

# ملخص مذكرة العملية

مصرف المغرب ش.م



## إصدار سندات تابعة لأجل لا محدود مع آلية امتصاص الخسائر وإلغاء أداء القسائم بمبلغ إجمالي أقصاه 500.000.000 درهم من حيث المبلغ الأصلي

يتكون المنشور المؤشر عليه من طرف الهيئة المغربية لسوق الرساميل من :

- هذه المذكرة الخاصة بالعملية،
- الوثيقة المرجعية لمصرف المغرب المتعلقة بالسنة المالية 2022 والربع الأول من سنة 2023 والمسجلة من طرف الهيئة المغربية لسوق الرساميل بتاريخ 26 يونيو 2023 تحت المرجع EN/EM/010/2023.

الحد الأقصى	الشرط A غير مدرج	الشرط B غير مدرج
العدد الأقصى للسندات	5.000 سند تابعي لأجل لا محدود	500.000.000 درهم
القيمة الاسمية الأحادية	100.000 درهم	
الأجل	لأجل لا محدود مع إمكانية تسديد مسبق بعد السنة الخامسة لتاريخ الانتفاع. والذي لا يمكن أن يتم إلا بمبادرة من المصدر وبعد موافقة بنك المغرب مع أجل مسبق لخمس سنوات كحد أدنى	
سعر الفائدة الاسمي	قابل للمراجعة كل 10 سنوات : بالنسبة للعشر سنوات الأولى، يحدد سعر الفائدة الاسمي اعتمادا على سعر 10 سنوات والمحدد بناء على منحى الأسعار المرجعية في السوق الثانوية لسندات الخزينة كما يصدره بنك المغرب بتاريخ 10 يوليوز 2023. تضاف إليه علاوة المخاطر المتراوحة بين 225 و 235 نقطة أساس.	قابل للمراجعة سنويا : بالنسبة للسنة الأولى، يحدد سعر الفائدة الاسمي اعتمادا على السعر الكامل لأجل 52 أسبوعا والمحدد بناء على منحى الأسعار المرجعية في السوق الثانوية لسندات الخزينة كما يصدره بنك المغرب بتاريخ 10 يوليوز 2023. تضاف إليه علاوة المخاطر المتراوحة بين 205 و 215 نقطة أساس.
علاوة المخاطر	بين 225 و 235 نقطة أساس	بين 205 و 215 نقطة أساس
طريقة التخصيص	مناقصة على الطريقة الفرنسية مع أولوية للشرط B (يسعر فائدة قابل للمراجعة كل 10 سنوات)	
ضمانة التسديد	بدون	
تداول السندات	قابلة للتداول بالتراضي ( خارج البورصة)	

فترة الاكتتاب: من 12 يوليوز 2023 إلى 14 يوليوز 2023 مع احتساب اليوم الأول والأخير من العملية

يقتصر الاكتتاب في هذه السندات وتداولها في السوق الثانوية حصريا على المستثمرين المؤهلين الخاضعين للقانون المغربي كما تم تحديد لاحتهم في مذكرة العملية هذه

المستشار المالي والمنسق العام	الهيئة المكلفة بالتوظيف

## تأشيرة الهيئة المغربية لسوق الرساميل

طبقا لأحكام دورية الهيئة المغربية لسوق الرساميل، القاضية بتطبيق المادة 5 بتنفيذ القانون رقم 12-44 المتعلق بدعوة الجمهور إلى الاكتتاب وبالمعلومات المطلوبة إلى الأشخاص المعنوية والهيئات التي تدعو الجمهور إلى الاكتتاب في أسهمها أو سنداتها، قامت الهيئة المغربية لسوق الرساميل بالتأشير على هذا المنشور بتاريخ 5 يوليوز 2023 تحت المرجع VI/EM/020/2023.

لا تشكل مذكرة العملية هذه سوى جزء من المنشور المؤشر عليه من طرف الهيئة المغربية لسوق الرساميل. ويتكون هذا الأخير من الوثائق التالية:

- هذه المذكرة الخاصة بالعملية،
- الوثيقة المرجعية لمصرف المغرب المتعلقة بالسنة المالية 2022 والربع الأول من سنة 2023 والمسجلة من طرف الهيئة المغربية لسوق الرساميل بتاريخ 26 يونيو 2023 تحت المرجع EN/EM/010/2023.

## تنبيه

تهم تأشيرة الهيئة المغربية لسوق الرساميل المنشور المكون من الوثائق التالية :

- هذه المذكرة الخاصة بالعملية،
- الوثيقة المرجعية لمصرف المغرب المتعلقة بالسنة المالية 2022 والربع الأول من سنة 2023 والمسجلة من طرف الهيئة المغربية لسوق الرساميل بتاريخ 26 يونيو 2023 تحت المرجع EN/EM/010/2023.

يطلب من المستثمرين المحتملين الاطلاع على المعلومات المتضمنة في كافة الوثائق المذكورة آنفا قبل اتخاذ قرار المشاركة في العملية موضوع هذه المذكرة.

لا تقتضي تأشيرة الهيئة المغربية لسوق الرساميل الموافقة على فرصة العملية ولا التحقق من المعلومات المقدمة. وإنما تم منحها بعد دراسة دقة وتناسق المعلومة الممنوحة في أفق العملية المقترحة على المستثمرين.

ويلفت انتباه المستثمرين المحتملين إلى المخاطر التي تحيط بالاستثمار في الأدوات المالية.

لا تصدر الهيئة المغربية لسوق الرساميل رأيها حول فرصة العملية المقدمة ولا على وضعية المصدر. ولا تشكل تأشيرة الهيئة المغربية لسوق الرساميل ضمانا ضد المخاطر المرتبطة بالمصدر أو السندات المقترحة في إطار العملية موضوع هذا المنشور.

وهكذا، يجب على المستثمر التأكد قبل الاكتتاب من الفهم الجيد لطبيعة وخصائص السندات المعروضة، وكذا التحكم في تعرضه للمخاطر المرتبطة بهذه السندات.

لهذه الغاية، يطلب من المستثمر :

- الاطلاع بعناية على كافة الوثائق والمعلومات المعروضة عليه، لاسيما تلك الواردة في قسم " عوامل المخاطر " المبين أدناه وكذا في الوثيقة المرجعية المذكورة مسبقا؛
- استشارة عند الاقتضاء لأي مهني مختص عند الحاجة في مجال الاستثمار في الأدوات المالية.

لا يتوجه المنشور سابق الذكر للأشخاص التي لا تسمح القوانين المطبقة على مقر إقامتهم بالمشاركة في العملية المقترحة. يرجى من الأشخاص الذين قد يوجد المنشور في حوزتهم التأكد واحترام القوانين التي يخضعون لها في مجال المشاركة في هذا الصنف من العمليات.

لن تقترح الهيئة المكلفة بالتوظيف الأدوات المالية، موضوع المنشور المذكور مسبقا إلا بشكل مطابق للقوانين والأنظمة الجاري بها العمل في أي دولة تقدم فيها عرضا مماثلا.

لا تتحمل الهيئة المغربية لسوق الرساميل لمسؤولية عند عدم احترام هذه القوانين أو الأنظمة من طرف الهيئة المكلفة بالتوظيف.

يتميز السند التابعي لأجل لا محدود عن السند الكلاسيكي بفعل أولا رتبة الديون المحددة تعاقديا في بند التابعة ومن جهة ثانية بفعل مدته غير المحددة. ويكمن تأثير بند تابعة السندات في ربط تسديد الاقتراض في حالة تصفية مؤسسة الإصدار بتسديد جميع الديون الأخرى بما في ذلك الاقتراضات السندية التابعة لأجل محدد التي تم إصدارها أو التي سيتم إصدارها

لاحقا. ويشكل المبلغ الأصلي والفوائد المتعلقة بهذه السندات التزاما من الرتبة الأخيرة وتأتي وستأتي من مرتبة أعلى فقط من سندات رأسمال مصرف المغرب.

علاوة على ذلك، يتم لفت انتباه المستثمرين المحتملين إلى ما يلي :

- ليس لهذا الإصدار المتعلق بالسندات لأجل لا محدود تاريخ استحقاق معين وإنما يمكن تسديده حسب قرار الشركة المصدرة و بعد موافقة بنك المغرب، مما قد يؤثر على الأجل المتوقع وشروط إعادة الاستثمار.
- يتضمن الاستثمار في السندات التابعة لأجل لا محدود بنودا لانخفاض المبلغ الإسمي للسندات وإلغاء أداء الفوائد.

## القسم الأول : تقديم العملية

### أ. بنية العرض

يعتزم مصرف المغرب إصدار 5.000 سند تابعي لأجل لا محدود بقيمة إسمية تبلغ 100 000 درهم. ويصل المبلغ الأقصى للعملية إلى 500 000 000 درهم، موزعا كما يلي :

- الشطر "A" يضم سندات لأجل لا محدود بسعر فائدة قابل للمراجعة كل 10 سنوات وغير مدرجة في بورصة الدار البيضاء، وبسقف قدره 500 000 000 درهم بقيمة إسمية أحادية تبلغ 100 000 درهم.
  - الشطر "B" يضم سندات لأجل لا محدود بسعر فائدة قابل للمراجعة سنويا وغير مدرجة في بورصة الدار البيضاء، وبسقف قدره 500 000 000 درهم بقيمة إسمية أحادية تبلغ 100 000 درهم.
- وفي جميع الأحوال، لا ينبغي أن يتجاوز المبلغ الإجمالي الملزم للشطرين مبلغ 500 000 000 درهم.
- في حالة لم يتم الاكتتاب كليا في الاقتراض السندي، يمكن حصر مبلغ الإصدار في المبلغ المكتتب فعليا من طرف المستثمرين ( المحدد سقفه في 500 000 000 درهم ).

### ب. هدف العملية

يمكن الهدف الرئيسي من هذا الإصدار في تعزيز الأموال الذاتية لمصرف المغرب من أجل مواكبة تطوير نشاطه لاسيما من خلال الرفع من قدرته على توزيع القروض مع مراعاة نسبة الملاءة كما تم تحديدها في القوانين البنكية المطبقة.

وطبقا لدورية بنك المغرب رقم 14/G/2013 المتعلقة بحساب الأموال الذاتية التنظيمية لمؤسسات الائتمان كما تم تغييرها وتتميمها، سيتم تصنيف الأموال التي تم جمعها في إطار هذه العملية ضمن الأموال الذاتية الإضافية من المستوى 1.

### ج. المعلومات المتعلقة بالسندات التابعة لأجل لا محدود لمصرف المغرب

#### تنبيه :

يتميز السند التابعي لأجل لا محدود عن السند الكلاسيكي بفعل أولا رتبة الديون المحددة تعاقديا في بند التابعة وبفعل مدته اللامحدودة من جهة ثانية. ويمكن تأثير بند تابعة السندات في ربط تسديد الاقتراض في حالة تصفية مؤسسة الإصدار بتعويض كافة الديون الأخرى بما في ذلك الاقتراضات السندية التابعة لمدة محددة التي تم إصدارها أو التي يمكن إصدارها لاحقا.

علاوة على ذلك، يشكل المبلغ المقترض والفوائد المتعلقة بهذه السندات التزاما من الرتبة الأخيرة وتأتي وستأتي في مرتبة أعلى فقط من سندات رأسمال مصرف المغرب.

كما يتم لفت انتباه المستثمرين المحتملين إلى ما يلي :

- ليس لهذا الإصدار المتعلق بالسندات لأجل لا محدود تاريخ استحقاق معين وإنما يمكن تسديده حسب قرار الشركة المصدرة و بعد موافقة بنك المغرب، مما قد يؤثر على الأجل المتوقع وشروط إعادة الاستثمار.
- يتضمن الاستثمار في السندات التابعة لأجل لا محدود بنودا لانخفاض المبلغ الإسمي للسندات وإلغاء أداء الفوائد التي تعرض المستثمرين إلى مخاطر يتم تقديمها في الفصل الرابع من هذا القسم.

## خصائص الشطر A

سندات بسعر فائدة قابل للمراجعة كل 10 سنوات ، لأجل لا محدود وغير مدرجة في بورصة الدار البيضاء

طبيعة السندات	سندات تابعة لأجل لا محدود غير مدرجة في بورصة الدار البيضاء، تجرد كاملة من تابعها المادي من خلال تسجيلها في حساب لدى الوسطاء الماليين المؤهلين وتقبل في عمليات الوديع المركزي (ماروكليز).
الشكل القانوني	لحامها
الحد الأقصى للشطر	500 000 000 درهم
العدد الأقصى للسندات المصدرة	5.000 سند تابعي لأجل لا محدود
القيمة الإسمية الأحادية	100 000 درهم
سعر الإصدار	100% أي 100 000 درهم
أجل الاقتراض	لا محدودة الأجل، مع إمكانية تسديد مسبق، بعد السنة الخامسة من تاريخ الانتفاع والذي لا يمكن القيام به إلا بمبادرة من المصدر وبعد موافقة بنك المغرب مع أجل مسبق أدناه خمس سنوات.
فترة الاكتتاب	من 12 إلى 14 يوليوز 2023 مع احتساب اليوم الأول والأخير من العملية
تاريخ الانتفاع	20 يوليوز 2023
الأجل	لا محدود
الشكل القانوني	مناقصة على الطريقة الفرنسية مع أولوية للشطر B ( بسعر فائدة قابل للمراجعة سنويا) ثم الشطر A ( بسعر فائدة قابل للمراجعة كل 10 سنوات)
سعر الفائدة الإسمي	سعر فائدة قابل للمراجعة كل عشر سنوات بالنسبة للعشر سنوات الأولى، يحدد سعر الفائدة الاسمي اعتمادا على سعر 10 سنوات والمحدد بناء على منحى الأسعار المرجعية في السوق الثانوية لسندات الخزينة كما يصدره بنك المغرب بتاريخ 10 يوليوز 2023. تضاف إليه علاوة المخاطر المتراوحة بين 225 و 235 نقطة أساس. وسيتم نشر السعر المرجعي وأسعار الفائدة الاسمية من قبل مصرف المغرب في موقعه الإلكتروني وفي صحيفة للإعلانات القانونية يوم 10 يوليوز 2023. وبعد مرور العشر سنوات الأولى وبالنسبة لكل 10 سنوات، يساوي السعر المرجعي سعر الفائدة لأجل 10 سنوات المعين أو المحتسب انطلاقا من المنحى الثانوي لسندات الخزينة والصادر عن بنك المغرب، والذي يسبق التاريخ السنوي للقسيمة خلال كل 5 سنوات منصرفة بخمسة أيام عمل. ويضاف إلى السعر المرجعي المحصل عليه علاوة المخاطرة المحددة عقب المناقصة (علاوة للمخاطرة تتراوح بين 225 و 235 نقطة أساس) ويتم تبليغه لحاملي السندات من طرف مصرف المغرب على موقعه الإلكتروني <a href="http://www.creditumaroc.ma">www.creditumaroc.ma</a> ، داخل أجل 5 أيام عمل قبل التاريخ الذي يصادف سنويا تاريخ مراجعة سعر الفائدة وفي نفس يوم تاريخ معاينة السعر المرجعي.

في حالة لم يتم معاينة سعر الفائدة لعشر سنوات لسندات الخزينة بشكل مباشر على المنحني، سيتم تحديد السعر المرجعي من طرف مصرف المغرب بطريقة الاستقطاب الخطي من خلال استعمال النقطتين اللتين توطران الأجل المطلق لعشر سنوات (أساس حسابي)

## علاوة المخاطرة

بين 225 و 235 نقطة أساس

### الفوائد

تسدّد الفوائد في التواريخ التي تصادف سنويا تاريخ انتفاع الاقتراض، أي في 20 يوليوز من كل سنة. ويتم أداء الفوائد في نفس اليوم أو في أول يوم عمل الذي يلي 20 يوليوز إذا كان هذا الأخير لا يصادف يوم عمل.

ستتوقف فوائد السندات التابعة عن السريان في اليوم الذي سيقوم فيه مصرف المغرب بتسديد رأس المال.

ويمكن لمصرف المغرب حسب إرادته أن يقرر بعد موافقة قبلية لبنك المغرب إلغاء (كليا أو جزئيا) أداء مبلغ الفوائد لمدة لا محدودة وعلى أساس غير تراكمي، من أجل مواجهة التزاماته. ( لا سيما تبعا لطلب من بنك المغرب). وتبعا لهذا القرار، لن يؤد مبلغ الفائدة الملغاة من طرف المصدر أو يتم اعتباره مبلغا مراكما أو مستحقا لحاملي السندات لأجل لا محدود التي يصدرها مصرف المغرب. وسيهم كل قرار إلغاء مبلغ القسيمة الذي كان من المقرر أصلا دفعه في التاريخ السنوي المقبل.

ويلزم مصرف المغرب بتطبيق مقتضيات المنشور رقم 14/G/2013 لبنك المغرب الصادر في 13 غشت 2013 والمتعلق بحساب الأموال الذاتية التنظيمية لمؤسسات الائتمان، طبقا للفصل 10 من هذا المنشور الذي يحدد أدوات الأموال الذاتية الأساسية كأسهم أو أي عنصر مكون لرأسمال الشركة وكذا الحصة المخصصة التي تراعي عدة معايير (تحدد أدناه) ومن ضمنها البند الذي ينص على أن التوزيعات على شكل أرباح أو غيرها لا تتم إلا بعد الوفاء بجميع الالتزامات القانونية والتعاقدية والقيام بالأداءات على أدوات الأموال الذاتية من مرتبة أعلى بما في ذلك الالتزامات التابعة لأجل لا محدود موضوع هذه المذكرة.

وتتمثل المعايير المشار إليه أعلاه فيما يلي:

- يتم إصدار الأدوات مباشرة من طرف المؤسسة بعد موافقة مسبقة لجهازها الإداري؛
- تعتبر الأدوات لا محدودة الأجل؛
- لا يمكن لأصل الأدوات أن يؤدي لخفض أو تسديد، إلا في حالة تصفية المؤسسة أو بعد موافقة مسبقة من بنك المغرب؛
- تنتمي الأدوات إلى مرتبة أدنى مقارنة بجميع الديون في حال عدم الملاءة أو تصفية المؤسسة؛
- لا تحظى الأدوات من أي هيئة تابعة كانت بكفالات أو ضمانات للرفع من رتبة الديون؛
- لا تحظى الأدوات بأي اتفاق تعاقدي أو غيره للرفع من رتبة الديون برسم هذه الأدوات في حالة عدم الملاءة أو التصفية؛
- تسمح الأدوات بامتصاص الجزء الأول و تناسبيا الجزء الأهم من الخسائر فور وقوعها؛
- تخول الأدوات لمالكها دينيا على الأصول المتبقية للمؤسسة، ويكون هذا الدين، في حالة التصفية وبعد أداء جميع الديون التي تفوقها

مرتبة، متناسبا مع مبلغ الأدوات المصدرة. ولا يكون مبلغ هذا الدين قارا ولا محددا بسقف، إلا إذا تعلق الأمر بحصص المشاركة؛

- لا يمول شراء الأدوات بطريقة مباشرة أو غير مباشرة من طرف المؤسسة؛
- لا تتم التوزيعات على شكل أرباح أو غيرها إلا بعد الوفاء بجميع الالتزامات القانونية والتعاقدية والقيام بالأداءات على أدوات الأموال الذاتية من مرتبة أعلى . ولا يمكن أن تنتج هذه التوزيعات إلا عن عناصر قابلة للتوزيع. ولا يرتبط مستوى التوزيعات بالسعر الذي تم وفقه شراء الأدوات عند الإصدار إلا إذا تعلق الأمر بحصص المشاركة؛
- لا تنتج المقتضيات التي تخضع لها أدوات الأموال الذاتية الأساسية عن (أولا) الحقوق التفضيلية لدفع أرباح الأسهم (ثانيا) عن سقف ولا قيود أخرى ترتبط بمبلغ أقصى للتوزيعات، إلا إذا تعلق الأمر بحصص المشاركة، (ثالثا) عن واجب بالنسبة للمؤسسة يقضي القيام بتوزيعات لفائدة المالكين؛
- لا يشكل عدم تسديد أرباح الأسهم حادثا للتخلف عن الأداء بالنسبة للمؤسسة؛ و
- لا يفرض إلغاء التوزيعات أي إكراه على المؤسسة.

في حالة إلغاء أداء مبلغ الفوائد، ينبغي على المصدر إخبار حاملي السندات لأجل لا محدود والهيئة المغربية لسوق الرساميل بقرار الإلغاء، داخل أجل 60 يوما تقويميا على الأقل قبل تاريخ الأداء.

ويتم إخبار حاملي السندات لأجل لا محدود بإشعار يتم نشره من طرف مصرف المغرب على موقعه الإلكتروني وفي صحيفة للإعلانات القانونية يحدد مبلغ الفوائد الملغاة ومبررات قرار إلغاء أداء مبلغ الفوائد وكذا التدابير التصحيحية التي تم اتخاذها.

ولا يمكن أن يصدر توزيع الفوائد إلا عن العناصر القابلة للتوزيع ولا ترتبط بجودة ائتمان مصرف المغرب.

ويمكن لمصرف المغرب حسب إرادته أن يقرر بعد موافقة قبلية لبنك المغرب الرفع من مبلغ القسيمة التي سيتم أداؤها والتي ستصير بالتالي أكبر من مبلغ القسيمة المحددة بناء على الصيغة أدناه.

وفي حال اتخاذ قرار بالرفع من مبلغ القسيمة، ينبغي على المصدر إخبار جميع حاملي السندات لأجل لا محدود المصدرة من طرف مصرف المغرب والهيئة المغربية لسوق الرساميل بهذا القرار داخل أجل 60 يوما تقويميا على الأقل قبل تاريخ الأداء.

