5	5	100 %
Karim Chiouar	5	4	80 %
Mohammed Ali Ababou	3	3	100 %

Les travaux du Comité des Risques ont essentiellement porté sur :

- le suivi des précédentes décisions du Comité des Risques ;
- l'examen des risques de marché, financiers, de contreparties, opérationnels ;
- la nomination du responsable du Pôle Gestion Globale des Risques ;
- la revue de la politique globale de gestion de risques pour 2025 ;
- le programme d'appétence aux risques ;
- la présentation des ratios réglementaires (taux, liquidité, LCR, coefficient maximum de division des risques) ;
- le dispositif ICAAP 2024 ;
- l'examen du plan de redressement de crise interne pour 2024 ;
- la revue de la politique financière pour 2025 ;
- la situation à l'égard des prestations de services essentielles externalisées (PSEE) et l'état du plan de continuité d'activité (PCA) ;
- le suivi du recouvrement ;
- l'examen annuel des moyens humains et SI alloués aux risques ;
- le rapport sur le gouvernement d'entreprise et les procédures de contrôle interne et de gestion des risques.

Activité du sous-Comité des Risques

Le sous-Comité des Risques se réunit au moins deux fois par an. En 2025, le sous-Comité des Risques s'est tenu le 27 février et le 24 juillet 2025.

Les travaux du sous-Comité des Risques ont essentiellement porté sur :

- l'état d'avancement de la fenêtre participative Arreda ;
- la revue de la politique de financement de la fenêtre participative Arreda.

Activité du Comité d'Audit en 2025

Au cours de l'exercice 2025, le Comité d'Audit s'est réuni quatre fois : les 28 février, 14 mai, 24 juillet et, en formation conjointe avec le Comité des Risques, le 25 novembre. Le taux d'assiduité des membres en fonction aux séances du Comité d'Audit a été de 100 %.

Identité	Nombre de réunions du Comité d'Audit auxquelles chaque membre aurait dû participer en 2025	Participations aux réunions du Comité d'Audit	Assiduité
Mohammed Ali Kadiri	4	4	100 %
Karim Chiouar	4	4	100 %
Holmarcom Finance Company représentée par Lamiae Kendili	4	4	100 %

Au cours de l'exercice 2025, les travaux du Comité d'Audit ont essentiellement porté sur :

- le suivi des précédentes décisions du Comité d'Audit ;
- l'arrêté des comptes ;
- l'examen de la situation du contrôle périodique (reporting d'activité et suivi des recommandations) ;
- l'examen du plan de contrôle permanent et résultats des contrôles ;
- l'examen du rapport annuel sur le contrôle interne ;
- l'examen des risques liés à la conformité et à la sécurité financière ;
- l'examen du RACI 2024 ;
- la validation du plan d'audit annuel 2025.

Activité du sous-Comité d'Audit

Le sous-Comité d'Audit se réunit au moins deux fois par an. En 2025, le sous-Comité d'Audit s'est tenu deux fois : les 28 février et le 24 juillet 2025.

Les travaux du sous-Comité d'Audit ont essentiellement porté sur :

- l'état d'avancement de la fenêtre participative Arreda ;
- l'actualisation et le suivi du plan de contrôle de la fenêtre participative Arreda.

Activité du CNR en 2025

Le CNR s'est réuni quatre fois en 2025 : les 27 février, 14 mai, 11 septembre et 24 novembre. Le taux d'assiduité aux séances du CNR a été de 100 %.

Identité	Nombre de réunions du CNR auxquelles chaque membre aurait dû participer en 2025	Participations aux réunions du CNR	Assiduité
AtlantaSanad S.A. représentée par Fatima Zahra Bensalah	4	4	100 %
Mohammed Ali Kadiri	4	4	100 %
Nadine Koniski-Ziadé	2	2	100 %

Au cours de l'exercice 2025, les principaux thèmes abordés par le CNR ont été :

- l'évaluation du fonctionnement du Conseil de Surveillance ;
- la proposition d'allocation des jetons de présence ;
- l'examen de la candidature et de nouveaux membres des organes de gouvernance ;
- l'approbation de la nomination de Monsieur Frank Samuel en tant que Directeur du Pôle Gestion Globale des Risques ;
- l'examen de la note de procédure relative à la nomination et à l'évaluation de la performance des membres du Directoire ;
- l'examen de la rémunération variable 2024 des membres du Directoire.