ويتم إخبار جميع حاملي السندات لأجل لا محدود بإشعار يتم نشره من طرف مصرف المغرب على موقعه الإلكتروني وفي صحيفة للإعلانات القانونية.

في حال وجود أدوات أخرى لها آلية إلغاء أداء مبلغ الفوائد فإن قرار إلغاء / رفع مبلغ القسيمة المطلوب أداؤها سيتم تفعيله بما يتناسب مع مبلغ الفوائد الخاص بهذه الأدوات.

وتحتسب الفوائد تبعا للصيغة التالية

**القيمة الإسمية x سعر الفائدة الإسمي**

يتم حساب الفوائد على أساس آخر مبلغ اسمي كما تم تعريفه في بند " امتصاص الخسائر " أو على أساس الرأسمال المتبقي الواجب كما تم تعريفه في بند " تسديد رأس المال " .

**تسديد رأس المال**  
يخضع تسديد رأس المال لموافقة بنك المغرب وسيتم بشكل خطي على مدة أداها 5 سنوات. (أنظر بند " التسديد المسبق " ) .

**التسديد المسبق**  
يمنع على مصرف المغرب القيام خلال كامل مدة الاقتراض القيام بالتسديد المسبق للسندات التابعة لأجل لا محدود موضوع هذا الإصدار، قبل مرور 5 سنوات ابتداء من تاريخ الانتفاع .

وبعد مرور 5 سنوات، لا يمكن إجراء التسديد المسبق إلا من طرف المصدر، شريطة إشعار مسبق أدناه 5 سنوات وبعد موافقة بنك المغرب.

إن كل تسديد مسبق ( كلي أو جزئي ) سيتم بشكل تناسبي مع كافة أخطر السندات التابعة لأجل لا محدود موضوع هذا الإصدار وبشكل خطي لمدة أداها 5 سنوات.

وسيتم إخبار حاملي السندات لأجل لا محدود بالتسديد المسبق فور اتخاذ قرار التسديد المسبق مع تذكير داخل أجل أدناه ستون يوما تقويميا قبل تاريخ بداية هذا التسديد.

وسيتم نشر هذه الإشعارات في صحيفة للإعلانات القانونية وعلى الموقع الإلكتروني للمصدر ([www.creditdumaroc.ma](http://www.creditdumaroc.ma)) مع تحديد مبلغ التسديد ومدته وتاريخ بدايته .

لا يجوز للمصدر التسديد المسبق الكلي أو الجزئي للسندات التابعة لأجل لا محدود، موضوع هذا الإصدار، ما دامت القيمة الإسمية انخفضت قيمتها طبقا لبند « امتصاص الخسائر » . وفي حالة كانت نسبة رأس المال الأساسي من المستوى الأول كما عرفها بنك المغرب أقل من % 6,0 من المخاطر المرجحة، على أساس فردي أو موطن، خلال فترة التسديد، سيتم إجراء هذا الأخير على أساس القيمة الإسمية الأولية للسندات .

إن كل تسديد مسبق ( كلي أو جزئي ) يتم قبل حلول التاريخ السنوي، سيتم على أساس المبلغ الواجب للرأسمال المتبقي المستحق والفوائد الجارية إلى غاية تاريخ التسديد.

ويمتنع مصرف المغرب عن القيام بشراء استردادي للسندات التابعة لأجل لا محدود، موضوع هذا الإصدار، ما دامت القيمة الإسمية انخفضت قيمتها طبقا لبند " امتصاص الخسائر ". ويتعين على المصدر إخبار الهيئة المغربية لسوق الرساميل وكذا كافة حاملي السندات التابعة لأجل لا محدود الذين اكتبوا في هذا الإصدار بأي مسطرة محتملة لإعادة الشراء من شأنها أن تشكل موضوع موافقة مسبقة لبنك المغرب، عبر إشعار يتم نشره في صحيفة للإعلانات القانونية وعلى الموقع الإلكتروني للمصدر مع تحديد عدد السندات موضوع هذا الشراء الاستردادي وأجله وسعره. وسيقوم مصرف المغرب بإعادة الشراء بشكل تناسبي مع أوامر البيع المقدمة ( في حالة كان عدد السندات المعروضة أكبر من عدد السندات التي سيعاد شراؤها). وسيتم إلغاء السندات التي سيعاد شراؤها .

في حالة اندماج أو انفصال أو تقديم جزئي لأصول مصرف المغرب خلال مدة الاقتراض ترتب عنه تحويل شامل للذمة المالية لفائدة هيئة قانونية أخرى، سيتم بشكل تلقائي تحويل الحقوق والواجبات المتعلقة بالسندات التابعة لأجل لا محدود للهيئة القانونية التي حلت محل مصرف المغرب في الحقوق والواجبات.

ويظل تسديد رأس المال، في حالة تصفية مصرف المغرب ، تابعا للديون الأخرى ( أنظر مرتبة الاقتراض ) .



## امتصاص الخسائر

تخفيض<sup>1</sup> قيمة السندات كلما أصبحت نسبة رأس المال الأساسي من المستوى الأول كما عرفها بنك المغرب أقل من 6,0% من المخاطر المرجحة، على أساس فردي أو موطن.

وتخفيض قيمة السندات بالمبلغ الموافق للفرق بين الأموال الذاتية الأساسية النظرية من المستوى 1 مما يسمح ببلوغ 6,0% من نسبة رأس المال الأساسي من المستوى الأول والأموال الذاتية الفعلية CET 1. ( بعد الأخذ بعين الاعتبار التأثير المتعلق بالضرائب )<sup>2</sup>

ويتم خفض القيمة داخل أجل لا يمكن أن يتعدى شهرا تقويميا ابتداء من تاريخ معايمة عدم احترام النسبة الدنيا 6,0% على أساس فردي أو موطن ، من خلال خفض القيمة الإسمية للسندات بالمبلغ الموافق، وذلك في حدود قيمة إسمية دنيا قدرها 50 درهم (طبقا للمادة 292 من القانون 95-17 المتعلق بشركات المساهمة) (كما تم تغييره وتتميمه) .

وخلال 30 يوما الموالية التي تلي كل فترة نصف سنوية ( تواريخ الحصر نصف السنوية لنشر نسب الملاءة) أو تاريخ الحساب غير العادي أو الوسيط الذي تطلبه السلطات الوصية، يتعين على المصدر التأكد من أن نسبة رأس المال الأساسي من المستوى الأول CET 1 كما عرفها بنك المغرب تحترم المستوى الأدنى 6,0% من المخاطر المرجحة على أساس فردي أو موطن.

وسيقوم مصرف المغرب بنشر نسبته CET 1 على أساس فردي وموطن وكذا المستويات التوقعية لكل فترة لحصر الحسابات نصف السنوية في أفق 18 شهرا

ويتم هذا النشر لنسبة CET 1، كما تم تحديده من طرف بنك المغرب المتعلقة بالسنة المالية المحصورة وكذا المستويات التوقعية، على أساس فردي وموطن قبل متم أبريل بالنسبة لكل عملية حصر للحسابات السنوية وقبل متم أكتوبر بالنسبة لكل عملية حصر للحسابات نصف السنوية. وستتم من خلال إصدارات الدعامة III لمصرف المغرب ( يمكن الاطلاع عليها في موقعه الإلكتروني). وسيتم إرسال هذه الإصدارات بشكل متزامن للهيئة المغربية لسوق الرساميل.

ويتم هذا النشر أيضا في صحيفة للإعلانات القانونية، خلال الثلاثين يوما التي تلي وقوع حدث ملحوظ قد يؤثر على النسب التنظيمية. وسيتم إرسال هذه الإصدارات إلى ممثل كتلة حاملي السندات التي تضم حاملي السندات التابعة لأجل لا محدود موضوع هذا الإصدار، في نفس الوقت الذي ترسل فيه إلى بنك المغرب والهيئة المغربية لسوق الرساميل ويجب أن تتضمن بتفصيل النسب الاحترازية ( النسبة على الأموال الذاتية الأساسية أو نسبة رأس المال الأساسي من المستوى الأول ونسبة الملاءة) ، وتشكيل الأموال الذاتية التنظيمية وتوزيع المخاطر المرجحة.

وفي حالة عدم احترام النسبة الدنيا 6,0% على أساس فردي أو موطن، يتعين على المصدر إخبار بنك المغرب والهيئة المغربية لسوق الرساميل على الفور بذلك وتوجيه إشعار عبر موقعه الإلكتروني وفي صحيفة للإعلانات القانونية لحاملي السندات لأجل لا محدود داخل أجل أدناه 5 أيام عمل اعتبارا من تاريخ

<sup>1</sup> من شأن أي انخفاض محتمل للقيمة الإسمية للسندات أن يتيح لمصرف المغرب معايمة عائد استثنائي يرفع من صافي الأرباح ويحسن من الأموال الذاتية

<sup>2</sup> تجدر الإشارة بأن النسب الاحترازية والتوقعية (CET1 و tier 1 ونسب الملاءة) تقدم في الوثيقة المرجعية لمصرف المغرب المتعلقة بالسنة المالية 2022 والربع الأول من سنة 2023

ملاحظة عدم احترام النسبة الدنيا 6,0% على أساس فردي أو موطن يوضح وقوع أحداث ترتب عنها امتصاص الخسارة ومبلغ خفض القيمة الاسمية للسندات وطريقة حساب هذا المبلغ والتدابير التصحيحية المتخذة والتاريخ الذي سيتم فيه خفض القيمة.

وبعد أي خفض مفترض في القيمة الاسمية للسندات وإذا تحسنت الوضعية المالية للمصدر التي استوجبت هذا التخفيض، يمكن لمصرف المغرب البدء بعد موافقة بنك المغرب في آلية رفع القيمة كليا أو جزئيا للقيمة الاسمية التي شكلت موضوع خفض القيمة. يتعين على المصدر إخبار حاملي السندات التابعة لأجل لا محدود داخل أجل شهر واحد عبر إشعار يتم نشره على موقعه الإلكتروني وفي صحيفة للإعلانات القانونية بقرار رفع القيمة الاسمية ومبلغ وطريقة حساب وتاريخ سريان هذا الرفع في القيمة.

في حالة تواجد أدوات أخرى لها آلية لامتناس الخسائر، سيتم خفض أو رفع القيمة الاسمية بشكل تناسبي بين جميع الأدوات التي تم تجاوز عتبة إطلاقها وذلك بناء على آخر قيمة اسمية تسبق تاريخ إطلاق آلية امتصاص الخسائر.

وسيتم حساب الفوائد بناء على آخر قيمة اسمية تسبق تاريخ أداء القسيمة ( مع الأخذ بعين الاعتبار انخفاض وارتفاع القيمة الاسمية).

في حالة انخفاض أو ارتفاع في القيمة الاسمية للسندات، يجب على المصدر فورا إخبار الهيئة المغربية لسوق الرساميل.

#### قابلة للتداول بالتراضي

#### تداول السندات

لا يمكن تداول السندات التابعة لأجل لا محدود موضوع هذا الإصدار إلا بين المستثمرين المؤهلين المحددة لائحتهم في هذه المذكرة للعملية.

يلتزم كل مستثمر مؤهل مالك لسندات تابعة لأجل لا محدود موضوع هذه المذكرة للعملية بعدم تحويل السندات المذكورة سوى لفائدة المستثمرين المؤهلين المحددة لائحتهم في هذه المذكرة للعملية.

كما يتعين على ماسكي الحسابات بأي حال من الأحوال قبول تعليمات تسديد وتسليم السندات التابعة لأجل لا محدود موضوع هذه المذكرة للعملية المعبر عنها من طرف مستثمرين غير المستثمرين المؤهلين المحددة لائحتهم في هذه المذكرة للعملية.

لا يوجد أي تماثل بين السندات التابعة لأجل لا محدود موضوع هذا المنشور وسندات أي إصدار سابق.

#### بنود التماثل

إذا قام مصرف المغرب لاحقا بإصدار سندات جديدة تتمتع من جميع المستويات بحقوق شبيهة بتلك التي يقتضيتها هذا الإصدار، يمكن له دون الحصول على موافقة حاملي السندات، وشريطة أن تنص على ذلك عقود الإصدار، أن يجري تماثلا لكافة سندات الإصدارات المتعاقبة، موحدا بذلك مجموع العمليات المتعلقة بتدبير هذه السندات وتداولها.

## رتبة الاقتراض / التابعة

يخضع رأس المال لبند تابعة السندات.

ولا يمس تطبيق هذا البند بأي شكل من الأشكال قواعد القانون المتعلقة بالمبادئ المحاسبية لتخصيص الخسائر، واجبات المساهمين وحقوق المكتتب للحصول وفق الشروط المحددة في العقد على أداء سنداته من حيث رأس المال والفوائد.

وفي حالة تصفية مصرف المغرب، يتم تسديد هذه السندات التابعة لأجل لا محدود بعد تعويض جميع الدائنين التقليديين الذين لهم الأولوية أو العاديين.

يتم تسديد هذه السندات التابعة لأجل لا محدود بعد كافة الاقتراضات السندية لمدة محدودة ولا محدودة بدون آلية إلغاء القسائم وامتصاص الخسائر التي أصدرها مصرف المغرب أو التي يمكن لمصرف المغرب إصدارها لاحقا في المغرب كما في الخارج.

سيتم هذا التسديد على أساس أقل مبلغ من المبلغين التاليين :

- القيمة الاسمية الأولية بعد طرح مبلغ التسديدات المحتملة المنجزة سابقا ؛
- المبلغ المتوفر بعد تعويض جميع الدائنين ذوي الأفضلية والعاديين وحاملي السندات التابعة لمدة محدودة التي أصدرها مصرف المغرب أو التي يمكن لمصرف المغرب إصدارها لاحقا في المغرب كما في الخارج.

تأتي هذه السندات التابعة لأجل لا محدود في نفس المرتبة مثل السندات التابعة لأجل لا محدود من نفس الفئة.

## ضمان استعادة الاموال

لا يخضع هذا الإصدار لأي ضمان خاص

## التصنيف

لم يخضع هذا الإصدار لأي طلب للتصنيف

قام مجلس الإدارة الجماعية المنعقد بتاريخ 4 يوليوز 2023 وفي انتظار انعقاد الجمعية العامة لحاملي السندات التابعة لأجل لا محدود بتعيين مكتب حديد للاستشارة، ممثلا بالسيد محمد حديد وكيلنا مؤقتا لكتلة حاملي السندات. ويسري مفعول هذا القرار فور فتح فترة الاكتتاب. علما أن الوكيل المؤقت المعين هو نفسه بالنسبة لشطري هذا الإصدار A و B ( سندات تابعة لأجل لا محدود ) اللذين تم تجميعهما في كتلة وحيدة.

سيقوم الوكيل المؤقت داخل أجل ستة أشهر ابتداء من تاريخ إغلاق الاكتتابات بدعوة الجمعية العامة لحاملي السندات للانعقاد من أجل تعيين وكيل نهائي لكتلة حاملي السندات طبقا لشروط الولوج والممارسة المنصوص عليها في المادة 301 و 301 مكرر من القانون 17-95 المتعلق بشركات المساهمة كما تم تغييره وتتميمه.

## تمثيل كتلة حاملي السندات

وطبقا للمادة 301 من القانون 17-95 المتعلق بشركات المساهمة كما تم تغييره وتتميمه، تقرر تحديد أتعاب الوكيل المؤقت ووكيل كتلة حاملي السندات في 30.000 درهم للسنة برسم الكتلة.

وطبقا للمادة 302 من القانون المذكور، يمتلك وكيل كتلة حاملي السندات، عدا في حالة قيود تفرضها الجمعية العامة لحاملي السندات، الصلاحية لإنجاز باسم الكتلة جميع أعمال التدبير اللازمة للحفاظ على المصالح المشتركة لحاملي السندات.

علاوة على ذلك، يعتبر مكتب حديد ممثلا لكتلة حاملي سندات الإصدارات التالية المنجزة من طرف مصرف المغرب والتي لم يحل أجلها :

- إصدار سندات تابعة بمبلغ 500 مليون درهم في 2016 ؛
- إصدار سندات تابعة بمبلغ 750 مليون درهم في 2018 .

باستثناء المهام المذكورة أعلاه، لا يمتلك مكتب حديد أية مهام تجاه مصرف المغرب ولا يمتلك أية علاقة رأسمالية مع هذا الأخير.

القانون المغربي  
المحكمة التجارية للدار البيضاء

القانون المطبق  
المحكمة المختصة

## خصائص الشطر B

سندات بسعر فائدة قابل للمراجعة سنويا ، وغير مدرجة في بورصة الدار البيضاء

سندات تابعة لأجل لا محدود غير مدرجة في بورصة الدار البيضاء، تجرد كاملة من تابعها المادي من خلال تسجيلها في حساب لدى الوسطاء الماليين المؤهلين وتقبل في عمليات الوديع المركزي (ماروكليبر).	طبيعة السندات
لحامها	الشكل القانوني
500 000 000 درهم	الحد الأقصى للشطر
5.000 سند تابعي لأجل لا محدود	العدد الأقصى للسندات المصدرة
100 000 درهم	القيمة الإسمية الأحادية
100% أي 100 000 درهم	سعر الإصدار
لا محدودة الأجل، مع إمكانية تسديد مسبق، بعد السنة الخامسة من تاريخ الانتفاع والذي لا يمكن القيام به إلا بمبادرة من المصدر وبعد موافقة بنك المغرب مع أجل مسبق أدناه خمس سنوات.	أجل الاقتراض
من 12 إلى 14 يوليوز 2023 مع احتساب اليوم الأول والأخير من العملية	فترة الاكتتاب
20 يوليوز 2023	تاريخ الانتفاع
لا محدود	الأجل
مناقصة على الطريقة الفرنسية مع أولوية للشطر B ( بسعر فائدة قابل للمراجعة سنويا) ثم الشطر A ( بسعر فائدة قابل للمراجعة كل 10 سنوات)	الشكل القانوني
سعر فائدة قابل للمراجعة سنويا	سعر الفائدة الإسمي
بالنسبة للسنة الأولى، يحدد سعر الفائدة الاسمي اعتمادا على السعر الكامل لأجل 52 أسبوعا والمحدد بناء على منحى الأسعار المرجعية في السوق الثانوية لسندات الخزينة كما يصدره بنك المغرب بتاريخ 10 يوليوز 2023. تضاف إليه علاوة المخاطر المتراوحة بين 205 و 215 نقطة أساس.	
وسيتم نشر السعر المرجعي وأسعار الفائدة الاسمية من قبل مصرف المغرب في موقعه الإلكتروني و في صحيفة للإعلانات القانونية يوم 10 يوليوز 2023.	
وبعد مرور التاريخ السنوي، يساوي السعر المرجعي سعر الفائدة لأجل 52 أسبوعا ( نسبة نقدية) المحدد انطلاقا من المنحى الثانوي لسندات الخزينة والصادر عن بنك المغرب، والذي يسبق التاريخ السنوي للقسمة خلال كل 5 سنوات منصرفة بخمسة أيام عمل.	
ويضاف إلى السعر المرجعي المحصل عليه علاوة المخاطرة المحددة عقب المناقصة ( علاوة للمخاطرة تتراوح بين 205 و 215 نقطة أساس) ويتم تبليغه لحاملي السندات من طرف مصرف المغرب على موقعه الإلكتروني	

www.creditudumaroc.ma ، داخل أجل 5 أيام عمل قبل التاريخ الذي يصادف سنويا تاريخ مراجعة سعر الفائدة وفي نفس يوم تاريخ معاينة السعر المرجعي.

## طريقة حساب سعر الفائدة المرجعي

في حالة لم يتم معاينة سعر الفائدة لأجل 52 أسبوعا، سيتم تحديد السعر المرجعي من طرف مصرف المغرب بطريقة الاستقطاب الخطي من خلال استعمال النقطتين اللتين تؤطران الأجل المطلق لأجل 52 أسبوعا ( أساس نقدي)

ويتم الاستقطاب الخطي بعد تحويل السعر الأعلى مباشرة لأجل 52 أسبوعا ( أساس حسابي) إلى السعر النقدي المقابل.

وتعرض طريقة الحساب كما يلي :

$$((( \text{السعر الحسابي} + 1 ) ^ { k / \text{عدد الأيام الصحيح} * } - 1 ) \times k / 360 ) ;$$

بحيث k : أجل سعر الفائدة الحسابي الذي نريد تحويله.

\* عدد الأيام الصحيح : 365 أو 366 يوما

بين 205 و 215 نقطة أساس

## علاوة المخاطرة

تسدّد الفوائد في التواريخ التي تصادف سنويا تاريخ انتفاع الاقتراض، أي في 20 يوليوز من كل سنة.

سيتم إعلان سعر الفائدة الجديد، من قبل الجهة المصدرة للسندات، عن طريق موقعها الإلكتروني، قبل خمسة أيام عمل من التاريخ السنوي.

## تاريخ تحديد سعر الفائدة

تسدّد الفوائد في التواريخ التي تصادف سنويا تاريخ انتفاع الاقتراض، أي في 20 يوليوز من كل سنة. ويتم أداء الفوائد في نفس اليوم أو في أول يوم عمل الذي يلي 20 يوليوز إذا كان هذا الأخير لا يصادف يوم عمل.

ستتوقف فوائد السندات التابعة عن السريان في اليوم الذي سيقوم فيه مصرف المغرب بتسديد رأس المال.

## الفوائد

ويمكن لمصرف المغرب حسب إرادته أن يقرر بعد موافقة قبلية لبنك المغرب إلغاء (كليا أو جزئيا) أداء مبلغ الفوائد لمدة لا محدودة وعلى أساس غير تراكمي، من أجل مواجهة التزاماته. ( لا سيما تبعا لطلب من بنك المغرب). وتبعا لهذا القرار، لن يؤد مبلغ الفائدة الملغاة من طرف المصدر أو يتم اعتباره مبلغا مراكما أو مستحقا لحاملي السندات لأجل لا محدود التي يصدرها مصرف المغرب. وسيهم كل قرار إلغاء مبلغ القسيمة الذي كان من المقرر أصلا دفعه في التاريخ السنوي المقبل.

ويلزم مصرف المغرب بتطبيق مقتضيات المنشور رقم 14/G/2013 لبنك المغرب الصادر في 13 غشت 2013 والمتعلق بحساب الأموال الذاتية التنظيمية لمؤسسات الائتمان، طبقا للفصل 10 من هذا المنشور الذي يحدد أدوات الأموال الذاتية الأساسية كأسهم أو أي عنصر مكون لرأسمال الشركة وكذا الحصة المخصصة التي تراعي عدة معايير ( تحدد أدناه) ومن ضمنها البند الذي ينص على أن التوزيعات على شكل أرباح أو غيرها لا تتم إلا بعد الوفاء بجميع الالتزامات القانونية والتعاقدية والقيام بالأداءات على أدوات الأموال الذاتية من مرتبة أعلى بما في ذلك الالتزامات التابعة لأجل لا محدود موضوع هذه المذكرة.

وتتمثل المعايير المشار إليه أعلاه فيما يلي:

- يتم إصدار الأدوات مباشرة من طرف المؤسسة بعد موافقة مسبقة لجهازها الإداري؛
- تعتبر الأدوات لا محدودة الأجل؛
- لا يمكن لأصل الأدوات أن يؤدي لخفض أو تسديد، إلا في حالة تصفية المؤسسة أو بعد موافقة مسبقة من بنك المغرب؛
- تنتمي الأدوات إلى مرتبة أدنى مقارنة بجميع الديون في حال عدم الملاءة أو تصفية المؤسسة؛
- لا تحظى الأدوات من أي هيئة تابعة كانت بكفالات أو ضمانات للرفع من رتبة الديون؛
- لا تحظى الأدوات بأي اتفاق تعاقدي أو غيره للرفع من رتبة الديون برسم هذه الأدوات في حالة عدم الملاءة أو التصفية؛
- تسمح الأدوات بامتصاص الجزء الأول و تناسبيا الجزء الأهم من الخسائر فور وقوعها؛
- تخول الأدوات لمالكها ديناً على الأصول المتبقية للمؤسسة، ويكون هذا الدين، في حالة التصفية وبعد أداء جميع الديون التي تفوقها مرتبة، متناسبا مع مبلغ الأدوات المصدرة. ولا يكون مبلغ هذا الدين قارا ولا محددا بسقف، إلا إذا تعلق الأمر بحصص المشاركة؛
- لا يمول شراء الأدوات بطريقة مباشرة أو غير مباشرة من طرف المؤسسة؛
- لا تتم التوزيعات على شكل أرباح أو غيرها إلا بعد الوفاء بجميع الالتزامات القانونية والتعاقدية والقيام بالأداءات على أدوات الأموال الذاتية من مرتبة أعلى. ولا يمكن أن تنتج هذه التوزيعات إلا عن عناصر قابلة للتوزيع. ولا يرتبط مستوى التوزيعات بالسعر الذي تم وفقه شراء الأدوات عند الإصدار إلا إذا تعلق الأمر بحصص المشاركة؛
- لا تنتج المقتضيات التي تخضع لها أدوات الأموال الذاتية الأساسية عن (أولا) الحقوق التفضيلية لدفع أرباح الأسهم (ثانيا) عن سقف ولا قيود أخرى ترتبط بمبلغ أقصى للتوزيعات، إلا إذا تعلق الأمر بحصص المشاركة، (ثالثا) عن واجب بالنسبة للمؤسسة يقضي القيام بتوزيعات لفائدة المالكين؛
- لا يشكل عدم تسديد أرباح الأسهم حادثا للتخلف عن الأداء بالنسبة للمؤسسة؛ و
- لا يفرض إلغاء التوزيعات أي إكراه على المؤسسة.

في حالة إلغاء أداء مبلغ الفوائد، ينبغي على المصدر إخبار حاملي السندات لأجل لا محدود والهيئة المغربية لسوق الرساميل بقرار الإلغاء، داخل أجل 60 يوما تقويميا على الأقل قبل تاريخ الأداء.

ويتم إخبار حاملي السندات لأجل لا محدود بإشعار يتم نشره من طرف مصرف المغرب على موقعه الإلكتروني وفي صحيفة للإعلانات القانونية يحدد مبلغ الفوائد الملغاة ومبررات قرار إلغاء أداء مبلغ الفوائد وكذا التدابير التصحيحية التي تم اتخاذها.

ولا يمكن أن يصدر توزيع الفوائد إلا عن العناصر القابلة للتوزيع ولا ترتبط بجودة انتماء مصرف المغرب.

ويمكن لمصرف المغرب حسب إرادته أن يقرر بعد موافقة قبلية لبنك المغرب الرفع من مبلغ القسيمة التي سيتم أداؤها والتي ستصير بالتالي أكبر من مبلغ القسيمة المحددة بناء على الصيغة أدناه.

وفي حال اتخاذ قرار بالرفع من مبلغ القسيمة، ينبغي على المصدر إخبار جميع حاملي السندات لأجل لا محدود المصدرة من طرف مصرف المغرب والهيئة المغربية لسوق الرساميل بهذا القرار داخل أجل 60 يوما تقويميا على الأقل قبل تاريخ الأداء.

ويتم إخبار جميع حاملي السندات لأجل لا محدود بإشعار يتم نشره من طرف مصرف المغرب على موقعه الإلكتروني و في صحيفة للإعلانات القانونية.

في حال وجود أدوات أخرى لها آلية إلغاء أداء مبلغ الفوائد فإن قرار إلغاء / رفع مبلغ القسيمة المطلوب أداؤها سيتم تفعيله بما يتناسب مع مبلغ الفوائد الخاص بهذه الأدوات.

و تحتسب الفوائد تبعا للصيغة التالية

**القيمة الاسمية x سعر الفائدة الاسمية x عدد الأيام الصحيح / 360**  
[يوما]

يتم حساب الفوائد على أساس آخر مبلغ اسمي كما تم تعريفه في بند " امتصاص الخسائر " أو على أساس الرأسمال المتبقي الواجب كما تم تعريفه في بند " تسديد رأس المال ".

يخضع تسديد رأس المال لموافقة بنك المغرب وسيتم بشكل خطي على مدة أدناها 5 سنوات. (أنظر بند " التسديد المسبق " ) .

تسديد رأس المال

يمنع على مصرف المغرب القيام خلال كامل مدة الاقتراض القيام بالتسديد المسبق للسندات التابعة لأجل لا محدود موضوع هذا الإصدار، قبل مرور 5 سنوات ابتداء من تاريخ الانتفاع .

التسديد المسبق

وبعد مرور 5 سنوات، لا يمكن إجراء التسديد المسبق إلا من طرف المصدر، شريطة إشعار مسبق أدناه 5 سنوات وبعد موافقة بنك المغرب.

إن كل تسديد مسبق (كلي أو جزئي) سيتم بشكل تناسبي مع كافة أشرطة السندات التابعة لأجل لا محدود موضوع هذا الإصدار وبشكل خطي لمدة أدناها 5 سنوات.

وسيتم إخبار حاملي السندات لأجل لا محدود بالتسديد المسبق فور اتخاذ قرار التسديد المسبق مع تذكير داخل أجل أدناه ستون يوما تقويميا قبل تاريخ بداية هذا التسديد.

وسيتم نشر هذه الإشعارات في صحيفة للإعلانات القانونية وعلى الموقع الإلكتروني للمصدر ([www.creditdumaroc.ma](http://www.creditdumaroc.ma)) مع تحديد مبلغ التسديد ومدته وتاريخ بدايته .

لا يجوز للمصدر التسديد المسبق الكلي أو الجزئي للسندات التابعة لأجل لا محدود، موضوع هذا الإصدار، ما دامت القيمة الإسمية انخفضت قيمتها طبقا لبند « امتصاص الخسائر » . وفي حالة كانت نسبة رأس المال الأساسي من المستوى الأول كما عرفها بنك المغرب أقل من 6,0% من المخاطر المرجحة، على أساس فردي أو موطن، خلال فترة التسديد، سيتم إجراء هذا الأخير على أساس القيمة الإسمية الأولية للسندات .

إن كل تسديد مسبق (كلي أو جزئي) يتم قبل حلول التاريخ السنوي، سيتم على أساس المبلغ الواجب للرأسمال المتبقي المستحق والفوائد الجارية إلى غاية تاريخ التسديد.



ويمتنع مصرف المغرب عن القيام بشراء استردادى للسندات التابعة لأجل لا محدود، موضوع هذا الإصدار، ما دامت القيمة الإسمية انخفضت قيمتها طبقاً لبند " امتصاص الخسائر". ويتعين على المصدر إخبار الهيئة المغربية لسوق الرساميل وكذا كافة حاملي السندات التابعة لأجل لا محدود الذين اكتتبوا في هذا الإصدار بأي مسطرة محتملة لإعادة الشراء من شأنها أن تشكل موضوع موافقة مسبقة لبنك المغرب، عبر إشعار يتم نشره في صحيفة للإعلانات القانونية وعلى الموقع الإلكتروني للمصدر مع تحديد عدد السندات موضوع هذا الشراء الاستردادي وأجله وسعره. وسيقوم مصرف المغرب بإعادة الشراء بشكل تناسبي مع أوامر البيع المقدمة ( في حالة كان عدد السندات المعروضة أكبر من عدد السندات التي سيعاد شراؤها). وسيتم إلغاء السندات التي سيعاد شراؤها .

في حالة اندماج أو انفصال أو تقديم جزئي لأصول مصرف المغرب خلال مدة الاقتراض ترتب عنه تحويل شامل للذمة المالية لفائدة هيئة قانونية أخرى، سيتم بشكل تلقائي تحويل الحقوق والواجبات المتعلقة بالسندات التابعة لأجل لا محدود للهيئة القانونية التي حلت محل مصرف المغرب في الحقوق والواجبات.

ويظل تسديد رأس المال، في حالة تصفية مصرف المغرب ، تابعا للديون الأخرى ( أنظر مرتبة الاقتراض ) .

## امتصاص الخسائر

تخفيض<sup>3</sup> قيمة السندات كلما أصبحت نسبة رأس المال الأساسي من المستوى الأول كما عرفها بنك المغرب أقل من 6,0% من المخاطر المرجحة، على أساس فردي أو موطن.

وتخفيض قيمة السندات بالمبلغ الموافق للفرق بين الأموال الذاتية الأساسية النظرية من المستوى 1 مما يسمح ببلوغ 6,0% من نسبة رأس المال الأساسي من المستوى الأول والأموال الذاتية الفعلية CET 1. ( بعد الأخذ بعين الاعتبار التأثير المتعلق بالضرائب)<sup>4</sup>

ويتم خفض القيمة داخل أجل لا يمكن أن يتعدى شهراً تقويمياً ابتداء من تاريخ معاينة عدم احترام النسبة الدنيا 6,0% على أساس فردي أو موطن ، من خلال خفض القيمة الإسمية للسندات بالمبلغ الموافق، وذلك في حدود قيمة إسمية دنيا قدرها 50 درهم (طبقاً للمادة 292 من القانون 95-17 المتعلق بشركات المساهمة) (كما تم تغييره وتتميمه) .

وخلال 30 يوماً الموالية التي تلي كل فترة نصف سنوية ( تواريخ الحصر نصف السنوية لنشر نسب الملاءة) أو تاريخ الحساب غير العادي أو الوسيط الذي تطلبه السلطات الوصية، يتعين على المصدر التأكد من أن نسبة رأس المال الأساسي من المستوى الأول CET 1 كما عرفها بنك المغرب تحترم المستوى الأدنى 6,0% من المخاطر المرجحة على أساس فردي أو موطن.

وسيقوم مصرف المغرب بنشر نسبته CET 1 على أساس فردي وموطن وكذا المستويات التوقعية لكل فترة لحصر الحسابات نصف السنوية في أفق 18 شهراً .

ويتم هذا النشر لنسبة CET 1، كما تم تحديده من طرف بنك المغرب المتعلقة بالسنة المالية المحصورة وكذا المستويات التوقعية، على أساس فردي وموطن قبل متم أبريل بالنسبة لكل عملية حصر للحسابات السنوية وقبل متم أكتوبر بالنسبة لكل عملية حصر للحسابات نصف السنوية. وستتم من خلال إصدارات

<sup>3</sup> من شأن أي انخفاض محتمل للقيمة الإسمية للسندات أن يتيح لمصرف المغرب معاينة عائد استثنائي يرفع من صافي الأرباح ويحسن من الأموال الذاتية

<sup>4</sup> تجدر الإشارة بأن النسب الاحترازية والتوقعية (CET1 و tier 1 ونسب الملاءة) تقدم في الوثيقة المرجعية لمصرف المغرب المتعلقة بالسنة المالية 2022 والرابع الأول من سنة 2023 .

الدعامة III لمصرف المغرب ( يمكن الاطلاع عليها في موقعه الإلكتروني ) . وسيتم إرسال هذه الإصدارات بشكل متزامن للهيئة المغربية لسوق الرساميل.

ويتم هذا النشر أيضا في صحيفة للإعلانات القانونية، خلال الثلاثين يوما التي تلي وقوع حدث ملحوظ قد يؤثر على النسب التنظيمية. وسيتم إرسال هذه الإصدارات إلى ممثل كتلة حاملي السندات التي تضم حاملي السندات التابعة لأجل لا محدود موضوع هذا الإصدار، في نفس الوقت الذي ترسل فيه إلى بنك المغرب والهيئة المغربية لسوق الرساميل ويجب أن تتضمن بتفصيل النسب الاحترازية (النسبة على الأموال الذاتية الأساسية أو نسبة رأس المال الأساسي من المستوى الأول ونسبة الملاءة) ، وتشكيل الأموال الذاتية التنظيمية وتوزيع المخاطر المرجحة.

وفي حالة عدم احترام النسبة الدنيا %6,0 على أساس فردي أو موطن، يتعين على المصدر إخبار بنك المغرب والهيئة المغربية لسوق الرساميل على الفور بذلك وتوجيه إشعار عبر موقعه الإلكتروني وفي صحيفة للإعلانات القانونية لحاملي السندات لأجل لا محدود داخل أجل أدناه 5 أيام عمل اعتبارا من تاريخ ملاحظة عدم احترام النسبة الدنيا %6,0 على أساس فردي أو موطن يوضح وقوع أحداث ترتب عنها امتصاص الخسارة ومبلغ خفض القيمة الاسمية للسندات وطريقة حساب هذا المبلغ والتدابير التصحيحية المتخذة والتاريخ الذي سيتم فيه خفض القيمة.

وبعد أي خفض مفترض في القيمة الاسمية للسندات وإذا تحسنت الوضعية المالية للمصدر التي استوجبت هذا التخفيض، يمكن لمصرف المغرب البدء بعد موافقة بنك المغرب في آلية رفع القيمة كليا أو جزئيا للقيمة الاسمية التي شكلت موضوع خفض القيمة. يتعين على المصدر إخبار حاملي السندات التابعة لأجل لا محدود داخل أجل شهر واحد عبر إشعار يتم نشره على موقعه الإلكتروني وفي صحيفة للإعلانات القانونية بقرار رفع القيمة الاسمية ومبلغ وطريقة حساب وتاريخ سريان هذا الرفع في القيمة.

في حالة تواجد أدوات أخرى لها آلية لامتنصاص الخسائر، سيتم خفض أو رفع القيمة الاسمية بشكل تناسبي بين جميع الأدوات التي تم تجاوز عتبة إطلاقها وذلك بناء على آخر قيمة اسمية تسبق تاريخ إطلاق آلية امتصاص الخسائر.

وسيتم حساب الفوائد بناء على آخر قيمة اسمية تسبق تاريخ أداء القسيمة ( مع الأخذ بعين الاعتبار انخفاض وارتفاع القيمة الاسمية).

في حالة انخفاض أو ارتفاع في القيمة الاسمية للسندات، يجب على المصدر فورا إخبار الهيئة المغربية لسوق الرساميل.

قابلة للتداول بالتراضي

تداول السندات

لا يمكن تداول السندات التابعة لأجل لا محدود موضوع هذا الإصدار إلا بين المستثمرين المؤهلين المحددة لاحتهم في هذه المذكرة للعملية.

يلتزم كل مستثمر مؤهل مالك لسندات تابعة لأجل لا محدود موضوع هذه المذكرة للعملية بعدم تحويل السندات المذكورة سوى لفائدة المستثمرين المؤهلين المحددة لاحتهم في هذه المذكرة للعملية.

كما يتعين على ماسكي الحسابات بأي حال من الأحوال قبول تعليمات تسديد وتسليم السندات التابعة لأجل لا محدود موضوع هذه المذكرة للعملية المعبر عنها من طرف مستثمرين غير المستثمرين المؤهلين المحددة لاحتهم في هذه المذكرة للعملية.

## بنود التماثل

لا يوجد أي تماثل بين السندات التابعة لأجل لا محدود موضوع هذا المنشور وسندات أي إصدار سابق.

إذا قام مصرف المغرب لاحقا بإصدار سندات جديدة تتمتع من جميع المستويات بحقوق شبيهة بتلك التي يقتضيها هذا الإصدار، يمكن له دون الحصول على موافقة حاملي السندات، وشريطة أن تنص على ذلك عقود الإصدار، أن يجري تماثلا لكافة سندات الإصدارات المتعاقبة، موحدًا بذلك مجموع العمليات المتعلقة بتدبير هذه السندات وتداولها.

## رتبة الاقتراض / التابعة

يخضع رأس المال لبند تابعة السندات.

ولا يمس تطبيق هذا البند بأي شكل من الأشكال قواعد القانون المتعلقة بالمبادئ المحاسبية لتخصيص الخسائر، واجبات المساهمين وحقوق المكتتب للحصول وفق الشروط المحددة في العقد على أداء سندات من حيث رأس المال والفوائد.

وفي حالة تصفية مصرف المغرب، يتم تسديد هذه السندات التابعة لأجل لا محدود بعد تعويض جميع الدائنين التقليديين الذين لهم الأولوية أو العاديين.

يتم تسديد هذه السندات التابعة لأجل لا محدود بعد كافة الاقتراضات السندية لمدة محدودة ولامحدودة بدون آلية إلغاء القسائم وامتصاص الخسائر التي أصدرها مصرف المغرب أو التي يمكن لمصرف المغرب إصدارها لاحقا في المغرب كما في الخارج.

سيتم هذا التسديد على أساس أقل مبلغ من المبلغين التاليين :

- القيمة الاسمية الأولية بعد طرح مبلغ التسديدات المحتملة المنجزة سابقا ؛
- المبلغ المتوفر بعد تعويض جميع الدائنين ذوي الأفضلية والعاديين وحاملي السندات التابعة لمدة محدودة التي أصدرها مصرف المغرب أو التي يمكن لمصرف المغرب إصدارها لاحقا في المغرب كما في الخارج.

تأتي هذه السندات التابعة لأجل لا محدود في نفس المرتبة مثل السندات التابعة لأجل لا محدود من نفس الفئة.

## ضمان استعادة الاموال

لا يخضع هذا الإصدار لأي ضمان خاص

## التصنيف

لم يخضع هذا الإصدار لأي طلب للتصنيف

## تمثيل كتلة حاملي السندات

قام مجلس الإدارة الجماعية المنعقد بتاريخ 4 يوليوز 2023 وفي انتظار انعقاد الجمعية العامة لحاملي السندات التابعة لأجل لا محدود بتعيين مكتب حديد للاستشارة ، ممثلا بالسيد محمد حديد وكيلا مؤقتا لكتلة حاملي السندات. ويسري مفعول هذا القرار فور فتح فترة الاكتتاب. علما أن الوكيل المؤقت

المعين هو نفسه بالنسبة لشطري هذا الإصدار A و B ( سندات تابعة لأجل لا محدود ) اللذين تم تجميعهما في كتلة وحيدة.

سيقوم الوكيل المؤقت داخل أجل ستة أشهر ابتداء من تاريخ إغلاق الاكتتابات بدعوة الجمعية العامة لحاملي السندات للانعقاد من أجل تعيين وكيل نهائي لكتلة حاملي السندات طبقا لشروط الولوج والممارسة المنصوص عليها في المادة 301 و 301 مكرر من القانون 17-95 المتعلق بشركات المساهمة كما تم تغييره وتتميمه.

وطبقا للمادة 301 من القانون 17-95 المتعلق بشركات المساهمة كما تم تغييره وتتميمه، تقرر تحديد أتعاب الوكيل المؤقت ووكيل كتلة حاملي السندات في 30.000 درهم للسنة برسم الكتلة.

وطبقا للمادة 302 من القانون المذكور، يمتلك وكيل كتلة حاملي السندات، عدا في حالة قيود تفرضها الجمعية العامة لحاملي السندات، الصلاحية لإنجاز باسم الكتلة جميع أعمال التدبير اللازمة للحفاظ على المصالح المشتركة لحاملي السندات.

علاوة على ذلك، يعتبر مكتب حديد ممثلا لكتلة حاملي سندات الإصدارات التالية المنجزة من طرف مصرف المغرب والتي لم يحل أجلها :

- إصدار سندات تابعة بمبلغ 500 مليون درهم في 2016 ؛
- إصدار سندات تابعة بمبلغ 750 مليون درهم في 2018 ؛

باستثناء المهام المذكورة أعلاه، لا يمتلك مكتب حديد أية مهام تجاه مصرف المغرب ولا يمتلك أية علاقة رأسمالية مع هذا الأخير.