2. Le Directoire

2.1 Présentation du Directoire

Conformément à la Loi 17-95 et aux statuts de la Banque, le Directoire dirige, dans les limites instaurées, la Banque et est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la Banque.

Le Directoire présente, une fois par trimestre au moins, au Conseil de Surveillance, un rapport qui retrace les principaux actes ou faits intervenus dans la gestion de la Banque.

Enfin, conformément aux dispositions de la Loi 17-95, le Directoire arrête, chaque année, les comptes de la Banque et établit un rapport de gestion qui est soumis au Conseil de Surveillance et à l'Assemblée générale.

Composition

Aux termes de l'article 14.1 des statuts de la Banque, le Directoire est composé de deux à sept membres nommés par le Conseil de Surveillance. Les membres du Directoire sont des personnes physiques ; ils peuvent être choisis en dehors des actionnaires ; ils peuvent être salariés de la Banque.

Le Conseil de Surveillance désigne le Président du Directoire, ainsi que sur proposition de ce dernier, les autres membres du Directoire pour une durée de trois années. Les nominations sont soumises, en application de la Loi Bancaire, à Bank Al-Maghrib pour approbation.

Au 31 décembre 2025, le Directoire est composé des membres suivants :

Composition du Directoire	Identité	Première élection	Dernier renouvellement	Expiration du mandat
Président du Directoire	Ali Benkirane	Conseil de Surveillance du 06/12/2022	Conseil de Surveillance du 13/06/2024	AGOA statuant sur les comptes 2026
Membre du Directoire	Ali Chorfi	Conseil de Surveillance du 18/09/2024	-	AGOA statuant sur les comptes 2026
Membre du Directoire	Younes Lahlou	Conseil de Surveillance du 07/11/2023	Conseil de Surveillance du 13/06/2024	AGOA statuant sur les comptes 2026
Membre du Directoire	Moncef Alaoui	Conseil de Surveillance du 15/05/2025	-	AGOA statuant sur les comptes 2026

L'âge moyen des membres du Directoire au 31 décembre 2025 est de 51 ans.

Durée des mandats des membres du Directoire

Faisant suite à la refonte des statuts intervenue en 2024, la durée des fonctions des membres du Directoire est passée de quatre années à trois années.

Fonctionnement du Directoire

Le fonctionnement du Directoire est régi par les dispositions légales et statutaires ainsi que par son règlement intérieur. Il se réunit une fois par mois. Il peut se réunir à tout moment si la situation l'exige.

Mouvements au sein du Directoire en 2025

Le Directoire a enregistré des mouvements en 2025. Le 15 mai, le Conseil de Surveillance a pris acte de la démission, avec effet au 14 mai 2025, de Monsieur Saïd Jabrani de son mandat de membre du Directoire et a nommé en remplacement, après avis du CNR, Monsieur Moncef Alaoui en qualité de membre du Directoire en charge de la Banque Commerciale.

2.2 Activité du Directoire en 2025

Le Directoire est en charge de la gestion de la Banque et de la conduite de ses activités. Il doit, conformément à la Loi 17-95 et aux statuts, obtenir l'autorisation préalable de Conseil de Surveillance dans certains cas.

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025, le Directoire a tenu quatorze réunions avec un taux de présence de 98 %.