القانون المغربي

القانون المطبق

المحكمة التجارية للدار البيضاء

المحكمة المختصة

## 1V. حالة التخلف عن الأداء

يشكل حالة التخلف عن الأداء عدم الوفاء بجزء أو كل مبلغ الفوائد الواجب على الشركة برسم كل سند عدا في حالة تم الأداء داخل أجل 14 يوم عمل بعد تاريخ استحقاقه، وعدا إذا قررت الشركة بعد موافقة بنك المغرب إلغاء جزئي أو كلي لأداء الفوائد طبقا للمقتضيات المنصوص عليها في خصائص السندات التابعة لأجل لا محدود المبينة أعلاه في القسم الثاني - العنوان الثاني - المعلومات المتعلقة بالسندات التابعة لأجل لا محدود لمصرف المغرب.

وفي حالة وقوع حالة التخلف عن الأداء يجب على ممثل كتلة حاملي السندات أن يوجه بدون أجل إعدارا للشركة من أجل معالجة التخلف عن الأداء مع الأمر بأداء كل مبلغ مستحق للفوائد من طرف الشركة داخل أجل 14 يوم عمل بعد تاريخ الإعدار.

وإذا لم تقم الشركة بمعالجة التخلف عن الأداء بعد مرور 14 يوم عمل التي تلي توصلها بالإعدار، يمكن لممثل كتلة حاملي السندات بعد دعوة الجمعية العامة لحاملي السندات، وبناء على قرار من لدن هذه الأخيرة التي تبنت ضمن شروط النصاب والأغلبية المنصوص عليها قانونا وبعد مجرد إشعار كتابي موجه للمصدر، مع إرسال نسخة لمؤسسة التوظيف والهيئة المغربية لسوق الرساميل أن يجعل من كافة الإصدار مستحق الأجل، مما يجبر الشركة بقوة القانون على تسديد السندات المذكورة في حدود مبلغ رأس المال والفوائد المستحقة منذ آخر تاريخ أداء للفوائد مع زيادة الفوائد المستحقة وغير المؤداة بعد. علما أن الرأسمال هو الرأسمال الأولي (القيمة الاسمية الأولية x عدد السندات)، أو في حالة تسديد مسبق، الرأسمال الواجب المتبقي.

## 1V. المخاطر المتعلقة بالسندات التابعة لأجل لا محدود

### 1. المخاطر العامة المتعلقة بالسندات التابعة لأجل لا محدود

- **مخاطر النسب :** يمكن أن تؤثر المخاطر المتعلقة بتطور نسب الفائدة على عائد السندات التي تتغير نسبة فائدتها كل عشر سنوات. وقد يؤدي ارتفاع نسب الفائدة إلى انخفاض قيمة السندات المملوكة ؛
- **مخاطر التخلف عن الأداء :** يمكن للسندات موضوع مذكرة العملية هذه أن تترتب عنها مخاطر عدم قدرة المصدر على الوفاء بالتزاماته التعاقدية تجاه حاملي السندات، وتتجسد هذه المخاطر بعدم الوفاء بالفوائد والمبلغ الأصلي

### 2. المخاطر الخاصة المتعلقة بالسندات التابعة لأجل لا محدود

لا تعتبر عوامل المخاطر المحددة أدناه شاملة ويمكن ألا تغطي كافة المخاطر التي يمكن أن تحيط باستثمار في السندات التابعة لأجل لا محدود.

ويتم لفت انتباه المستثمرين المحتملين الذين من شأنهم الاكتتاب في السندات التابعة لأجل لا محدود موضوع هذه المذكرة إلى أن الاستثمار في هذا النوع من السندات يخضع للمخاطر الأساسية التالية :

- **المخاطر المرتبطة بإدراج أداة جديدة في السوق المالية المغربية :** تعتبر السندات التابعة لأجل لا محدود طبقا للمعايير الدولية للجنة بازل ودورية رقم 14/G/2013 لبنك المغرب كأدوات الأموال الذاتية الإضافية. ويتم إصدار هذه الأدوات بشكل منتظم من طرف البنوك الدولية، لكنها تبقى حديثة بالنسبة لبعض المستثمرين المغاربة. ويتعين على كل مستثمر محتمل تحديد التوافق بين هذا الاستثمار مع مراعاة ظروفه الخاصة ويجب عليه التوفر على الموارد المالية والسيوليات اللازمة لتحمل المخاطر المتعلقة بمثل هذا التوظيف، بما في ذلك إمكانية انخفاض القيمة الاسمية لهذه السندات ( انظر المخاطر المتعلقة بانخفاض القيمة الاسمية للسندات أدناه) وكذا إمكانية إلغاء أداء مبلغ الفوائد (انظر المخاطر المتعلقة بإمكانية إلغاء أداء مبلغ الفوائد أدناه)؛
- **المخاطر المرتبطة بالطابع المعقد للأداة المالية :** تعتبر السندات موضوع هذا الإصدار أدوات معقدة باعتبار أن عمليات « PAY-OFF » المرتبطة بها لا يمكن توقعها بالكامل. فالمصدر له كامل التصرف لإلغاء أداء الفوائد لمدة غير محددة وعلى أساس غير تراكمي. كما يمكن خفض القيمة الاسمية للسندات في حالة بلوغ عتبة الإطلاق. من ناحية أخرى يمكن رفع القيمة الاسمية لكن شريطة موافقة بنك المغرب. وأخيرا يمكن الرفع من القسيمة حسب التصرف الكامل للمصدر ولا توجد أية آلية محددة لتفعيله. هذا ما يؤدي إلى القول بأن التدفقات المالية للسندات هي صعبة التوقع. فهذه التوقعات تستلزم عدة فرضيات ومعايير ( الصحة المالية للمصدر، المستوى التوقعي للنسب

الاحترازية، السندات والالتزامات الأخرى للمصدر... . وبالتالي فإن طبيعة هذه السندات تجعل من عملية تديرها ولا سيما تميمها أمرا معقدا ؛

- المخاطر المرتبطة بالطابع اللامحدود لهذه السندات : يتم إصدار السندات التابعة لأجل لا محدود لأجل غير محدود وبالتالي لا يمكن القيام بتسديد رأس المال إلا بمبادرة من المصدر وبعد موافقة قبلية من بنك المغرب. ولا يتم هذا التسديد إلا بعد مرور مدة 5 سنوات ابتداء من تاريخ الإصدار مع مراعاة إشعار مسبق أذناه 5 سنوات ؛
- المخاطر المرتبطة ببند تابعة السندات : يشكل رأس المال موضوع بند تابعة السندات بحيث أنه في حالة تصفية المصدر سيتم هذا التسديد بعد تعويض جميع الدائنين ذوي الأفضلية او العاديين وبعد جميع الاقتراضات التابعة لمدة محددة وغير محدودة بدون آليات إلغاء القسائم وامتصاص الخسائر التي تم أو يمكن إصدارها لاحقا من طرف المصدر في المغرب أو في الخارج ؛
- المخاطر المتعلقة بانخفاض القيمة الاسمية للسندات ( آلية امتصاص الخسائر ) كلما أصبحت نسبة رأس المال الأساسي من المستوى الأول (CET 1) كما عرفها بنك المغرب أقل من المستوى المحدد من طرف المصدر ( المحدد في 6,0% في إطار هذه المذكرة وذلك طبقا لمقتضيات النشرة التقنية لبنك المغرب التي تحدد إجراءات تطبيق الدورية رقم 14/G/2013 المتعلقة بالأموال الذاتية لمؤسسات الائتمان) على أساس فردي وموطد، يتم تخفيض السندات بالمبلغ الذي يوافق الفرق بين الأموال الذاتية الأساسية من الفئة 1 النظرية التي تسمح ببلوغ نسبة 6,0% من نسبة رأس المال الأساسي من المستوى الأول CET 1 والأموال الذاتية الفعلية CET 1 . وسيتم حساب الفوائد على أساس القيمة الاسمية التي تخضع لتعديل كما تم تعريفه في آلية امتصاص الخسائر. بيد أنه بعد انخفاض محتمل للقيمة الاسمية للسندات وإذا تحسنت الوضعية المالية للمصدر التي تطلبت هذا الانخفاض في القيمة، يمكن لمصرف المغرب أن يطلق فورا بعد موافقة قبلية لبنك المغرب آلية رفع القيمة الاسمية التي شكلت موضوع خفض القيمة بشكل كلي أو جزئي .
- ويسهر مصرف المغرب بشكل دائم على احترام المعايير الدولية للجنة بازل والتعليمات التنظيمية لبنك المغرب. ولهذا الغرض، تتوفر المجموعة على سياسة لتوجيه المخاطر التنظيمية تسمح ب :
  - التوفر على قاعدة مالية تسمح بمواجهة كافة تعهداته ؛
  - احترام كافة النسب التنظيمية التي يأمر بها بنك المغرب .
  - تشكيل فراش إضافي من الأموال الذاتية تسمح بامتصاص الأزمات واختبارات الضغط التنظيمية والداخلية وضمن احترام العتبات ما بعد اختبارات الضغط، أي :
    - ▶ نسبة على الأموال الذاتية من المستوى 1 تساوي على الأقل 8 % وتبلغ هذه النسبة 10,8% على أساس فردي و 11,7 % على أساس موطن إلى غاية 31 دجنبر 2022 .
    - ▶ نسبة على الأموال الذاتية من المستوى 1 تساوي على الأقل 9 % ( مقابل نسبة 11,13% على أساس فردي و 12,1% على أساس موطن بالنسبة لمصرف المغرب إلى غاية 31 دجنبر 2022 .
    - ▶ نسبة على الأموال الذاتية من المستوى 1 والمستوى 2 تساوي على الأقل 12,0 % (مقابل نسبة 14,62% على أساس فردي و 14,47% على أساس موطن بالنسبة لمصرف المغرب إلى غاية 31 دجنبر 2022 .
  - الاستجابة لمتطلبات المؤسسة الوصية على تقنين القطاع في مجال التصريح بنسبة الملاءة ( إصدارات نصف سنوية من الدعامة III موجهة لضمن شفافية الإفصاح المالي : تفصيل النسب الاحترازية، تشكيل الأموال الذاتية التنظيمية، توزيع المخاطر المرجحة ) .
- المخاطر المرتبطة بإمكانية إلغاء أداء مبلغ الفوائد : يخضع المستثمر لمخاطر إلغاء أداء مبلغ الفوائد ( كليا أو جزئيا) بالنسبة لمدة غير محددة وعلى أساس غير تراكمي. ويبقى قرار هذا الإلغاء حسب إرادة المصدر وبعد موافقة قبلية من بنك المغرب. وذلك من أجل مواجهة التزاماته.
- عوامل المخاطر المؤثرة على نسبة رأس المال الأساسي من المستوى الأول CET 1 : يمكن أن ينتج تراجع نسبة CET 1 كما عرفها بنك المغرب إلى مستوى يقل عن 6,0% مما يترتب عنه انخفاض في القيمة الاسمية للسندات عن عدة عوامل نذكر منها خصوصا :

- تحقيق خسائر مهمة إثر ارتفاع محتمل في وقوع المخاطر أو تطور مادي كبير في محيط أسعار الفائدة ؛
- إدخال معايير محاسبية جديدة ؛
- دخول حيز التنفيذ لمتطلبات تنظيمية جديدة.

في حالة وقوع عامل أو عدة عوامل للمخاطر، لا يمكن أن يتراجع مستوى نسبة CET 1 إلا في حالة لم يتخذ مصرف المغرب ومساهموه كافة التدابير التصحيحية التي تمكن من احترام كافة النسب التنظيمية التي يتطلبها بنك المغرب ، أي نسبة دنيا 1 CET قدرها 8 %، ونسبة دنيا للدعامة 1 قدرها 9 % ونسبة ملاءة دنيا قدرها 12 %.

- المخاطر المتعلقة بالسيولة وتداول السندات : لا تنسجم السندات موضوع هذه المذكرة بحكم تعقيدها مع متطلبات المستثمرين غير المؤهلين. وهكذا، فإن تداول هذه السندات يقتصر حصريا على المستثمرين المؤهلين المحددة لائحتهم في هذه المذكرة حتى في السوق الثانوية. ويمكن لهذا الحصر أن يخفف سيولة السندات موضوع هذا الإصدار مقارنة مع سندات أخرى يكون تداولها غير محصور.
  - المخاطر المتعلقة بتوفر المصدر على عدة خيارات : تتضمن السندات موضوع هذه المذكرة عدة خيارات لفائدة المصدر وهي :
    - خيار التسديد المسبق ؛
    - خيار خفض أو رفع القيمة الاسمية للسندات ؛
    - خيار إلغاء أداء مبلغ الفوائد.
- يتعين على كل مستثمر محتمل أن يراعي هذه الخيارات من أجل استثماره وفق أهدافه وإكراهاته الخاصة، كما يتعين على المصدر إدراج خياراته في مقترحه لتقديم المناقصة وكذا في تحديد القيمة العادلة للسندات.
- المخاطر المرتبطة باستدانة إضافية : يمكن للمصدر أن يقوم لاحقا بإصدار ديون أخرى لها رتبة تساوي أو تفوق السندات موضوع هذا المنشور. وتأتي مثل هذه الإصدارات لتخفيض المبلغ القابل للاسترداد من طرف حاملي هذه السندات في حالة تصفية الشركة المصدرة.

## VI. الجدول الزمني للعملية

التواريخ	المراحل	الترتيب
05/07/2023	الحصول على تأشيرة الهيئة المغربية لسوق الرساميل	1
05/07/2023	نشر ملخص المنشور على الموقع الإلكتروني للمصدر ( www.creditudumaroc.ma )	2
07/07/2023	نشر المصدر لبلأغ صحفي في صحيفة للإعلانات القانونية	3
10/07/2023	معاينة سعر الفائدة المرجعي	4
10/07/2023	نشر الأسعار المرجعية وأسعار الفائدة الاسمية على الموقع الإلكتروني للمصدر	5
12/07/2023	فتح فترة الاكتتاب	6
14/07/2023	إغلاق فترة الاكتتاب	7
14/07/2023	تخصيص السندات	8
20/07/2023	التسديد / التسليم	9
24/07/2023	نشر المصدر للنتائج وأسعار الفائدة المعتمدة للعملية في صحيفة للإعلانات القانونية وعلى موقعه الإلكتروني	10

## القسم الثاني : معلومات تتعلق بمصرف المغرب

### .VII معلومات عامة

اسم الشركة	مصرف المغرب
المقر الرئيسي	48-58، شارع محمد الخامس، الدار البيضاء قرر مجلس الرقابة المنعقد في 26 ماي 2023 نقل المقر الرئيسي للعنوان التالي : 201، شارع أنفا، الدار البيضاء وإجراء التعديل المرتبط بذلك في النظام الأساسي. ولا زالت الشكليات القانونية المتعلقة بالنقل قيد التنفيذ.
رقم الهاتف والفاكس	الهاتف : (212) 05 22 47 70 00 الفاكس : (212) 05 22 27 71 27
الموقع الإلكتروني	<a href="http://www.creditdumaroc.ma">www.creditdumaroc.ma</a>
الشكل القانوني	مصرف المغرب هو شركة مساهمة لها مجلس إدارة جماعية ومجلس رقابة
تاريخ التأسيس	10/04/1963
مدة الحياة	99 سنة ابتداء من تاريخ تسجيله في السجل التجاري
رقم التسجيل التجاري	الشركة مقيدة في السجل التجاري للدار البيضاء تحت عدد 28 717 في السجل التحليلي.
السنة المالية	من 1 يناير إلى 31 دجنبر
الاطلاع على الوثائق القانونية	يمكن الاطلاع على الوثائق القانونية للشركة، وخاصة النظام الأساسي ومحاضر الجمعيات العامة وتقارير مراقبي الحسابات بالمقر الرئيسي للشركة.
غرض الشركة ( المادة 3 من النظام الأساسي )	تهدف الشركة في إطار القانون رقم 12-103 المتعلق بمؤسسات الائتمان والهيئات المعتبرة في حكمها و القانون رقم 95-15 المتعلق بمدونة التجارة وجميع القوانين المعمول بها أو المستقبلية التي ترتبط بشكل مباشر وغير مباشر بنشاطها إلى القيام بجميع عمليات البنك والبنك التشاركي وأساسا استلام أموال من العموم بما في ذلك ودائع الاستثمار وتوزيع جميع أشكال القروض ووضع رهن تصرف الزبناء جميع وسائل الأداء أو تدبيرها وتمويل الزبناء من خلال منتجات مرابحة، ومضاربة، وإجارة، ومشاركة والسلم والاصطناع أو من خلال أي منتج آخر حصل على ترخيص من طرف المجلس العلمي الأعلى. كما يمكنها القيام ب : <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ جميع عمليات الصرف و التجارة الخارجية وتدبير الأصول؛</li> <li>▪ الاستشارة والتدبير في المجال المالي وفي مجال القيم المنقولة ؛</li> <li>▪ أخذ مساهمة في المقاولات الموجودة أو قيد التأسيس سواء في المغرب أو الخارج؛</li> </ul> وبالنسبة للحاجيات المتعلقة بأنشطتها ، يمكنها : <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ شراء و استئجار و تجهيز و استغلال جميع المحلات والبنائات والأصول التجارية سواء في المغرب أو الخارج ؛</li> <li>▪ شراء أو استئجار جميع التجهيزات والمعدات والسيارات؛</li> <li>▪ إحداث أية وكالة أو شركة تابعة سواء في المغرب أو الخارج.</li> </ul>



<p>وبصفة عامة، القيام ضمن الحدود المبيّنة في القوانين والأنظمة المطبقة على البنوك بشكل مباشر أو غير مباشر بجميع العمليات المالية والمنقولة والعقارية والتجارية وغيرها التي من شأنها تحفيز تطور الشركة.</p>	
<p>يبلغ رأسمال مصرف المغرب 1.088.121.400 درهم موزعا على 10.881.214 سهما بقيمة اسمية تبلغ 100 درهم للسهم.</p>	<p>رأسمال الشركة إلى غاية 30/06/2023</p>
<p>النصوص المنظمة للشكل القانوني لمصرف المغرب :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ القانون رقم 95-17 المتعلق بشركات المساهمة كما تم تعديله وتتميمه.</li> </ul> <p>النصوص المنظمة لنشاط مصرف المغرب :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ القانون رقم 12-103 المتعلق بمؤسسات الائتمان والهيئات المعتمدة في حكمها (القانون البنكي)</li> </ul> <p>النصوص المنظمة للجوء مصرف المغرب لطلب عمومي للدخار وإدراج سنداته :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ النظام العام للهيئة المغربية لسوق الرساميل المصدق عليه بقرار وزير الاقتصاد والمالية رقم 2169-16 الصادر في 14 يوليوز 2016؛</li> <li>▪ دوريات الهيئة المغربية لسوق الرساميل ؛</li> <li>▪ القانون رقم 14-19 المتعلق ببورصة القيم وشركات البورصة والمستشارين في الاستثمار المالي ؛</li> <li>▪ القانون رقم 96-35 المتعلق بإحداث وديع مركزي وتأسيس نظام عام لقيود بعض القيم في الحساب، كما تم تغييره وتتميمه بالقانون رقم 02-43؛</li> <li>▪ القانون رقم 03-26 المتعلق بالعروض العمومية في سوق البورصة كما تم تعديله وتتميمه بالقانون رقم 06-46؛</li> <li>▪ النظام العام لبورصة القيم المصدق عليه بقرار وزير الاقتصاد والمالية رقم 19-2208 الصادر في 3 يوليوز 2019 ؛</li> <li>▪ النظام العام للوديع المركزي المصدق عليه بواسطة قرار وزير الاقتصاد والمالية رقم 98-932 صادر في 16 أبريل 1998 ومعدل بواسطة قرار وزير الخوصصة والسياحة رقم 01-1961 صادر في 30 أكتوبر 2001 وقرار رقم 05-77 الصادر في 17 مارس 2005؛</li> <li>▪ القانون رقم 12-43 المتعلق بالهيئة المغربية لسوق الرساميل ؛</li> <li>▪ القانون رقم 12-44 المتعلق بدعوة الجمهور إلى الاكتتاب والمعلومات المطلوبة إلى الأشخاص المعنوية والهيئات التي تدعو الجمهور إلى الاكتتاب في أسهمها أو سنداتها ؛</li> </ul> <p>النصوص المنظمة للجوء مصرف المغرب لإصدار شهادات الإيداع :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ القانون رقم 35-94 المتعلق ببعض سندات الدين القابلة للتداول كما تم تعديله وتتميمه بقرار وزارة المالية والاستثمارات الخارجية رقم 95-2560 الصادر في 9 أكتوبر 1995 المتعلق بسندات الدين القابلة للتداول كما تم تغييره وتتميمه، ودورية بنك المغرب رقم 2/G/96 الصادر في 30 يناير 1996 المتعلق بشهادات الإيداع وملحقه التعديلي.</li> </ul>	<p>النصوص القانونية والتنظيمية المطبقة على المصدر</p>
<p>المحكمة التجارية للدار البيضاء</p>	<p>المحكمة المختصة في حالة نزاع</p>
<p>يخضع مصرف المغرب، باعتباره مؤسسة ائتمان، للضريبة على القيمة المضافة (10%) و للضريبة على الشركات التي ترتفع نسبتها تدريجيا لتبلغ % 40 في 2026. وفي 2023، يخضع البنك للقوانين التجارية والضريبية للقانون العام.</p>	<p>النظام الضريبي</p>

المصدر : مصرف المغرب

## VIII. معلومات تتعلق برأس مال مصرف المغرب

### 1. تشكيل رأس المال

إلى غاية 31 مارس 2023 ، يبلغ رأس مال مصرف المغرب 1.088.121.400 درهم محجرا بالكامل، موزعا على 10.881.214 سهما بقيمة إسمية تبلغ 100 دراهم للسهم الواحد.

ويعرض الجدول التالي بنية مساهمي مصرف المغرب إلى غاية 31 دجنبر 2022 :

المساهمون*	عدد الأسهم	% من رأس المال وحقوق التصويت
شركة هولماركوم فينانس	5 539 363	50,91 %
مجموعة القرض الفلاحي ش.م	1 632 182	15,00 %
أطلنطا سند	1 392 744	12,80 %
تأمين الوفاء	1 168 523	10,74 %
مساهمون آخرون	1 148 402	10,55 %
<b>100,00%</b>	<b>10 881 214</b>	<b>100,00%</b>

المصدر : مصرف المغرب

\* القيمة الاسمية للأسهم هي 100 درهم. ويتم تحرير هذه الأسهم بالكامل

### 2. أعضاء مجلس الرقابة

أعضاء مجلس الرقابة إلى غاية 31 ماي 2023

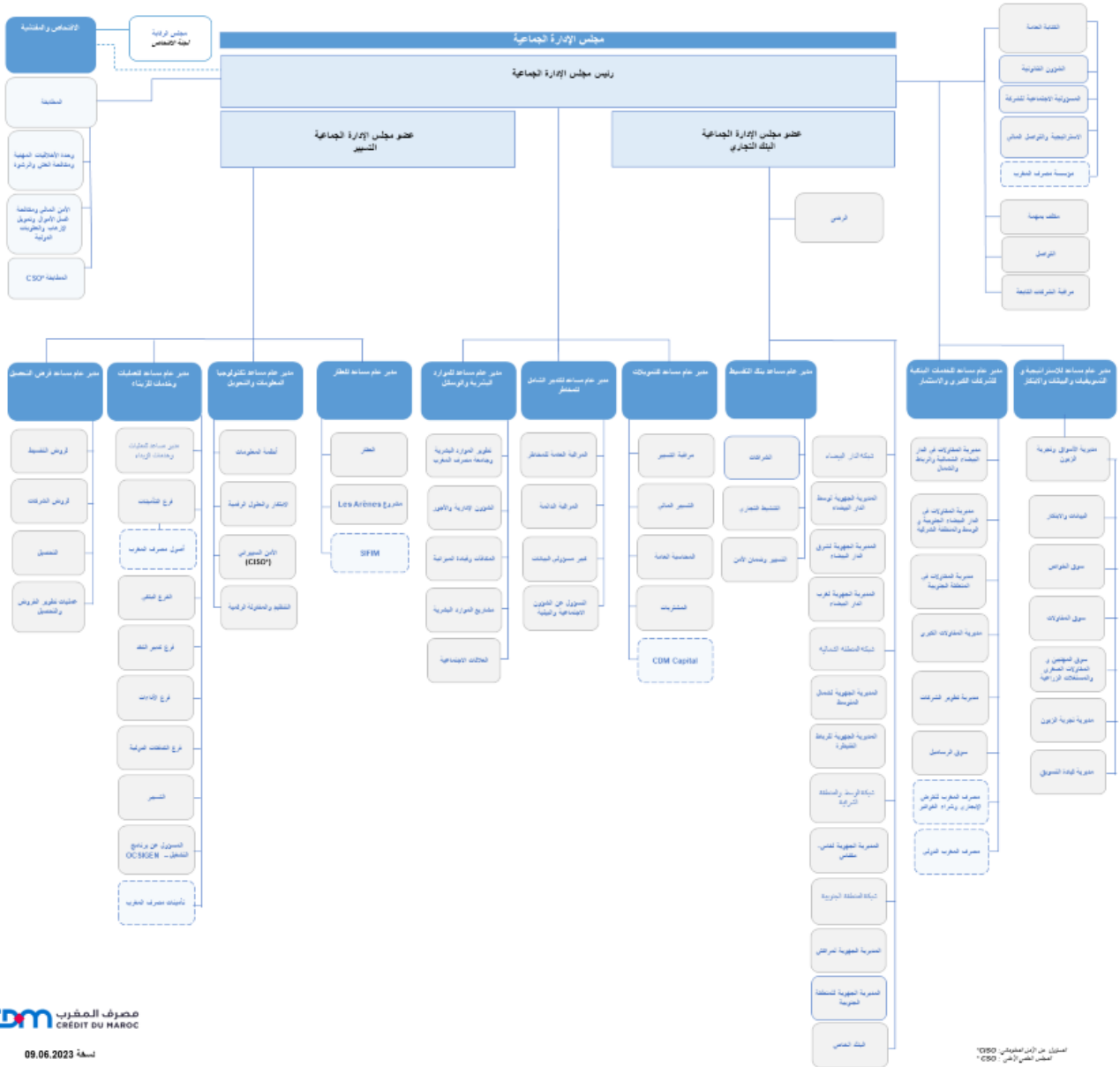
تعريف أعضاء مجلس الرقابة	السن	الجنس	الجنسية	تاريخ التعيين الأول	تاريخ التجديد	تاريخ انتهاء المهام	عضو في لجنة	المنصب الرئيسي
حسن بنصالح رئيس المجلس	52		مغربية	12/2022	-	الجمعية العامة العادية التي ستبت في حسابات السنة المالية المنتهية في 31 دجنبر 2024	-	الرئيس المدير العام لمجموعة هولماركوم
كريم شيوار عضو في المجلس	60		مغربية	12/2022	-	الجمعية العامة العادية التي ستبت في حسابات السنة المالية المنتهية في 31 دجنبر 2024	A و R	المدير العام المنتدب لمجموعة هولماركوم
زهير الشرفي عضو في المجلس	67		مغربية	12/2022	-	الجمعية العامة العادية التي ستبت في حسابات السنة المالية المنتهية في 31 دجنبر 2024	C و R	موظف محال على التقاعد
محمد علي القادري عضو مستقل في المجلس	68		مغربية	12/2022	-	الجمعية العامة العادية التي ستبت في حسابات السنة المالية المنتهية في 31 دجنبر 2024	A و C	مدير عام مكتب ديكيتيس
حبيبة لقالش عضو مستقل في المجلس	51		مغربية	03/2019	06/2022	الجمعية العامة العادية التي ستبت في حسابات السنة المالية المنتهية في 31 دجنبر 2024	R	مدير عام المكتب الوطني للمطارات
ميشيل لوماسون عضو في المجلس	65		فرنسية	06/2022	-	الجمعية العامة العادية التي ستبت في حسابات السنة المالية المنتهية في 31 دجنبر 2024	A	مدير تطوير البنوك على الصعيد الدولي في مجموعة القرض الفلاحي ش.م

ملخص مذكرة العملية مصرف المغرب

نايبة رئيس أطلنطا سند ش.م	C	الجمعية العامة العادية التي ستبت في حسابات السنة المالية المنتهية في 31 دجنبر 2024	-	12/2022	مغربية		53	أطلنطا سند ش.م تمثلها السيدة فاطمة الزهراء بنصالح عضو في المجلس
مدير تطوير شركة هولماركوم فينانس	A	الجمعية العامة العادية التي ستبت في حسابات السنة المالية المنتهية في 31 دجنبر 2024	-	12/2022	مغربية		39	شركة هولماركوم فينانس تمثلها السيدة لمياء القنديلي عضو في المجلس
مكلف بعمليات الإدماج والشراء في إدارة الشؤون المالية بمجموعة القرض الفلاحي ش.م	R	الجمعية العامة العادية التي ستبت في حسابات السنة المالية المنتهية في 31 دجنبر 2024	06/2022	12/2005	فرنسية		62	مجموعة القرض الفلاحي ش.م يمثلها السيد ريجيس بيسار فألغاس عضو في المجلس

#### 4. الهيكل التنظيمي القانوني لمصرف المغرب

يتمثل الهيكل التنظيمي لمجموعة مصرف المغرب إلى غاية 9 يونيو 2023 كما يلي :



## IX. تطور مؤشرات مصرف المغرب

### 1. تطور القروض

خلال الفترة 2020 – 2022، تطور الجاري العام لقروض مصرف المغرب كما يلي :

التغير 22/21	2022	التغير 20/21	2021	2020		القروض الصافية (حسابات الشركة) بملايين الدراهم
22,8%	14 856	5,9%	12 095	11 418		قروض الخزينة
5,1 pt	28%	1,1 pt	25%	23,7%	%	
-3,1%	3 476	-1,8%	3 587	3 654		قروض الاستهلاك
-0,2 pt	6%	-0,2 pt	7%	7,6%	%	
21,7%	6 803	1,7%	5 589	5 496		قروض التجهيز

2,3 pt	13%	-	11%	11,4%	%	
1,6%	17 579	8,7%	17 308	15 929		القروض العقارية
0,5 pt	33%	2,4 pt	35%	33%	%	
-39,3%	1 834	-12,6%	3 021	3 458		القروض الأخرى
-2,2 pt	3%	-1 pt	6%	7,2%	%	
16,0%	325	-17,1%	280	338		الفوائد المستحقة للاستلام
0,1 pt	1%	-0,1 pt	1%	0,7%	%	
12,6%	1 066	-5,1%	947	998		الحقوق معلقة الأداء
0,2 pt	2%	-0,1 pt	2%	2,1%	%	
<b>7,3%</b>	<b>45 939</b>	<b>3,7%</b>	<b>42 828</b>	<b>41 291</b>		<b>الحقوق على الزبناء</b>
-2 pt	85,6%	2,1 pt	87,6%	85,6%		
<b>-14,1%</b>	<b>919</b>	<b>71,6%</b>	<b>1 069</b>	<b>623</b>		<b>الحقوق المكتسبة بشراء الفواتير</b>
-0,5 pt	1,7%	0,9%	2,2%	1,3%	%	
8,5%	2 046	32,5%	1 885	1 423		الحقوق على مؤسسات الائتمان عند الطلب
53,8%	4 769	-37,1%	3 100	4 928		الحقوق على مؤسسات الائتمان لأجل
<b>36,7%</b>	<b>6 815</b>	<b>-21,5%</b>	<b>4 985</b>	<b>6 351</b>		<b>الحقوق على مؤسسات الائتمان والمعتبرة في حكمها</b>
2,5 pt	12,7%	-3 pt	10,2%	13,2%	%	
<b>9,8%</b>	<b>53 672</b>	<b>1,3%</b>	<b>48 882</b>	<b>48 265</b>		<b>مجموع القروض</b>

المصدر: مصرف المغرب  
حسابات الشركة

### مراجعة تحليلية 2021 – 2022

إلى غاية متم 2022، سجل جاري قروض مصرف المغرب ارتفاعا نسبته % 9,8 ( +4 791 مليون درهم ) ليرتفع لحوالي 53 672 مليون درهم . ويعزى هذا التحسن أساسا لاجتماع العوامل التالية :

■ ارتفاع جاري الحقوق على الزبناء بنسبة % 7,3 ( +3 111 مليون درهم ) ليصل إلى 45 939 مليون درهم إلى غاية متم دجنبر 2022. ويعزى هذا التطور أساسا لتضافر العوامل التالية :

✓ ارتفاع قروض الخزينة بنسبة % 22,8 لتبلغ 14 856 مليون درهم بفضل الأداء الجيد للقروض المقدمة للمقاولات الكبرى ؛

✓ ارتفاع قروض التجهيز بنسبة % 21,7 ( +1 214 مليون درهم ) بفضل الأداء الجيد للإنتاج في 2022. وواكب هذا النمو انتعاش الفاعلين من المقاولات مما انعكس على حصص السوق؛

✓ انخفاض القروض الأخرى بنسبة % 39,3 بفعل انخفاض القيم المستلمة للحفظ من الزبناء، ارتبكا بوضعية سيولة البنك واستعمالات الخزينة؛

✓ ارتفاع القروض معلقة الأداء بنسبة % 12,6، بفعل تأثير أساسي في 2021 لتشطيب على ملف محلي بالنسبة لإحدى الشركات الزبونة إلى جانب الارتفاع المرتبط بالنشاط التجاري.

■ ارتفاع جاري الحقوق على مؤسسات الائتمان والمعتبرة في حكمها بنسبة % 36,7 إثر ارتفاع جاري الحقوق لأجل بمبلغ 1 669 مليون درهم (% +53,8) مقارنة مع متم 2021 ؛

■ انخفاض الحقوق المكتسبة بشراء الفواتير بنسبة % 14,1 ( - 150 مليون درهم ) ارتباطا بتسديدات التسبيقات على قرض الضريبة على القيمة المضافة في 2022 .

على مستوى بنك التقسيط، ارتفعت قروض السكن بمبلغ 430 مليون درهم، مع تسجيل ارتفاع قوي في قروض المرابحة العقارية. وانخفضت استعمالات الخزينة ارتباطا بتدبير السيولة المتاحة وفرص الاستثمار في السوق بين البنوك. وتراجعت القروض للاستهلاك بأزيد من 3 % مقارنة مع السنة المالية السابقة.

وعلى صعيد سوق المقاولات، سجلت القروض قصيرة الأمد ارتفاعا في خصم الأوراق التجارية وتعبئة القروض وقروض الاستيراد والمكشوفات المعبئة.

وشكلت القروض للزبناء % 85,6 من مجموع القروض. وانخفضت حصتها بنقطتين مقارنة مع السنة المالية السابقة. ويرتبط هذا التطور بانخفاض قروض الاستهلاك والقروض الأخرى.

ملخص مذكرة العملية مصرف المغرب

## مراجعة تحليلية 2021 – 2020

في 2021، سجل جاري قروض مصرف المغرب حوالي 49 مليار درهم، مسجلا ارتفاعا نسبته % 1,3 ( +617 مليون درهم ) مقارنة مع 2020. ويعزى هذا التحسن أساسا لاجتماع العوامل التالية :

- ارتفاع جاري الحقوق على الزبناء بنسبة % 3,7 ( +1 537 مليون درهم ) ليصل إلى 42 828 مليون درهم وذلك أساسا بفعل :
    - ✓ ارتفاع القروض العقارية بنسبة % 8,7 ( +1 379 مليون درهم ) ليصل إلى 17 308 مليون درهم من ضمنها 592 مليون درهم من ديون مرابحة العقارية. وتجدر الإشارة إلى أن حصة سوق الرضا سجلت تحسنا ملحوظا مقارنة مع 2020.
    - ✓ ارتفاع قروض الخزينة بنسبة % 5,9 لتبلغ +677 مليون درهم والتي ارتفع جاريها مع متم 2021 إلى 12 095 مليون درهم .
    - ✓ ارتفاع قروض التجهيز بمبلغ 93 مليون درهم
    - ✓ انخفاض الفوائد المستحقة للتحصيل بنسبة % 17,1- بين 2020 و 2021، بفعل تأثيرات النسب والأحجام السلبية على استعمالات الزبناء.
  - انخفاض الحقوق على مؤسسات الائتمان والمعتبرة في حكمها بنسبة % 21,5 لتبلغ 4 985 مليون درهم في متم دجنبر 2021 . ويعزى هذا الانخفاض أساسا للحقوق لأجل التي بلغت 3 100 مليون درهم، أي بانخفاض في القيمة نسبته % 37,1، وذلك على الرغم من تطور الحقوق تحت الطلب التي سجلت تطورا نسبته % 32,5 لتبلغ 1 885 مليون درهم ( أي +462 مليون درهم )
  - ارتفاع الحقوق المكتسبة بشراء الفواتير بنسبة % 71,6 في إطار اتفاقية إطار لتعبئة حقوق قروض الضريبة على القيمة المضافة الموقعة في فبراير 2021 بين البنك ووزارة الاقتصاد والمالية لتبلغ 1 069 مليون درهم أي بارتفاع قدره + 446 مليون درهم.
- وشكلت القروض للزبناء % 85,6 من مجموع الجاري في 2021 مقابل % 85,6 في 2020، بارتفاع نسبته 2,1 نقطة مقارنة مع السنة السابقة. أما الحقوق على مؤسسات الائتمان فمثلت من جهتها % 10,2 من مجموع الجاري مقابل % 13,2 في 2020، بتراجع نسبته 3 نقط في نفس الفترة.

## 2. تطور الودائع

تطور جاري ديون مصرف المغرب كما يلي في الفترة المدروسة

المبالغ بملايين الدراهم	2020	2021	التغير 20/21	2022	التغير 22/21
حسابات تحت الطلب لأجل	30 904	33 202	7,4%	34 014	2,4%
	%	68,5%	0,6 pts	66,4 pts	-2,1 pts
حسابات الادخار	9 859	9 869	0,1%	9 888	0,2%

ملخص مذكرة العملية مصرف المغرب

-1,1 pt	19,3 pts	-1,3 pts	20,3%	21,6%	%	الودائع لأجل
80,0%	3 133	-17,9%	1 741	2 119		
2,5 pts	6,1 pts	-1,1 pts	3,6%	4,6%	%	حسابات دائنة أخرى
21,4%	1 459	-9,7%	1 202	1 332		
0,4 pt	2,8 pts	-0,4 pts	2,5%	2,9%	%	ديون تجاه الزبناء على المنتجات التشاركية
23,9%	15	-59,5%	12	30		
-	-	-	-	0,1%	%	الفوائد المستحقة للأداء
-8,5%	53	-35,3%	58	89		
-	0,1 pts	-0,1 pts	0,1%	0,2%	%	
<b>5,4%</b>	<b>48 562</b>	<b>4%</b>	<b>46 084</b>	<b>44 332</b>		<b>ودائع الزبناء</b>
-0,3 pt	94,7 pts	-2,3 pts	95%	97,3%	%	تحت الطلب
91,9%	630	-42,9%	328	575		لأجل
-0,8%	2 068	>100%	2 084	664		ديون تجاه مؤسسات الائتمان والمعتبرة في حكمها
<b>11,8%</b>	<b>2 698</b>	<b>94,9%</b>	<b>2 413</b>	<b>1 238</b>		
0,3 pt	5,3 pts	2,3 pts	5%	2,7%	%	
<b>5,7%</b>	<b>51 259</b>	<b>6,4%</b>	<b>48 497</b>	<b>45 571</b>		<b>مجموع الديون</b>

المصدر: مصرف المغرب  
حسابات الشركة

### مراجعة تحليلية 2021 – 2022

إلى غاية متم 2022، بلغت موارد حصيلة مصرف المغرب 51 259 مليون درهم، بارتفاع نسبته % 5,7 ( +2 762 مليون درهم ) مقارنة مع دجنبر 2021. ويعزى هذا التحسن أساسا لاجتماع العوامل التالية :

■ بلغت الديون تجاه الزبناء ، مع متم دجنبر 2022، 48 562 مليون درهم بارتفاع نسبته % 5,4 ( +2 477 مليون درهم ) مقارنة مع 2021. ويعزى هذا التطور ل :

✓ ارتفاع بنسبة % 2,4 في الحسابات تحت الطلب الدائنة، منتقلة من 33202 مليون درهم في 2021 إلى 34014 مليون درهم في 2022 ؛

✓ ارتفاع الودائع لأجل بنسبة % 80 ( + 1 392 مليون درهم ) لتبلغ 3133 مليون درهم مع متم 2022، وذلك أساسا بفضل إطلاق عروض شروط جذابة ؛

✓ تطور الحسابات الدائنة الأخرى بنسبة % 21,4 مقارنة مع السنة المالية 2021 ؛

✓ ارتفاع الديون تجاه الزبناء على المنتجات التشاركية بنسبة % 23,9 مقارنة مع السنة المالية 2021 ؛

■ سجلت الديون تجاه مؤسسات الائتمان والمعتبرة في حكمها ارتفاعا بنسبة % 11,8، ويعزى ذلك أساسا للارتفاع المسجل على مستوى الديون تحت الطلب (+91,9%). وتمثل هذه الموارد % 1,2 من بنية الديون، بارتفاع مقارنة مع مستواها البالغ % 0,7 في 2021.

ويخصوص بنية ودائع الزبناء، فتتميز بغلبة الحسابات الدائنة تحت الطلب التي تمثل % 66,4 من مجموع الموارد مقابل % 68,5 في 2021.

وتمثل حسابات الادخار % 19,3 من جاري الموارد بانخفاض نسبته 1,1 نقطة مقارنة مع السنة السابقة.

ومن جهتها، بلغت الودائع لأجل % 6,1 في 2022 من مجموع جاري الموارد، أي بارتفاع نسبته نقطتين ونصف مقارنة مع متم 2021 . وتطورت الموارد بدون مكافأة بنسبة % 3,4 حيث تمثل % 73,1 من الجاري العام لموارد الزبناء. وسجلت الموارد بمكافأة ارتفاعا بنسبة % 11 ( + 1,3 مليار درهم ) وتتميز بارتفاع الحسابات لأجل.

## مراجعة تحليلية 2021 – 2022

إلى غاية 31 دجنبر، سجلت موارد حصيلة مصرف المغرب تطورا نسبته % 6,4 بفضل التوجه الإيجابي للموارد تحت الطلب بفعل أداء شبكتي التقسيط والمقاولات معا.

وبلغت الديون تجاه الزبناء أزيد من 46084 مليون درهم. ويعزى هذا التطور لتضافر العوامل التالية :

- ارتفاع بنسبة % 7,4 في الحسابات تحت الطلب الدائنة، لتصل إلى 33 202 مليون درهم؛
- انخفاض حسابات الودائع لأجل بنسبة % 17,9 لتصل إلى 1741 مليون درهم، نتيجة سياسة تنويع حلول الادخار المقترحة على الزبناء؛
- استقرار حسابات الادخار في 9869 مليون درهم، ارتكازا على المنظومة الاستشارية لمواعيد الادخار؛
- انخفاض الديون تجاه الزبناء بخصوص المنتجات التشاركية ( المرابحة) بنسبة % 59,5 لتصل إلى 12 مليون درهم، ارتباطا بالظرفية العامة وكل القطاع التشاركي الذي يعاني من غياب الموارد في السوق.