Identité	Nombre de réunions du Directoire auxquelles chaque membre aurait dû participer en 2025	Participations aux réunions du Directoire	Assiduité
Ali Benkirane	14	14	100 %
Saïd Jabrani ⁽¹⁾	4	4	100 %
Younes Lahlou	14	14	100 %
Ali Chorfi	14	12	88 %
Moncef Alaoui	10	10	100 %

⁽¹⁾ Saïd Jabrani a démissionné de son mandat de membre du Directoire en mai 2025

Les travaux du Directoire ont notamment porté sur :

- l’examen et l’arrêté des comptes consolidés et annuels de l’exercice 2024, des comptes semestriels et trimestriels 2025 ;
- la proposition d’affectation du résultat 2024 ;
- la convocation de l’Assemblée générale ordinaire annuelle du 17 juin 2025 ;
- l’arrêté des termes (i) du rapport de gestion du Directoire, (ii) du rapport prévu à l’article 119 de la Loi 17-95 et (iii) du texte des projets de résolutions à soumettre à l’Assemblée générale ;
- le projet d’émission d’emprunt obligataire ;
- l’arrêté des termes des rapports trimestriels d’activité au Conseil de Surveillance ;
- la présentation de la stratégie des risques et de la stratégie globale des risques ;
- la présentation de la politique financière et de la politique des crédits ;
- le dispositif ICAAP 2024 ;
- la présentation du plan de redressement de crise interne 2024 ;
- le rapport ESG pour l’année 2024 ;
- l’ouverture d’agences bancaires ;
- la radiation des créances anciennes ;
- la mise à jour des schémas délégataires.

Comité Exécutif

Dans le cadre de l’exercice de ses prérogatives de gestion, le Directoire s’appuie sur plusieurs comités internes dont le Comité Exécutif qui se réunit sur une fréquence mensuelle.

Le Comité Exécutif a été mis en place par le Directoire dans l’objectif d’assurer la coordination entre les différents pôles de gestion de la banque en termes de stratégie, de politique de développement et de supervision du fonctionnement de la Banque.

II. Informations relatives aux mandataires sociaux

1. Mandats des membres

Mandats des membres du Conseil

La biographie résumée et la liste de l’ensemble des mandats exercés dans toute société par chaque membre du Conseil durant l’exercice 2025 figurent respectivement dans le rapport ESG et en annexe 5 du rapport de gestion.

Mandats des membres du Directoire

La biographie résumée et la liste de l’ensemble des mandats exercés dans toute société par chaque membre du Directoire durant l’exercice 2025 figurent respectivement dans le rapport ESG et en annexe 5 du rapport de gestion.

2. Rémunération et autres avantages

Politique de rémunération des membres du Conseil

L’Assemblée générale peut allouer aux membres du Conseil de Surveillance une somme fixe annuelle à titre de jetons de présence, et ce, conformément aux dispositions de l’article 15.9 des statuts de la Banque. L’enveloppe annuelle est fixée par l’Assemblée générale et répartie par le Conseil de Surveillance sur proposition du CNR.

Au titre de l'exercice 2025, l'Assemblée générale des actionnaires du 17 juin 2025 a fixé l'enveloppe globale des jetons de présence à un montant brut de 3.500.000 dirhams.

La répartition des jetons de présence comprend une part fixe quelle que soit la présence et une partie variable, prépondérante, déterminée en fonction de la participation effective, quelle qu'en soit la modalité, aux séances. La participation effective aux comités spécialisés donne droit à un jeton supplémentaire.

Aucune autre rémunération n'est versée aux membres du Conseil de Surveillance, à l'exclusion du Président du Conseil de Surveillance au titre de son mandat de Président.

Jetons de présence versés aux membres du Conseil de Surveillance

	2025	2024	2023	2022	2021
Personnes physiques ou morales résidentes au Maroc	2 544	2 530	2 573	1 267	1 275
Personnes physiques ou morales non résidentes	541	513	323	465	825
Montant total brut (en KMAD)	3 085	3 043	2 896	1 732	2 100

Rémunération et autres avantages des membres du Directoire

La politique de rémunération des membres du Directoire repose sur une structure comprenant une partie fixe et une partie variable.

La rémunération variable est fondée sur l'atteinte d'objectifs individuels et collectifs définis sur le périmètre de responsabilité des membres du Directoire. Ce système de rémunération repose sur des taux de rémunération variable exprimés en pourcentage de la rémunération fixe, ajustés de la performance évaluée.