من ناحية أخرى، سجلت الديون تجاه مؤسسات الائتمان والمعتبرة في حكمها طفرة نوعية بنسبة % 94,9 ( +1 174 مليون درهم ) لتبلغ، إلى غاية 31 دجنبر 2021، لتصل إلى 2 413 مليون درهم، الرامية لتمويل النشاط بالعملات. ويعزى هذا التطور لنمو الودائع لأجل.

وتسجل بنية ودائع الزبناء غلبة الديون تجاه الزبناء التي تمثل أزيد من % 95 من مجموع الديون.

وسجلت حصة الموارد بدون مكافأة ارتفاعا بنسبة 6,5 نقطة ( +2,1 مليون درهم ) لتمثل % 74,4 من الجاري العام لموارد الزبناء. وانخفضت الموارد بنسبة % 2,7 وتميزت بانخفاض الودائع لأجل وحسابات الادخار ب10 مليون درهم.

بلغت حصة حسابات الادخار من جهتها % 20,3 بتراجع نسبته 1,3- نقطة مقارنة مع 2020.

وتمثل الودائع لأجل من جهتها % 3,6 بانخفاض نسبته 1,1 نقطة.

## القسم الثالث : الوضعية المالية لمصرف المغرب – حسابات موطدة



## 1. حساب النتيجة الموطدة طبقا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية إلى غاية 31 دجنبر 2022

يتمثل حساب النتيجة الموطدة لمصرف المغرب خلال الثلاث سنوات الأخيرة :

التطور 22/21	2022	التطور 21/20	2021	2020	الحسابات الموطدة طبقا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ( المبالغ بملايين الدراهم )
4,2%	2 336,3	-1,7%	2 243,2	2 283,1	فوائد وعائدات مماثلة
18%	340	-32%	288,1	423,5	فوائد وتكاليف مماثلة
<b>2,1%</b>	<b>1 996,4</b>	<b>5,1%</b>	<b>1 955,1</b>	<b>1 859,6</b>	هامش الفوائد
4,9%	454,5	4,5%	433,4	414,7	عمولات محصلة
27,9%	51,3	37,6%	40,1	29,1	عمولات مدفوعة
<b>2,5%</b>	<b>403,2</b>	<b>2%</b>	<b>393,3</b>	<b>385,5</b>	هامش على العمولات
26%	263,9	- 1,4%	209,4	212,3	صافي الأرباح والخسائر على الأدوات المالية بالقيمة العادلة حسب النتيجة
-65,5%	-0,1	>-100%	-0,4	14,0	صافي الأرباح والخسائر على الأدوات المالية بالقيمة العادلة حسب الرساميل الذاتية
18%	14,8	9%	12,6	11,5	عائدات الأنشطة الأخرى
-0,4%	109,6	8,3%	110,1	101,6	تكاليف الأنشطة الأخرى
<b>4,4%</b>	<b>2 568,7</b>	<b>3,3%</b>	<b>2 459,9</b>	<b>2 381,3</b>	الناتج الصافي البنكي
13,2%	1 309,8	-1,1%	1 156,8	1 170,1	التكاليف العامة للاستغلال
6,8%	190,3	18,9%	178,2	149,9	مخصصات الإهلاكات وانخفاضات القيمة للأصول الثابتة الملموسة وغير الملموسة
<b>-5%</b>	<b>1 068,6</b>	<b>6%</b>	<b>1 125</b>	<b>1 061,3</b>	النتيجة الإجمالية للاستغلال
>100%	-309,9	-91,2%	-63,5	-721,7	تكلفة المخاطرة
<b>-28,5%</b>	<b>758,6</b>	<b>&gt;100%</b>	<b>1 061,5</b>	<b>339,6</b>	نتيجة الاستغلال
>100%	-15,4	>100%	-3,9	-0,1	صافي الأرباح والخسائر على أصول أخرى
<b>-29,7%</b>	<b>743,2</b>	<b>&gt;100%</b>	<b>1 057,6</b>	<b>339,6</b>	النتيجة قبل احتساب الضرائب
-19%	345,1	>100%	426,3	144,0	ضرائب على الأرباح/ ضرائب مؤجلة
<b>-36,9%</b>	<b>398,1</b>	<b>&gt;100%</b>	<b>631,4</b>	<b>195,5</b>	النتيجة الصافية
>-100%	-6,2	-23,9%	4	5,2	فوائد الأقلية
<b>-35,6%</b>	<b>404,3</b>	<b>&gt;100%</b>	<b>627,4</b>	<b>190,3</b>	النتيجة الصافية حصة المجموعة

المصدر : مصرف المغرب

## 2. الحصيلة الموطدة طبقا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية لغاية 31 دجنبر 2022

تدعم الحصيلة الموطدة لمجموعة مصرف المغرب في أغلبيتها من طرف مصرف المغرب. وتوزعت حصيلة الفترة 2022-2020 حسب المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية كما يلي :

التطور 22/21	2022	التطور 21/20	2021	2020	المبالغ بملايين الدراهم
-3%	1 867	-24,8%	1 925	2 559	قيم الصندوق والبنوك المركزية والخزينة العامة ومصلحة الشيكات البريدية
-40,1%	1 567	>100%	2 618	791	الأصول المالية بالقيمة العادلة حسب النتيجة
-39%	1 367	>100%	2 240	442	-الأصول المالية المملوكة لغايات المعاملة
-47,3%	199	8,3%	378	349	-الأصول المالية بالقيمة العادلة حسب النتيجة
0,5%	2 948	0,3%	2 932	2 922	الأصول المالية بالقيمة العادلة حسب الرساميل الذاتية
0,5%	2 948	0,3%	2 932	2 922	أدوات الدين المحتسبة بالقيمة العادلة حسب الرساميل الذاتية القابلة للتدوير
-39,1%	8	-8,7%	14	15	السندات بالتكلفة المهلكة
56,9%	5 231	-34,2%	3 335	5 068	القروض والديون على مؤسسات الائتمان والمماثلة بالكلفة المهلكة
5,2%	48 497	5%	46 079	43 897	القروض والديون على الزبناء بالكلفة المهلكة
95,5%	148	-46,4%	75	141	الضريبة المستحقة الدفع- أصول
-1,7%	152	-62,2%	154	408	الضريبة المؤجلة - أصول
7,9%	366	-20,7%	340	428	حسابات التسوية وأصول أخرى
4,8%	1 478	4,3%	1 410	1 352	الأصول الثابتة الملموسة

29,4%	601	40,4%	464	331	الأصول الثابتة غير الملموسة
5,9%	62 863	2,5%	59 346	57 913	مجموع الأصول

الخصوم

التطور 22/21	2022	التطور 21/20	2021	2020	المبالغ بملايين الدراهم
>100%	0,1	90,2%	-	0,0	الأبنك المركزية، الخزينة العامة، مصلحة الشيكات البريدية
>100%	14	-63,8%	5	14	الخصوم المالية بالقيمة العادلة حسب النتيجة
>100%	14	-63,8%	5	14	-الخصوم المالية المملوكة لغايات المعاملة
-6,8%	2 881	38,9%	3 092	2 227	ديون تجاه مؤسسات الائتمان والمعتبرة في حكمها
5,1%	48 582	3,9%	46 239	44 525	ديون تجاه الزبناء
>100%	1 612	-54%	603	1310	سندات الدين المصدرة
-53,4%	58	>100%	124	13	الضريبة الجارية خصوم
-39,1%	9	-92,6%	15	206	الضريبة المؤجلة خصوم
30,7%	1 496	-20,1%	1 144	1 433	حسابات التسوية وخصوم أخرى
5,9%	600	-18,6%	567	697	المؤونات
0,0%	1 251	-29,2%	1 252	1 768	ديون تابعة واموال خاصة للضمان
0,9%	6 360	10,2%	6 304	5 721	رساميل ذاتية
1%	6 309	10,2%	6 246	5 665	رساميل ذاتية حصة المجموعة
-0,1%	3 854	-0,1%	3 860	3 865	رأس المال واحتياطات مرتبطة
19,9%	2 097	9,3%	1 749	1600	احتياطات موطدة
20,4%	2 040	9,4%	1 694	1 549	حصة المجموعة
4,2%	57	7,2%	55	51	حصة الأقلية
-83,6%	11	6,3%	64	61	أرباح أو خسائر محتسبة مباشرة ضمن الرساميل الذاتية
-83,6%	11	6,3%	64	61	حصة المجموعة
-	-	-	-	-	حصة الأقلية

-36,9%	398	>100%	631	196	النتيجة الصافية للسنة المالية
-35,6%	404	>100%	627	190	حصة المجموعة
>-100%	-6	-23,9%	4	5	حصة الأقلية
-	-	-	-	-	فوائد الأقلية
<b>5,9%</b>	<b>62 863</b>	<b>2,5%</b>	<b>59 346</b>	<b>57 913</b>	<b>مجموع الخصوم</b>

### 3. حساب النتيجة الموطدة طبقا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية إلى غاية 31 مارس 2023

تتوزع حسابات النتيجة في الربع الأول 2022 والربع الأول 2023 كما يلي :

التطور	مارس 2023	مارس 2022	الحسابات الموطدة طبقا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (المبالغ بملايين الدراهم)
15,4%	652,2	565	فوائد وعائدات مماثلة
63%	108	66,3	فوائد وتكاليف مماثلة
<b>9,1%</b>	<b>544,2</b>	<b>498,7</b>	هامش الفوائد
9,4%	131,3	120	عمولات محصلة
11,1%	7,1	6,4	عمولات مدفوعة
<b>9,3%</b>	<b>124,2</b>	<b>113,7</b>	هامش على العمولات
26,8%	78,6	61,9	صافي الأرباح والخسائر على الأدوات المالية بالقيمة العادلة حسب النتيجة
39,6%	86	61,2	صافي الأرباح والخسائر على أصول وخصوم المعاملات
>100%	-7	0,7	صافي الأرباح والخسائر على الأصول والخصوم بالقيمة العادلة حسب النتيجة
-	-	-	صافي الأرباح والخسائر على الأدوات المالية بالقيمة العادلة حسب الرساميل الذاتية القابلة للتدوير
-	-	-	صافي الأرباح والخسائر على أدوات الدين المحتسبة ضمن الرساميل الذاتية القابلة للتدوير
-	-	-	مكافآت أدوات الرساميل الذاتية المحتسبة ضمن الرساميل الذاتية غير القابلة للتدوير
-	-	-	صافي الأرباح والخسائر الناتجة عن الإسقاط المحاسبي الأصول المالية بالكلفة المهلكة
-	-	-	صافي الأرباح والخسائر الناتجة عن إعادة تصنيف الأصول المالية بالقيمة العادلة حسب النتيجة
-	-	-	صافي الأرباح والخسائر الناتجة عن إعادة تصنيف الأصول المالية بالقيمة العادلة حسب الرساميل الذاتية ضمن الأصول المالية بالقيمة العادلة حسب النتيجة
-	-	-	العائد الصافي لأنشطة التأمين
2,8%	1,5	1,6	عائدات الأنشطة الأخرى
5,9%	29,7	28	تكاليف الأنشطة الأخرى
<b>11%</b>	<b>718,9</b>	<b>647,9</b>	<b>الناتج الصافي البنكي</b>
8,3%	332,3	306,9	التكاليف العامة للاستغلال
6,9%	49,1	45,9	مخصصات الإهلاكات وانخفاضات القيمة للأصول الثابتة الملموسة وغير الملموسة
<b>14,4%</b>	<b>337,5</b>	<b>295</b>	<b>النتيجة الإجمالية للاستغلال</b>

>100%	-58,5	-22,5	تكلفة المخاطرة <sup>5</sup>
<b>2,4%</b>	<b>279</b>	<b>272,5</b>	<b>نتيجة الاستغلال</b>
-	-	-	حصة صافي الأرباح للمقاولات الشريكة والمشاركة بطريقة حقوق الملكية
>-100%	-7,5	23,2	أرباح او خسائر على الأصول الأخرى
-	-	-	تغيرات قيمة فوارق الشراء
<b>-8,2%</b>	<b>271,5</b>	<b>295,7</b>	<b>النتيجة قبل الضريبة</b>
-16,2%	134,4	160,4	ضرائب على الأرباح / ضرائب مؤجلة
-	-	-	صافي أرباح ضرائب الأنشطة المتوقعة أو في طور البيع
<b>1,4%</b>	<b>137,1</b>	<b>135,2</b>	<b>النتيجة الصافية</b>
-41,3%	0,4	0,8	فوائد الأقلية
<b>1,6%</b>	<b>136,7</b>	<b>134,5</b>	<b>النتيجة الصافية حصة المجموعة</b>

المصدر : مصرف المغرب

#### 4. الحصيلة الموطدة طبقا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية إلى غاية 31 مارس 2023

إلى غاية 31 مارس 2023، يبلغ مجموع الحصيلة 64,5 مليار درهم بارتفاع نسبته 2,6 % مقارنة مع 31 دجنبر 2022.

المبالغ بملايين الدراهم	دجنبر 2022	مارس 2023	التطور
قيم الصندوق والبنوك المركزية والخزينة العامة ومصلة الشيكات البريدية	1867,3	2 678,8	43,5%
الأصول المالية بالقيمة العادلة حسب النتيجة	1566,6	1 962,8	25,3%
-الأصول المالية المملوكة لغايات المعاملة	1367,2	1 731,8	26,7%
-الأصول المالية بالقيمة العادلة حسب النتيجة	199,4	231	15,8%
أدوات التغطية المشتقة	-	-	-
الأصول المالية بالقيمة العادلة حسب الرساميل الذاتية	2948,3	892,2	-69,7%
أدوات الدين المحتسبة بالقيمة العادلة حسب الرساميل الذاتية القابلة للتدوير	2948,3	892,2	-69,7%
أدوات الدين المحتسبة بالقيمة العادلة حسب الرساميل الذاتية غير القابلة للتدوير	-	-	-
السندات بالتكلفة المهلكة	8,5	1 657,9	>100%
القروض والديون على مؤسسات الائتمان والمماثلة بالتكلفة المهلكة	5 231,2	4 682,3	-10,5%

<sup>5</sup> تراعي تكلفة المخاطر المراجعة السنوية لمعايير حساب المؤونات على الجاري السليم ( الحزمة 1 و 2 ) وكذا التطبيق الأول ل LGD نموذج مجموعة مصرف المغرب بدل LGD الجزافية على نفس الجاري. وكان لهذه التغييرات أثر إيجابي على كلفة المخاطر في الربع الأول من سنة 2023.

2,5%	49 695,2	48 496,7	القروض والديون على الزبناء بالكلفة المهلكة
-	-	-	فارق إعادة تقييم أصول المحافظ المغطاة بالنسب
-	-	-	توظيفات أنشطة التأمين
-45,3%	80,7	147,5	الضريبة المستحقة الدفع - أصول
-3,5%	146,2	151,5	الضريبة المؤجلة - أصول
55,6%	570	366,4	حسابات التسوية وأصول أخرى
-	-	-	أصول غير جارية موجهة للتفويت
-	-	-	مساهمات في الشركات حسب طريقة نسبة الملكية
-	-	-	العقارات الاستثمارية
2%	1 506,6	1 477,7	الأصول الثابتة الملموسة
2,5%	616,1	600,9	الأصول الثابتة غير الملموسة
<b>2,6%</b>	<b>64 488,8</b>	<b>62 862,5</b>	<b>مجموع الأصول</b>

التطور	مارس 2023	دجنبر 2022	المبالغ بملايين الدراهم
0%	0,1	0,1	الأبنك المركزية، الخزينة العامة، مصلحة الشيكات البريدية
3,7%	14,4	13,9	الخصوم المالية بالقيمة العادلة حسب النتيجة
3,7%	14,4	13,9	-الخصوم المالية المملوكة لغايات المعاملة
-	-	-	-الخصوم المالية بالقيمة العادلة حسب النتيجة كخيار
-	-	-	أدوات التغطية المشتقة
-42,4%	1 659	2 880,8	ديون تجاه مؤسسات الائتمان والمعتبرة في حكمها
6,4%	51 672,1	48 581,5	ديون تجاه الزبناء
-45,6%	877,6	1 612,4	سندات الدين المصدرة
42,5%	82,6	58	الضريبة الجارية -خصوم
37,2%	12,8	9,3	خصوم - الضريبة المؤجلة
20,1%	1 796	1 495,6	حسابات التسوية وخصوم أخرى
-	-	-	ديون مرتبطة بالأصول غير الجارية الموجهة للتفويت
-	-	-	المخصصات الاحتياطية المتعلقة بعقود أنشطة التأمين
-1,9%	589,3	600,4	المؤونات
-	-	-	إعانات، وصناديق مماثلة
1%	1 263,4	1 251,1	ديون تابعة واموال خاصة للضمان
2,5%	6 521,5	6 359,5	رساميل ذاتية
2,6%	6 471	6 308,9	رساميل ذاتية حصة المجموعة
0%	3 854,3	3 854,3	رأس المال واحتياطيات مرتبطة
18,9%	2 493	2 096,5	احتياطيات موطدة
19,8%	2 443	2 039,8	حصة المجموعة
-11,9%	50	56,8	حصة الأقلية
>100%	37,1	10,6	أرباح أو خسائر محتسبة مباشرة ضمن الرساميل الذاتية
>100%	37,1	10,6	حصة المجموعة
-	-	-	حصة الأقلية
-65,6%	137,1	398,1	النتيجة الصافية للسنة المالية
-66,2%	136,7	404,3	حصة المجموعة
>-100%	0,4	-6,2	حصة الأقلية
2,6%	64 488,8	62 862,5	مجموع الخصوم



## القسم الرابع : عوامل المخاطر

تواجه مجموعة مصرف المغرب عدة مخاطر ناتجة عن تنوع أنشطتها سواء على مستوى البنك أو على مستوى كافة الشركات التابعة. وهكذا، طبقا لقوانين بنك المغرب واستنادا لأجود الممارسات الدولية، تستجيب منظومة المراقبة الداخلية الموضوعة للقوانين الجاري بها العمل، لكنها تتيح أيضا التزود بتدابير مناسبة من حيث التتبع والتحكم في المخاطر. وبصفة عامة، تروم هذه التدابير التحكم الأمثل في المخاطر التي يتعرض لها مصرف المغرب. كما تتوخى أن تشكل أداة رئيسية للقيادة بالنسبة لكافة الفاعلين وأداة لا غنى عنها لضمان استمرارية المجموعة. واعتمد مصرف المغرب، ارتكازا على تجربة المجموعة التي ينتمي إليها على تدبير مركزي لمخاطره. وتوضع تحت وصاية مديرية المخاطر والمراقبة الدائمة للمجموعة، التي تتمثل المهمة العامة في " إعطاء مسيري البنك ضمانا بأن تمارس جميع الأنشطة وفق شروط سلامة معقولة ". وباستقلالية تامة عن المهن، ترفع تقاريرها مباشرة لرئيس مجلس الإدارة الجماعية ومجلس الرقابة عبر لجنة المخاطر. وتواكب مديرية المخاطر والمراقبة الدائمة للمجموعة المهن في إعداد خرائطها للمخاطر ووضع عمليات للمراقبة وتنظم المراقبات التراتبية والمهنية من المستوى الثاني وتقوم بتجميعها للحصول على رؤية عامة لجودة تنفيذ جميع أنشطة البنك. وتم تجميع أهم المخاطر المغطاة في الفئات التالية : مخاطر السوق ومخاطر تدير الأصول والخصوم ومخاطر الصرف ومخاطر الائتمان أو الطرف المقابل ومخاطر التشغيل...

### 1. مخاطر السوق

تمثل مخاطر السوق أو مخاطر تغير الأسعار الخسائر المفترضة نتيجة تغيرات سلبية على مستوى الأسعار أو النسب. ويتم تأطير أنشطة السوق من خلال حدود عامة وتشغيلية يتم وصفها في إطار استراتيجية مخاطر البنك.

وتتوزع أشكال هذه الحدود، سواء كانت عامة أو تشغيلية، على ثلاثة أنواع : كمية ( القيمة المعرضة للمخاطر، واختبارات الضغط، والحساسيات المفصلة)، ونوعية ( المنتجات المرخص لها، العملات المرخص لها، الآجال القصوى...) وعتبات الخسائر. ويهم وضع هذه الحدود أنشطة مديرية أسواق الرساميل التي يتمثل دورها في ضمان عمليات الوساطة مع الزبناء ( أنشطة FX ، السندات، القروض/الاقتراضات، عمليات الحفظ) وكذا أنشطة السوق لخزينة البنك. وتنظم أنشطة السوق من خلال ثلاث مجالات مستقلة :

#### ➤ الوظائف الأمامية :

تعتبر الوظائف الأمامية واجهة البنك إزاء السوق. فهي تعمل على مركزة ومعالجة جميع حاجيات البنك وزبائنه من حيث التغطية والتمويل. وتلزم البنك على صعيد احترام الحدود الداخلية للسوق والحدود التنظيمية والاعتمادات الممنوحة له. كما تتبع تراتبيا للمديرية العامة المساعدة للخدمات البنكية للشركات والاستثمار.

#### ■ الوظائف الوسيطة :

تضمن الوظائف الوسيطة عمليات المراقبة واحترام الحدود المسطرة من طرف قطب المخاطر.

#### ■ الوظائف الخلفية :

تقوم الوظائف الخلفية بتتبع معالجة عمليات ما بعد السوق : التأكد و الأداء والتسديد-التسليم والمحاسبة. وهي مرتبطة بشكل تراتبي بمديرية الخدمات البنكية المقدمة للزبناء.

وعلى صعيد تتبع ومراقبة أنشطة السوق، يتولى قطب مخاطر السوق والمالية :

- تتبع احترام الحدود ، سواء كانت كمية ( مستويات المخاطر) ، نوعية ( الأدوات، العملات أو الآجال المرخص لها) أو المتعلقة بمستويات الخسارة المسموح بها ؛

- معالجة التجاوزات ( تحليل الأسباب و أسلوب و أجل التسوية...)
- مراقبة المخاطر والنتائج ذات الصلة بتطور الأسواق
- تحليل ومراقبة أرباح وخسائر التسيير
- الإصدارات ومراقبة جودة مؤشرات المخاطر
- اختبارات القيمة المعرضة للمخاطر
- إصدار وتحليل سيناريوهات الضغط
- التأكد من معطيات السوق
- التأكد من أن الوظائف الخلفية تحققت من الانسجام بين أدوات الوظائف الأمامية و المعطيات المحاسبية
- إصدار وتحليل بيانات تتبع التعرض للمخاطر

وترتبط مباشرة بمديرية المراقبة المركزية للمخاطر.

ويجب أن يتم تتبع المخاطر على عدة مستويات في البنك مع فواصل للسلط بين الوظيفة الأمامية والوظيفة الوسيطة والوظيفة الخلفية والمخاطر والمراقبة المالية، أي بصيغة أخرى بين من يصدر الأوامر ومن يراقبها. وهكذا، يتيح هذا التنظيم :

- التأكد الدائم من احترام المساطر والمعايير والحدود الموضوعية ؛
  - تحليل أسباب أي تخلف محتمل في احترام المساطر والحدود
  - إخبار الهيئات و/أو الأشخاص المعنيين لهذا الغرض بمدى التجاوزات والعمليات التصحيحية المقترحة على المقاولات.
- وعلى مستوى الأدوات المعلوماتية، يتوفر البنك على نظام " front-to-back Arpson " بخصائص تتبع المخاطر وحساب النتائج. ويلج قطب مخاطر السوق والمخاطر المالية لهذه المعلومات ويتوفر على أدوات تكميلية لإنجاز تحاليله على أكمل وجه.

### أهم المخاطر وتدابير المراقبة

تمثل مخاطر السوق او مخاطر تغير الأسعار الخسائر المفترضة نتيجة تغيرات سلبية للأسعار ومستويات النسب.

### مخاطر الأسعار

تمثل مخاطر الوقوع في خسائر تبعا لتغيرات المستوى المطلق لسعر الفائدة، والفرق بين منحنيين للنسب أو انحراف المنحنى. وتوجد عدة عناصر بالنسبة لهذه المخاطر : مخاطر التوجيه ومخاطر الأساس ومخاطر الانتشار. وتهتم هذه المخاطر التداول حول السندات والخزينة. وتؤطر من طرف تدابير الحدود الكمية ( القيمة المعرضة للمخاطر والقيمة الاسمية والحساسيات المفصلة).

### مخاطر الصرف

وهو مخاطر الوقوع في خسائر تبعا لتغيرات أسعار العملات الأجنبية بالنسبة للعملة المرجعية أو العملة المحلية.

وعلى غرار جميع المؤسسات البنكية، يتعرض مصرف المغرب لمخاطر الصرف المتعلقة بمختلف الأنشطة ( الفروع بالخارج، القروض بالعملات، الاقتراض بالعملات، الصرف لأجل...). ويمكن للبنك أن يسجل تطورا في أسعار الصرف المستقبلية ليست في صالحه وبالتالي تسجيل انخفاض في هامش ربحه.

ويتم تأطير الوضعيات من خلال الحدود التنظيمية و الحدود الداخلية ( القيمة المعرضة للمخاطر، اختبارات الضغط، الاسمي والفردى والعام، وتنبيهات الخسائر...)

وبالنسبة للبنك، يتم الحد من هذه المخاطر باعتبار تحملها من طرف الزبون في معظم العمليات بالعملات، ولا يلعب البنك إلا دور الوسيط. على غرار التمويلات بالعملات وتحويلات المغاربة المقيمين بالخارج...

مخاطر الصرف حسب أنواع العملات إلى غاية 31 دجنبر 2022

العملات	الوضعية بالعملات	مقابل القيمة بالآلاف الدرهم	% من الأموال الذاتية
AED	131	372	0,556%
BHD	16	456	0,681%
CAD	201	1 554	2,321%
CHF	207	2 351	3,511%
DKK	219	328	0,490%
DZD	76	6	0,009%
EUR	867	9 674	14,451%
GBP	296	3 721	5,559%
GIP	0	12	0,018%
JPY	915	73	0,108%
KWD	22	763	1,139%
NOK	314	333	0,497%
QAR	125	358	0,535%
SAR	531	1 475	2,204%
SEK	222	223	0,333%
TND	9	-32	-0,048%
USD	1198	12 517	18,697%

المصدر : مصرف المغرب

يبلغ مجموع وضعيات الصرف الصافية 34 184 ألف درهم ( وضعيات طويلة ) أي 0,51% من الأموال الذاتية الصافية. ويظهر الجدول أعلاه بأن مصرف المغرب يظل في الحدود الاحترازية المعدة من طرف بنك المغرب والتي تبقى محددة في 10% من الأموال الذاتية حسب كل عملة و 20% بالنسبة لكافة العملات.

المخاطر المتعلقة بالتخلف عن الأداء

ترتبط حصة مهمة من المخاطر التي تحيط بالمؤسسات المالية في الأسواق بأحداث التخلف عن الأداء ( تعثر عدة أطراف، مخاطر عدم التحويل...)

ويمكن أن ينتج عن مخاطر السوق :

- مخاطر التسديد/التسليم
- مخاطر التغير

ويمكن لكل معاملة أن تتضمن واحدا من هذه المخاطر أو مجموعة مكونة من مخاطرتين أو ثلاثة. وينتج عن عملية للصرف مخاطر التغير أو التسليم.

فإذا تخلف أحد المتدخلين عن الأداء بينما اوفى الطرف الآخر بواجباته وهي : تسليم الأموال، فإن الخسارة تهم كافة المبلغ ( المبلغ الاسمي) والمعاملة ( عند التسليم) . وهو ما يعرف بمخاطر التسليم أو عدم تزامن التدفقات المتبادلة.

وتؤثر هذه المخاطر على الصرف ( الناجز أو لأجل)، ومقايضة العملات. وبالنسبة للعمليات على الأسهم ( النهائية أو المؤقتة ) لا توجد هذه المخاطر باعتبار المعاملات تتم عبر نظام " Delivery Versus Payment " .

أما إذا كان التخلف تم بين التفاوض والتسليم، توافقت الخسارة المفترضة تغير أسعار الصرف بين السعر المتفاوض عليه و السعر السائد في السوق في الوقت الذي يجب العثور على طرف مقابل جديد للتعويض. ويتعلق الأمر بكلفة التعويض وهو ما يعرف بمخاطر التغير.

ويتم تأطير هذه المخاطر بواسطة الحدود الفردية على الأطراف المقابلة بما في ذلك مراسلي قاعة الأسواق والممنوحة من طرف البنك في إطار دراسة المخاطر السنوية.

ويتم حساب مستهلكات القيمة المعرضة للمخاطر لمصرف المغرب عبر الأداة العامة View Risk المزودة بمعطيات مخاطر السوق ( متجهات الحساسيات، وضعيات الصرف، منحى الأسعار بالدرهم) بواسطة أدوات مصرف المغرب.

وهكذا تقوم GVR بحساب آلي لاختبارات الضغط التاريخية ( أزمات 1994 و 1997 وأزمة الأقساط وكوفيد 19 ، إلخ) حسب الأزمات المسجلة التي تم تحديد معاييرها في الأداة واختبارات ضغط رهنية ( حصر السيولة والتوترات الدولية...)

وأخيرا يتم تزويد النتائج اليومية لأنشطة التداول ( على صعيد السندات والصرف ) في أداة أخرى وتشكل القيمة المعرضة للمخاطرة موضوع اختبار خلفي.

وباتت أشغال تعويض " GVR " و " CADRE " بواسطة أداة لها نفس الخصائص في قيد التنفيذ من أجل ضمان استقلالية لمصرف المصرف قبل نهاية النصف الأول من سنة 2023.

### تقسيم المحافظ البنكية ومحافظ التداول

من أجل ضمان تدبير سليم وحذر لخزينته وتغطية مخاطره الخاصة، وضع مصرف المغرب إعادة تنظيم لمحفظة ومراكز ربحه ( تقطيع الأنشطة حسب المكاتب) انسجاما مع خارطة المخاطر. وتضمن إعادة التنظيم هذه فصلا بين المحفظة البنكية ( تدبير الأصول والخصوم و أنشطة الخزينة ) و أنشطة مديرية أسواق الرساميل التي تتولى ضمان عمليات الوساطة مع الزبناء.

## 2. مخاطر تدبير الأصول والخصوم

يعتبر نهج تدبير الأصول والخصوم مقارنة لتحديد وقياس ومراقبة وتغطية المخاطر المالية التي يمكن أن تؤثر على حصيلة البنك. ويتعلق الأمر أساسا بمخاطر السيولة والنسب والصرف.

في مصرف المغرب، يتم ضمان تدبير الأصول والخصوم من طرف مديرية التدبير المالي التي ترفع تقاريرها إلى مديرية تمويلات المجموعة ولجنة تدبير الأصول والخصوم.

### المخاطر العامة لسعر الفائدة

وهي المخاطر بأن تتأثر نتائج البنك سلبا من خلال تقلبات أسعار الفائدة. ويكون لهذه التقلبات تأثير على المكافآت والتكاليف التي تدرها المنتوجات والأدوات المالية ( الأصول، والخصوم والأدوات خارج الحصيلة) التي يتوفر عليها البنك. وعليه، يكون لهذه التقلبات تأثير مباشر على النتيجة المحصلة وعلى القيمة الحالية لمختلف المداخل المستقبلية.

وينبغي بالتالي إدراك صحيح للطريقة التي يمكن بها لتقلبات المنحنى التأثير على هوامش البنك الربحية.

ويقتضي قياس المخاطر العامة لسعر الفائدة اعتماد مقارنة ترتكز على عدة نماذج لتحويل المعطيات الشهرية لمؤشرات كمية للمخاطر في سائر مدة الحياة المستقبلية للحصيلة.

ويعتبر القياس الرئيسي والإجباري للمخاطر العامة لسعر الفائدة هو الفرق بالنسبة لسعر الفائدة الذي يمثل خلال كل فترة الفرق بين الخصوم والأصول وفق سعر فائدة قار ( الجاري ونسب التفويت الداخلي المرتبطة) في عملة معينة.

وتعتبر المخاطر العامة لسعر الفائدة نتيجة مختلف مكونات المخاطر التي تمثل أساسا بالفجوات :

- مخاطر توجيهية على العمليات بسعر فائدة قار : فجوة سعر الفائدة القار
- مخاطر اختيارية على الخيارات الصريحة إذا طور البنك نماذج خيارات وضمنية تتعلق أساسا بتسديدات مسبقة على القروض
- مخاطر أساسية على العمليات بسعر فائدة قابل للمراجعة ومتغير من خلال إزالة الارتباطات بين المؤشرات : فجوات المؤشرات.

أصدر بنك المغرب في مارس 2021 دورية جديدة توطر قياس مخاطر أسعار الفائدة المتعلقة بالمحفظة البنكية وتحدد متطلبات جديدة على مستوى الأموال الذاتية الاقتصادية. ودخلت هذه الدورية حيز التنفيذ في يونيو 2021.

ومن اهم التغييرات المدرجة بواسطة هذه التنظيمات الجديدة التي تؤثر بشكل ملحوظ على تقييم مخاطر أسعار المحفظة البنكية :

- تتم مراعاة الأركان غير الحساسة لأسعار الفائدة هي أساسا الأموال الذاتية الأساسية و سندات المعاملات و سندات التداول ومواردها في السوق في تعرضها لمخاطر النسب؛
  - يتم توزيع تدفقات الخزينة التوقعية على 20 فئة للأجال ؛
  - تم تخفيض الحد التنظيمي المتعلق بالأموال الذاتية من 20% من الأموال الذاتية العامة إلى 15% من الأموال الذاتية من المستوى 1 (CET1). تجدر الإشارة بأن السلطات التنظيمية منحت فترة انتقالية لاحترام الحد الأدنى التنظيمي Δ EVE : 20% من الأموال التنظيمية العامة إلى غاية 31 دجنبر 2021، 20% من الأموال التنظيمية CET1 إلى غاية 31 دجنبر 2022، 15% من الأموال التنظيمية CET1 إلى غاية فاتح يناير 2023 ؛
  - تحديد المخاطر الأساسية من خلال تحديد تاريخ المراجعة والمرجع المعتمد لوضع المؤشر والأسعار المطبقة بالنسبة للأدوات وفق سعر فائدة تفضيلي؛
  - حساب مدة الحياة المتوسطة لتدفقات الحصيلة وخارج الحصيلة المحينة، طبقا لصيغة المدة الخاصة ؛
  - تطبيق 6 سيناريوهات لأزمات أسعار الفائدة على 3 عملات : الدرهم / اليورو / الدولار الأمريكي .
- تم وضع تدابير للتأطير والمراقبة لمصرف المغرب. وتم تسطير الحدود من حيث الأحجام.

### مخاطر السيولة

- تعرف مخاطر السيولة على أنها مخاطر البنك بعدم الوفاء، ضمن الشروط العادية، بالتزاماته عند حلول استحقاقها. ويمكن أن تتخذ شكلين :
- مخاطر السيولة : تتجسد بعدم قدرة البنك على الحصول على الأموال اللازمة لمواجهة التزاماتها غير المنتظرة في أجل قصير، لاسيما عند سحب مكثف للودائع؛
  - مخاطر التحول : حيث يكون أجل الاستعمالات عموما أكبر من أجل الموارد، تحول مرتبط بالنشاط البنكي.
- توجد مخاطر السيولة في 3 مستويات :
- **مخاطر التمويل** : وهي المخاطر التي تتجسد من خلال ضرورة الحصول على موارد جديدة عندما لم تعد أحد الموارد التي كان يتوفر عليها البنك في السابق متاحة ( مثلا عندما يتم سحب مكثف للودائع عند الطلب) ؛
  - **مخاطر الأجل** : وهي المخاطر التي تظهر عندما لا يمكن للبنك الحصول على مداخيل مالية على الرغم من توقعها ( مثلا عدم قدرة الزبون على تسديد قرض) ؛
  - **مخاطر الاستدعاء** : وهي المخاطر المتعلقة بالحصول على موارد جديدة ( مثلا نتيجة اقتراضات مهمة للقروض) ؛
- وتبرز مقارنة السيولة وضعية تحول البنك. وتتيح قياس حاجيات التمويل على الأمد القصير والمتوسط والطويل أو أهمية فوائض السيولة التي يجب وضعها حسب أنواع الأجال.
- في إطار تدبير مخاطر السيولة، تتولى لجنة تدبير الأصول والخصوم :
- الموافقة على الاستراتيجية العامة في مجال تدبير مخاطر السيولة ؛
  - تدبير خزينة البنك على الأمدين المتوسط والطويل؛
  - وضع مقاربة لقياس وتتبع مخاطر السيولة ؛
  - وضع نظام للحدود المناسبة التي توطر أهم المؤشرات المستعملة ؛
  - الحرص بأن تنجز محاكاة سيناريوهات الضغط بغية تقييم قدرة البنك على مواجهة وضعيات أزمة السيولة؛
  - التقرير بشأن المخطط الاستعجالي الذي سيتم وضعه في حالة توترات أو أزمة في السيولة ؛
  - توقع الدوات واستراتيجيات تغطية مخاطر السيولة ؛
  - تحديد نظام للتقارير في الوضعيات العادية أو أزمة السيولة ؛
  - الحرص على احترام المعاملات التنظيمية ومن ضمنها نسبة السيولة.
- فضلا عن لجنة دورية لتدبير الأصول والخصوم، تم وضع لجنة شهرية للخزينة في يناير 2016 بهدف تشغيل خزينة البنك على الأمد القصير.

## اتفاقيات التصريف

تتبع نماذج تدبير الأصول والخصوم ضمن البنك منطلق « Run Off » انطلاقا من الحصيلة المسجلة عند تاريخ الحساب. وتتيح هذه المقاربة التوفر على رؤية لتصريف الحصيلة في الزمن و التوفر على قياس دقيق للهامش عند فرضية توقف النشاط مع مراعاة إنتاج تجاري أو نشاط مالي مستقبلي .

وتعتمد قواعد التصريف على مقارنة موزعة على المبالغ الجارية. ومن خلال هذه التوزيعات، تركز على تحديد فئات منسجمة من حيث "السلوك" .

وتعتبر هذه النماذج الدعامة المشتركة لقياس مخاطر النسب والسيولة و لقيادة الهامش.

وتستخدم :

- لحساب من جهة مخاطر أسعار الفائدة العامة وبالتالي هي تؤثر على القرارات في مجال التغطية ؛
- ومن جهة أخرى لحساب أسعار التفويت الداخلية بين الفريق التجاري وفريق تدبير الأصول والخصوم. وفي هذا الصدد، فهي تحدد الهوامش التحليلية للقروض والجمع.
- ويجب على نماذج تدبير الأصول والخصوم، التي تتم معايرتها ومراجعتها سنويا، التخفيف من مخاطر التغطية الزائدة؛ في هذا السياق، تهدف الدراسة الإحصائية أساسا إلى :
- استبعاد مخاطر التركيز : إذا كانت نسبة ضعيفة من الزبناء تمتلك نسبة كبيرة من الجاري، من شأن الجاري العام أن ينخفض بقوة بشكل غير قابل للتوقع. وتقتضي قاعدة الحذر بأن يتم سحب هذا الجزء من الجاري ( الحصة المتقلبة ) ؛
- مراعاة الدورات/ المواسم : إذا كان تاريخ الجاري يتوزع على فترات موسمية/ سيتم تعويض المتغير " رصيد الحسابات " من خلال " متوسط من سنة لأخرى لأرصدة الحسابات "، ويتم حساب هذا المعدل على فترة طويلة بما تكفي للتحرر من تأثيرات الدورة؛
- الحفاظ على الدقة في المدة بغية الحفاظ على منطلق تجاري للتصريف

مخاطر الصرف ( المحفظة البنكية )

يتم تتبع وتديبر مخاطر الصرف للمحفظة البنكية من طرف لجنة تدبير الأصول والخصوم التي تطلع على التعرضات وتطورها من خلال التقارير الدورية الموضوعة.

وتراقب وظيفة تدبير الأصول والخصوم وضعيات الصرف للبنك، باستثناء الوضعيات التي يتم تديبرها في إطار أنشطة التداول، وذلك في إطار المعايير الدولية المتعلقة بقياس وتأطير مخاطر الصرف.

وفي إطار مخاطر الصرف، تهدف لجنة تدبير الأصول والخصوم أساسا إلى :

- تحليل المخاطر؛
- تأكيد مقترح الحدود ومحاسبتها مع الحدود العامة والتنظيمية؛
- التحقق من احترام هذه الحدود؛
- المصادقة على مقترحات التدبير

ويمكن قياس وضعيات الصرف التشغيلية بطريقة " التدفق " أو " المخزون " . وبالنسبة لمصرف المغرب، تتكون هذه الوضعية من وضعيات الصرف، تحويلات الحصيلة وخارج الحصيلة للزبناء وكذا تحصيل أوراق البنك.

تنتج وضعيات الصرف البنوية أساسا من أخذ مساهمات بالعملات محتسبة بالقيمة العادلة حسب النتيجة التي يجب مراعاتها في وضعية الصرف التشغيلية وغير البنوية بالنظر لكون وضعية الصرف الناجمة تتم إعادة تقييمها حسب الطرف المقابل لحساب النتيجة. وبالنسبة لمصرف المغرب، تتكون هذه الوضعية من الدولار الأمريكي على سندات مساهمة الشركة التابعة « CDM International » التي تشكل موضوع تأطير حسب الحد العام للمبلغ.

يتم تدبير قيادة المخاطر المالية في أداة أطلس التي تم تطويرها بالتعاون مع مجموعة القرض الفلاحي ش.م وهي قيد التطوير منذ 2008 .

### 3. مخاطر الائتمان أو الطرف المقابل

تندرج سياسة مصرف المغرب في إطار المبادئ العامة ومع مراعاة المعايير الموضوعية من طرق السلطات التنظيمية. وهي تغطي الجوانب المتعلقة بالأخلاقيات المهنية، والمسؤولية، واتخاذ القرار بشكل جماعي، والتحكم في المخاطر وتتبعها، ومكافأة العمليات، إلخ.

وتتم مراجعتها سنويا، في إطار استراتيجية المخاطر التي تفحص جميع أنشطة البنك والمخاطر التي تنجم عنها وتسطر الحدود التشغيلية من حيث فئات الزبناء وقطاعات النشاط والتركيز، إلخ.

ويتم تقديم هذه الاستراتيجية من طرف مجلس الإدارة الجماعية إلى مجلس الرقابة الذي يقوم بالمصادقة عليها.

ولتدبير مخاطر الائتمان، حدد مصرف المغرب عدة مستويات للمراقبة :

- عمليات مراقبة قبلية لطلبات القروض : تخضع طلبات أخذ المخاطر الناجمة عن مختلف وحدات البيع للمجموعة لمديرية المخاطر التي تتولى تحليل ملف القرض وتقييم حجم نشاط الزبون والأسس الاقتصادية للتمويلات المطلوبة و تقييم محتوى ومصداقية الضمانات. ثم تخضع طلبات القروض المصادق عليها لموافقة لجنة القروض ؛
- مراقبة بعدية للتمويلات : تتبع التزامات البنك ؛
- الامتثال لقواعد بنك المغرب لاسيما في مجال تحليل المخاطر حسب الزبناء وبالنسبة لجميع الزبناء من نفس الفئة ؛
- مراقبة دورية من طرف المفتشية العامة التي تضمن مراجعة منتظمة لكافة المحفظة. وفي حالة تراجع جودة المخاطر، تضمن المفتشية العامة حضورا أكثر قربا.