Au titre de 2025, la rémunération brute annuelle des membres du Directoire s'élève à 19,03 millions de dirhams.

Evolution de la rémunération et de l'encours des crédits des membres du Directoire :

En MMAD	2025	2024	2023	2022	2021
Rémunération brute annuelle	19,03	16,9	12,9	16,8	15,1
Encours de crédit	4,76	7,95	3,05	0	0

Rémunération brute annuelle (fixe et variable) chargée et versée courant l'année

III. ETHIQUE, DEONTOLOGIE ET PREVENTION DE LA CORRUPTION

Absence de condamnation pour fraude, de responsabilité dans une faillite ou d'incrimination et/ou sanction publique

A la connaissance de la Banque, aucun des membres du Conseil ni du Directoire n'a fait l'objet, au cours des cinq dernières années, de condamnation, sanction ou situation susceptible de remettre en cause son honorabilité, au regard des dispositions légales et réglementaires applicables.

Déontologie des membres du Conseil et des membres du Directoire – Conflit d'intérêts

Les membres du Conseil de Surveillance et du Directoire sont soumis à des obligations strictes en matière de déontologie et de prévention des conflits d'intérêts, conformément à la réglementation en vigueur et aux politiques internes de la Banque.

À ce titre, les membres du Conseil ont signé une charte de l'administrateur ainsi qu'une déclaration d'adhésion à la politique de prévention et de gestion des conflits d'intérêts. Ils ont également procédé à une déclaration de leurs situations d'intérêts. Les membres du Directoire ont effectué les mêmes déclarations.

Tout membre concerné par une situation de conflit d'intérêts, même potentielle, est tenu d'en informer le Président du Conseil et de s'abstenir de participer aux délibérations correspondantes.

Sur la base des déclarations recueillies, aucun conflit d'intérêts avéré n'a été identifié au cours de l'exercice.

Au-delà, dans le cadre du dispositif déontologique mis en place au sein de Crédit du Maroc, les membres du Conseil et les membres du Directoire qui sont déclarés initiés permanents sur le titre Crédit du Maroc, doivent impérativement respecter des fenêtres d'ouverture pour effectuer des transactions sur cette valeur.

Politique d'octroi des crédits aux parties liées

Le Conseil de Surveillance veille à l'existence et à l'application de procédures encadrant les opérations susceptibles de générer des conflits d'intérêts. Il s'assure dans ce cadre, que l'organe de direction applique des procédures qui interdisent, ou limitent de façon appropriée, les activités, relations ou situations susceptibles de porter atteinte à la qualité de la gouvernance, telles que les prêts, notamment aux membres du Conseil de Surveillance et du Directoire, à des conditions ne correspondant pas à celles du marché ou à des conditions différentes de celles dont bénéficient tous les employés dans le cadre normal des avantages annexes à la rémunération.

À ce titre, une procédure spécifique relative aux crédits accordés aux personnes physiques ou morales apparentées avec les parties liées a été formalisée et approuvée par le Conseil de Surveillance en juillet 2025 (cette procédure annule la précédente procédure établie en février 2018). Cette procédure définit les principes d'identification, les conditions d'octroi des concours, les modalités de décision, de contrôle et de reporting applicables à ces opérations.

Ce dispositif vise notamment à garantir que ces opérations sont réalisées dans des conditions normales de marché, dans le respect des politiques internes de risque et avec des mesures appropriées de prévention des conflits d'intérêts.

Ces crédits font l'objet d'un suivi spécifique, d'un contrôle interne renforcé et d'un reporting régulier aux organes de gouvernance.

Les membres du Directoire, en tant que salariés de Crédit du Maroc, bénéficient de crédits habituels accordés aux personnels. L'encours de ces prêts est non significatif.

Le Conseil de Surveillance a pris connaissance des résultats des diligences réalisées, en application de la procédure susvisée, qui n'appellent pas d'observations particulières.

Lutte contre la corruption

La Banque a mis en place un dispositif structuré de prévention et de lutte contre la corruption, conforme aux meilleures pratiques internationales et aux exigences réglementaires.

Crédit du Maroc est certifiée ISO 37 001, renouvelée en août 2024, attestant de l'efficacité de son système de management anticorruption. Ce dispositif repose notamment sur un Code de Conduite et Ethique, une cartographie des risques, des procédures de contrôle, un dispositif d'alerte et des actions de formation et de sensibilisation.

En 2025, les collaborateurs de la Banque ont suivi des modules de formation généraliste, et spécifique pour les fonctions les plus exposées, sur la thématique de la lutte contre la corruption.

IV. RELATIONS AVEC LES ACTIONNAIRES

Mode de convocation

Conformément aux dispositions de l'article 116 de la Loi 17-95, les assemblées sont convoquées par le Directoire. À défaut, et en cas d'urgence, les assemblées générales peuvent être également convoquées par :

- les Commissaires aux Comptes, qui ne peuvent y procéder qu'après avoir vainement requis sa convocation par le Directoire et le Conseil de Surveillance ;
- le ou les liquidateurs en cas de dissolution de la société et pendant la période de liquidation ;
- un mandataire désigné par le Président du Tribunal statuant en référé, à la demande soit de tout intéressé en cas d'urgence, soit d'un ou plusieurs actionnaires réunissant au moins le dixième du capital social ;
- les actionnaires majoritaires en capital ou en droits de vote après une offre publique d'achat ou d'échange ou après une cession d'un bloc de titres modifiant le contrôle de la société ;
- le Conseil de Surveillance.

Trente jours au moins avant la réunion de l'assemblée des actionnaires, la société doit publier dans un journal d'annonces légales agréé un avis de réunion et le texte des projets de résolutions qui seront présentés à l'assemblée par le Directoire. Cet avis doit mentionner la dénomination sociale, la forme, le capital, le siège et le numéro d'immatriculation au registre de commerce de la société, et les jour, heure et lieu de réunion ainsi que la nature de l'assemblée et son ordre du jour et le texte des projets de résolution complétés par une description précise des procédures que les actionnaires doivent suivre pour participer et voter à l'assemblée. Toutefois, lorsque la société ne reçoit aucune demande d'inscription de projets de résolution à l'ordre du jour de la part d'un actionnaire, dans les conditions prévues par la Loi 17-95, l'avis de réunion susvisé tient lieu d'avis de convocation tel qu'il a été publié. Toutes les assemblées sont valablement constituées, sans question de délai, ni de publicité, si l'unanimité des actionnaires se trouve présente ou représentée.

Conditions d'admission

Les actionnaires peuvent assister à l'Assemblée générale sur simple justification de leur identité à condition d'être inscrits sur les registres sociaux cinq jours au moins avant l'assemblée, s'ils sont titulaires d'actions nominatives, ou de produire un certificat attestant le dépôt de leurs actions auprès d'un établissement agréé, s'ils sont titulaires d'actions au porteur.

Conditions d'acquisition de droits de vote double éventuels

Les statuts de la Banque ne prévoient pas d'attribution de droit de vote double. Le droit commun en pareille matière tel que régi par les dispositions de la Loi 17-95 (art. 257), telle que modifiée et complétée, demeure applicable.

L'ordre du jour

L'article 21 des statuts de Crédit du Maroc stipule que l'ordre du jour des assemblées est arrêté par l'auteur de la convocation. Toutefois, un ou plusieurs actionnaires, représentant la proportion du capital social prévue par l'article 117 de la Loi 17-95, ont la faculté de requérir l'inscription d'un ou de plusieurs projets de résolutions à l'ordre du jour.

Composition

Très attaché à la participation de ses Actionnaires, Crédit du Maroc ne subordonne pas la participation ou la représentation aux Assemblées à un nombre minimum d'actions. Chaque actionnaire a autant de voix qu'il possède ou représente d'actions dans toutes les Assemblées générales. Les modalités relatives à la participation des Actionnaires aux Assemblées générales figurent dans le guide de l'actionnaire disponible sur le site internet de la Banque.

Section 2 – PROCEDURES DE CONTROLE INTERNE ET DE GESTION DES RISQUES

Procédures de contrôle interne

Le Groupe Crédit du Maroc est doté d'un dispositif de contrôle interne et de gestion des risques structuré, couvrant l'ensemble de ses activités, sur base consolidée, conformément aux exigences réglementaires et aux recommandations internationales.

Ce dispositif repose sur une organisation en trois fonctions distinctes : la gestion des risques et contrôles permanents, la conformité et le contrôle périodique. Il permet d'assurer une information régulière, notamment au Conseil de Surveillance, au Comité des Risques, au Comité d'Audit, au Directoire et au management, sur le fonctionnement des dispositifs de contrôle interne et sur leur adéquation (système de contrôle permanent et périodique, rapports sur la mesure et la surveillance des risques, plans d'actions correctives, etc.).

Dans cette organisation, le responsable du contrôle interne est le dirigeant exécutif lui-même soit, au Crédit du Maroc, le Président du Directoire. Le Comité de Contrôle Interne, qui a vocation à prendre des décisions exécutoires, est présidé sur un rythme trimestriel par le Président du Directoire. Il réunit les trois lignes de contrôle et est le lieu d'expression du Contrôle Interne. Le pilotage opérationnel du système de contrôle interne ne relève plus d'une personne unique mais du Responsable des Risques et du Contrôle Permanent (Gestion Globale des Risques), du Responsable de la Conformité et du Responsable du Contrôle Périodique (Audit-Inspection).

Le dispositif de contrôle interne de Crédit du Maroc s'applique sur le périmètre consolidé du groupe Crédit du Maroc y compris ses filiales.

La coordination des différents acteurs du contrôle interne est effectuée notamment pour la préparation du Comité de Contrôle Interne présidé par le Président du Directoire et celle des Comités d'Audit et des Risques. Les alertes et le suivi des décisions sont partagés entre les fonctions Risques et Contrôles Permanents, Conformité et Contrôle Périodique, également participantes à plusieurs comités de gestion intervenant dans le domaine du contrôle interne : Comité Sécurité SI, Comité Nouvelles Activités / Nouveaux Produits (NAP).

Résultats et surveillance des risques

A chaque examen trimestriel, mais aussi à l'occasion des comptes rendus lors de chaque séance des Comités des Risques et d'Audit, le Conseil de Surveillance a effectué un suivi attentif des ratios prudentiels, tant en solvabilité qu'en liquidité. Plus généralement, dans le cadre de sa mission de surveillance des risques, le Conseil de Surveillance a examiné la situation des risques soit à l'occasion d'un point dédié, soit à celle du compte rendu fait systématiquement par le Président du Comité des Risques à chacune de ses réunions. Sur proposition du Comité des Risques, il a revu régulièrement et a approuvé les stratégies et politiques régissant la prise, la gestion, le suivi et la réduction des risques auxquels le groupe est, ou pourrait être, exposé. A ce titre, il a examiné et/ou a approuvé les outils et dispositifs de pilotage et contrôle des risques ainsi que leur cohérence, notamment entre les instruments comme le rapport annuel de contrôle interne, la déclaration d'appétence aux risques, l'ICAAP (Internal Capital Adequacy Assessment Process) et le plan de redressement de crise interne examinés chaque année. La discussion budgétaire au Conseil de Surveillance s'organise à la fois autour du scénario central et de scénarios stressés. La déclaration d'appétence aux risques, qui s'appuie sur les projections budgétaires, a été arrêtée par le Conseil de Surveillance le 17 mars 2025 en tenant compte du budget pour 2025. Sur la base de l'ensemble des informations qui lui ont été soumises en 2025 et qui lui permettent, notamment, d'appréhender la manière dont le profil de risque de l'établissement interagit avec le niveau de tolérance, le Conseil de Surveillance a estimé que les dispositifs de gestion des risques sont appropriés eu égard au profil et à la stratégie de la Banque.

L'ensemble de ces informations est retranscrit notamment dans le rapport annuel sur le contrôle interne.

Casablanca, le 12 février 2026.
Le Conseil de Surveillance