#### ➤ إجراءات اتخاذ القرار وتدبير المخاطر

##### ➤ الدراسة والقرار

ينتج مسار القرار عن السلط التي يمتلكها رئيس الإدارة الجماعية والتفويضات الفرعية التي يوزعها على الفاعلين، وفق طريقة شخصية، توزع حسب الأسواق. فضلا عن الحدود المفوضة، يتم اتخاذ القرارات من طرف لجنة القروض التي تتخذ القرارات بكيفية جماعية.

يتم تدبير مسار اتخاذ القرار من خلال تطبيق معلوماتي مركزي ومتكامل يحدد تبعا لمعايير محددة مستويات التفويض اللازمة. وتتطلب القرارات لفائدة الزبناء المهنيين والمقاولات نظرة مزدوجة على الخط التجاري والمخاطر.

وتلجأ الشركات التابعة لرأي المحاور المهنية المتخصصة لمصرف المغرب التي تشترط المنح.

ويتم تشكيل طلبات القروض المعبر عنها بواسطة المحاور التجارية وتوثيقها طبقا لقواعد السلطات التنظيمية ومعايير البنك.

##### ➤ الوضع والضمانات

يتم وضع القروض بعد التأكد من احترام شروط المنح.

وتتم مركزة تدبير ملفات القروض.

##### ➤ مراقبة المخاطر وإعادة تصنيف الديون

تتولاها هيئة خاصة ومستقلة ، ويدعمها مراسلون في مختلف الأسواق وفي الجهات.

وتتولى هذه البنية التي تتوفر على لوج لأنظمة معلومات البنك مهمة مراقبة جودة التعهدات وإدراك تصور وقائي للمخاطر ( عوارض الأداء وتجميد الحسابات ) وضمان تتبعها.

وتنظم على أساس مؤشرات داخلية تتبعها مقربا للديون الحساسة الذي يتم من خلال لجنة شهرية خاصة. وتحدد الديون التي تخضع لتنزيل في التصنيف إلى " ديون معلقة الأداء " حسب المعايير المحددة من طرف السلطة التنظيمية وتقوم بتكوين مخصصات احتياطية لها. وتتم المصادقة على هذه القرارات من طرف لجنة خاصة لضمان تغطية تامة للمخاطر والامتثال للمعايير التنظيمية .

##### ➤ التحصيل

بالنسبة لسوق التقسيط والمهنيين والمقاولات الصغرى، تقوم الشبكة بتحصيل أول قسط غير مؤدى من طرف الزبناء ذوي المخاطر الضعيفة وعلى المديونيات إلى غاية 30 يوما من التأخير. وتتولى البنات المركزية للتحصيل فور أول قسط غير مؤدى للزبناء ذوي المخاطر المتوسطة والمرتفعة والمديونيات فور 30 يوما للتأخير.

بالنسبة لسوق المقاولات والصناعات الصغيرة والمتوسطة، يتم ضمانه عن طريق المكلفين بالأعمال، حسب الحالة وبناء على قرار للجنة خاصة أو طلب الوظيفة التجارية ودعم بنية مركزية خاصة بالتحصيل وهيكله الديون.

إذا مر الملف إلى مرحلة " الديون غير المؤداة "، يتم التكفل به في مديرية التحصيل التي تواصل التحصيل وتعمل بشكل مواز على إجراء المتابعات القانونية .

إن كل مسار اتخاذ القرار ومراقبة المخاطر هو قابل للتبع والافتحاص.

### ➤ التصنيف الداخلي

يتمتع مصرف المغرب بنظام تصنيف متميز. يغطي جميع الديون المستحقة على الشركات (الشركات الصغرى والمتوسطة - الصناعات الصغيرة والمتوسطة والشركات الكبرى والشركات العاملة في مجال التطوير العقاري والسياحي)، ما عدا الأبنك والمؤسسات المالية التي تتوفر على تصنيف محدد.

يتماشى نظام تصنيف مصرف المغرب مع توصيات اتفاقية بازل 2.

بحيث يعتمد هذا النظام، الذي يتم اختباره سنويًا، على التقييم النوعي والكمي، ويقوم على إشراك مختلف الفاعلين في عملية صنع القرار: بمن فيهم القائمين على الأعمال والمخاطر وصناعة القرار.

بالنسبة إلى الشبكة المصرفية، تخضع جميع القروض الاستهلاكية لدرجة منح إما خاصة بمصرف المغرب أو بشريكه وفا سلف، وذلك وفقًا لمعايير جد محددة.

### ➤ شبكة تصنيف الشركات

تحتوي الشبكة على 13 درجة من A إلى E، مع مستويات متوسطة، بالنسبة للأطراف المقابلة السليمة، وعلى درجتين اثنتين Z و F، بالنسبة للأطراف المقابلة المتعثرة، وآخرها للأطراف المقابلة في حالة الاسترداد القانوني.

تتماشى هذه الدرجات مع مقاييس التصنيف المعتمدة من لدن مؤسسات التصنيف الدولية البارزة: وكالة ستاندرد آند بورز ووكالة موديز.

### ➤ التفويض

يعد التصنيف عنصراً أساسياً في عملية صنع القرار وشرطاً محدداً لمستوى التفويض.

### ➤ المخاطر الحساسة

تسهر اللجنة الشهرية، المكلفة بتوقع وتتبع المخاطر الحساسة القائمة على المعايير الكمية والنوعية، على مراقبة الأطراف المقابلة التي تعاني من الهشاشة والضعف.

### المخاطر المتعلقة بالتمركز

إن خطر التمرکز عند منح الائتمان يكمن في التعرض المفرط الذي قد يكبد البنك خسائر مهمة؛ ولذلك تتم مراجعة الحدود القطاعية بشكل دوري.

عند كل ثلاثة أشهر، يتم إجراء تحليل للتغيرات الحاصلة في تمركز الالتزامات من أجل منع التعرض المفرط لقطاع معين.

إن قياس وتديير هذا الخطر يساعد على فهم شكل ومستوى خطر التمرکز عند منح الائتمان المتكبد حسب نوع التعرض. يتخذ مصرف المغرب مجموعة من التدابير وعلى رأسها آليات الضمان، إلخ.

وعلى الرغم من ذلك، فإن مصرف المغرب لا يزال معرضاً لبعض مخاطر الطرف المقابل:

بآلاف الدراهم

مقدار المخاطر المرجحة التي تجاوزت 10٪ من صافي الأموال الذاتية				عدد المستفيدين حتى 2022/06/30
المجموع	باقي الالتزامات	قروض عن طريق التوقيع	قروض عن طريق الصرف	
7.177.543	-	1.537.159	5.640.384	7
مقدار المخاطر المرجحة التي تجاوزت 10٪ من صافي الأموال الذاتية				



المجموع	باقي الالتزامات	قروض عن طريق التوقيع	قروض عن طريق الصرف	عدد المستفيدين حتى 2022/12/31
6.831.151	-	2.224.246	4.606.906	7

### الخطر الحساس

تجري مراقبة المخاطر الحساسة من لدن مصلحة متخصصة ومستقلة عن إدارة تديير المخاطر، مدعومة من قبل المراسلين المتواجدين في مختلف الأسواق والجهات.

تضطلع هذه المصلحة، التي تتمتع بإمكانية الولوج إلى نظام المعلومات الخاص بالبنك، بمهمة مراقبة جودة الالتزامات، والتنبؤ، من منظور وقائي، بتدهور المخاطر (المستحقة، وتجميد الحسابات، وما إلى ذلك) وضمان تتبعها..

يعتمد نظام مراقبة المخاطر على المراجعة المنتظمة للأطراف المقابلة التي تعاني من الهشاشة والضعف المحتملين وفقاً لمختلف المعايير النوعية والكمية، مثل مؤشرات المخاطر المتقدمة.

يسهر على تسيير هذا النظام بشكل خاص لجنة شهرية متخصصة في توقع المخاطر ومراقبتها.

تنقسم هذه اللجنة الشهرية إلى خمس لجان فرعية حسب السوق، ويتعلق الأمر: بالشركات الكبيرة؛ وشبكة الدار البيضاء؛ والشبكة خارج الدار البيضاء؛ والتجزئة؛ والنافذة التشاركية والشركات التابعة.

عند نهاية كل اجتماع، تتطرق اللجنة للقرارات التالي ذكرها:

- متابعة تقدم أشغال خطط العمل التي أقرتها اللجنة السابقة والتي تقع مسؤولية تنفيذها على عاتق الأسواق؛
- سحب ملف المخاطر الحساسة بعد تحسن وضعها؛
- تنزيل ملف "المخاطر الحساسة"؛
- تحويل القضايا الحساسة إلى مصلحة التحصيل من أجل العمل المشترك والتنسيق مع الفاعلين في الأسواق لأجل متابعة هذه الحالات؛
- تخفيض درجة العميل الحساس؛
- خطط العمل التي يتعين اتخاذها بهدف حماية واسترداد الديون المسجلة في القضايا المرفوعة على أنها مخاطر حساسة؛
- إعداد المخصصات المحتملة، في إطار النصوص التنظيمية المعمول بها، والتي سيتم المصادقة عليها خلال انعقاد اللجنة الشهرية بخصوص الذمم المدينة؛
- رفع الملف للتقاضي.

### المخاطر المتعلقة بالتخلف عن السداد

مخاطر التخلف عن السداد هي مجموع المخاطر المتعلقة بتعثر المقترض، والتي تتسبب في عدم قدرة هذا الأخير على أداء التزاماته تجاه مجموعة مصرف المغرب.

يتوافق هذا التعريف مع المتطلبات الاحترازية المعمول بها في دورية بنك المغرب رقم (19 / 2002 / G).

وبالتالي، يُعتبر المدين متخلفاً عن السداد عند استيفائه لشرط واحد على الأقل من الشرطين التاليين:

- التخلف عن السداد لأزيد عن 90 يوماً؛
- تجميد الحساب؛
- وبشكل أعم، لا يستبعد البنك أن يفي المدين بالتزاماته الائتمانية بشكل كامل دون اللجوء إلى التدابير المحتملة مثل تحقيق الضمان.

### 4. مخاطر الملاءة

يخضع مصرف المغرب للنصوص التنظيمية الاحترازية لبنك المغرب، والمتعلقة بحساب الحد الأدنى لنسبة الملاءة والالتزام بها. وفقاً لدورية بنك المغرب المتصلة بالمعامل الأدنى لنسبة الملاءة المالية لمؤسسات الائتمان، يتعين على البنك أن يحترم، على أساس فردي و / أو موطن، النسبة الدنيا لمعامل الملاءة 12٪، بما في ذلك 9٪ في المستوى الأول.

فضلاً عن ذلك، وفي إطار نظام قبول المخاطر، وضع مصرف المغرب لنفسه أهدافاً إدارية وحدود قبول على نسبة الملاءة المالية التي تتجاوز الحدود الدنيا التنظيمية.

يعتبر قسم الخزينة وإدارة الأصول والخصوم مسؤولاً عن ضمان الملاءمة الدائمة بين الأموال الذاتية المتاحة والأصول المرجحة بالمخاطر للبنك، وفقاً لأهداف إدارته.

يتم حساب متطلبات الأموال الذاتية من خلال مراعاة:

- الأصول المرجحة بالمخاطر والأموال الذاتية حتى الآن؛
- توقعات حول تطور مجاميع الميزانية العمومية؛
- التدفق المتوقع للأموال الذاتية (الديون الثانوية / النتيجة، إلخ)؛
- سياسة توزيع الأرباح؛
- التغييرات التنظيمية المحتملة أو المعيارية المنصوص عليها في طرق الحساب.

تجري عملية تخطيط رأس بالتزامن مع السنة المالية المتصلة بها اتصالاً وثيقاً.

يتم تحديث تخطيط رأس المال كلما اقتضت الضرورة ذلك.

يرفع قسم الخزينة وإدارة الأصول والخصوم تقارير ربع سنوية إلى اللجنة المكلفة بإدارة الأصول والخصوم حول مستوى نسبة الملاءة المالية وتطورها. كما أنه يقترح، عند الاقتضاء، التدابير المقررة بهدف الامتثال للأهداف المسطرة، والشروع في تطبيقها بعد الموافقة عليها.

تخضع الأدوات المالية (على سبيل المثال: الديون الثانوية) الصادرة عن مصرف المغرب كجزء من إدارته للأسهم لمسؤولية قسم الخزينة وإدارة الأصول والخصوم.

#### نسبة الملاءة المالية 2022-2020

يتمتع مصرف المغرب بأسس متينة تسمح له بالوفاء بجميع التزاماته، كما يتضح من نسبة الملاءة المالية للفترة الممتدة بين 2020 - 2022:

على الصعيد الشركة (بمليون درهم)	يونيو 20	دجنبر 20	يونيو 21	دجنبر 21	يونيو 22	دجنبر 22
الأموال الذاتية من المستوى 1 (T1)	4.508	4.662	4.861	4.922	5.111	5.005
الأموال الذاتية من المستوى 2 (T2)	1.674	1.753	1.710	1.711	1.699	1.567
الأموال الذاتية	6.182	6.414	6.571	6.633	6.811	6.572
مخاطر الائتمان المرجحة والتشغيل والسوق	41.758	41.749	41.846	42.016	44.955	44.951
مخاطر الائتمان المرجحة	37.420	37.352	37.088	37.219	40.200	40.371
مخاطر التشغيل المرجحة	4.120	4.168	4.196	4.268	4.336	4.464
مخاطر السوق المرجحة	219	228	562	529	419	116
نسبة الأموال الذاتية الأساسية (المستوى 1)	10,79%	11,17%	11,62%	11,71%	11,37%	11,13%
معامل الملاءة الأدنى (المستوى 1 + المستوى 2)	14,80%	15,36%	15,70%	15,79%	15,15%	14,62%

#### المصدر: مصرف المغرب

خلال الفترة الممتدة بين 2020 و2022، استوفى مصرف المغرب المتطلبات التنظيمية المتعلقة بالملاءة المالية وبالطرف الآخر بنسبة 11.13% عند متم 2022.

في 31 دجنبر 2022، بلغت نسبة الملاءة المالية 14.62%. تبين هذه النسبة مستوى الملاءة المالية الذي يعكس قدرة البنك الكبيرة على الوفاء بالتزاماته من خلال الأموال الذاتية.

يتم احتساب المخاطر المرجحة باستخدام المقاربة القياسية لمخاطر الائتمان والطرف المقابل والسوق، وباستخدام طريقة المؤشر الأساسي للمخاطر التشغيلية.

منذ عام 2019، ولاعتبارات احترازية، طلب بنك المغرب من المؤسسات الائتمانية إنشاء سند للأموال الذاتية يسمى "سند الأموال الذاتية لمواجهة التقلبات الدورية" على أساس فردي و / أو موطن.

يتكون هذا السند، الذي يتأرجح مستواه بين نطاق 0% و 2.5% من المخاطر المرجحة، من الأموال الذاتية الأساسية من المستوى الأول. ويسبق الامتثال لهذا الحد الإضافي إشعار مدته 12 شهرًا. إن التصريح بنسب الملاءة للجهة التنظيمية يتم على أساس نصف سنوي، ويصاحب هذا الإجراء نشر الدعامة الثالثة التي تهدف إلى ضمان شفافية المعلومات المالية: تفاصيل النسب الاحترازية، وتكوين الأموال الذاتية، وكذا توزيع المخاطر المرجحة.

### نسبة الملاءة المتوقعة

عند متم سنة 2022، تفوق النسب المتوقعة لمصرف المغرب على أساس فردي وموطن الحدود الدنيا التنظيمية السارية: 9.0% من حيث نسبة الملاءة على الأموال الذاتية من المستوى الأول و 12.0% من إجمالي الأموال الذاتية القائمة على السياسة الداخلية لإدارة رأس المال.

يتم احتساب الأموال الذاتية الاحترازية وفقًا للمنشور رقم 2013 G 14 وللإشعار الفني رقم 01 / 2018 / DSB الذي يتضمن تأثيرات المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 9.

توضح الجداول أدناه تطور نسبة الملاءة المتوقعة لمصرف المغرب على مدار الثمانية عشر شهرًا القادمة:

فردي	يونيو 23	دجنبر 23	يونيو 24	دجنبر 24
نسبة الأسهم العادية من المستوى الأول	10,63%	11,03%	11,97%	12,10%
نسبة الأموال الذاتية الأساسية (المستوى 1)	10,98%	11,74%	11,93%	12,41%
معامل الملاءة الأدنى (المستوى 1 + المستوى 2)	14,35%	14,79%	14,82%	14,88%

#### المصدر: مصرف المغرب

موطن	يونيو 23	دجنبر 23	يونيو 24	دجنبر 24
نسبة الأسهم العادية من المستوى الأول	11,49%	12,36%	12,49%	12,11%
نسبة الأموال الذاتية الأساسية (المستوى 1)	11,83%	12,69%	12,53%	12,40%
معامل الملاءة الأدنى (المستوى 1 + المستوى 2)	14,22%	14,75%	14,39%	13,77%

#### المصدر: مصرف المغرب

تظل النسب المتوقعة لمصرف المغرب أكبر من الحد الأدنى التنظيمي المعمول به: 9.0% من حيث نسبة الملاءة على الأموال الذاتية من المستوى الأول و 12.0% من إجمالي الأموال الذاتية القائمة على السياسة الداخلية لإدارة رأس المال..

### توزيع وتباين الأصول المرجحة بالمخاطر (بالآلاف الدراهم)

التطور	دجنبر 22	دجنبر 21
--------	----------	----------

متطلبات الأموال الذاتية	الأصول المرجحة	متطلبات الأموال الذاتية	الأصول المرجحة	متطلبات الأموال الذاتية	الأصول المرجحة	
193 553	2 419 407	3 287 332	41 091 674	3 039 779	38 672 239	مخاطر الائتمان
811-	10 144-	546	6 820	1 357	16 964	منها السيادية
-9 116	-113 953	223 198	2 914 980	224 315	3 028 933	منها المؤسسات
224 056	2 800 705	2 017 480	25 218 503	1 793 424	22 417 798	منها الشركات
6 118	76 474	770 232	9 627 905	764 114	9 551 431	منها عملاء التجزئة
-33 051	-413 138	9 271	115 891	42 322	529 029	مخاطر السوق
6 316	78 945	378 341	4 729 259	372 025	4 650 313	مخاطر التشغيل
6 316	78 945	378 341	4 729 259	372 025	4 650 313	مخاطر الائتمان
<b>166 817</b>	<b>8 085 214</b>	<b>3 674 944</b>	<b>45 936 796</b>	<b>3 508 127</b>	<b>43 851 582</b>	<b>المجموع</b>

المصدر: مصرف المغرب

## توزيع مخاطر السوق

بآلاف الدراهم

31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	
5 540 206	5 550 085	5 201 810	الأموال الذاتية من المستوى الأول
6 648 040	6 782 220	6 534 187	إجمالي الأموال الذاتية
45 936 796	43 851 582	43 680 189	المخاطر المرجحة
12,06%	12,66%	11,91%	نسبة الأموال الذاتية الأساسية (1T)
14,47%	15,47%	14,96%	نسبة الملاءة

المصدر: مصرف المغرب

## عملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال

تهدف عملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال، من ناحية، إلى ضمان التوازن الدائم بين الأموال الذاتية للبنك وجميع المخاطر التي تنطوي عليها وتوقع الاختلالات التي من شأنها أن تضر بقابليته المالية واستمراريته، ومن ناحية ثانية، إلى تنفيذ حلول الاسترداد المناسبة.

وتلعب هذه العملية دوراً جوهرياً في التقييم:

- نموذج أنشطة البنك؛
- الحكامة الداخلية والتدبير الشامل للمخاطر؛
- المخاطر الكبرى - قبول المخاطر؛
- متطلبات رأس المال التنظيمية والداخلية؛

▪ إدارة الأموال الذاتية الاحترازية (الركيزتان 1 و2).

تعد مقارنة ICAAP عملية في الإثراء المستمر، والتي تتطور بناءً على طلب المسؤولين، لتأخذ في الاعتبار التغييرات التنظيمية (منشور 3 / 2021 / W والمتطلبات المتزايدة لبنك المغرب) ودمج أفضل الممارسات الدولية.

يقدم الإطار العام لقبول المخاطر عملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال كواحدة من آلياته التشغيلية الرئيسية.

بالنسبة للسنة المالية لعام 2021، تم احترام عملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال وإثرائها. وعليه، يتم إبلاغ المجلس المكلف بالمراقبة بانتظام بالتغييرات المهمة التي طرأت على هذه العملية، وبإعداد تقارير منتظمة ورفعها إليه. كما تم إدراج التغييرات التي أدخلت على نظام التقييم الداخلي لكفاية رأس المال في جدول أعمال اجتماع المجلس التنفيذي.

وأخيراً، جرى تعزيز ملكية النظام من خلال ما يلي:

- دورة تكوينية في نظام التقييم الداخلي لكفاية رأس المال لصالح أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء مجلس المراقبة في عام 2021؛
- دعم قوي من قبل الإدارة المالية، والتي تضمن تمركز نظام التقييم الداخلي لكفاية رأس المال، والتي حققت، خلال السنة المالية الفارطة، أشغالاً مهمة لتحسين وتعزيز النظام (انظر التغييرات الرئيسية المدمجة في نظام التقييم الداخلي لكفاية رأس المال لعام 2021)؛
- الدعم الفني من لدن شركة خارجية بهدف التحسين المستمر لنظام التقييم الداخلي لكفاية رأس المال ومن أجل دمج أفضل الممارسات الدولية؛
- دمج العناصر الرئيسية لنظام التقييم الداخلي لكفاية رأس المال في بيانات التقارير الموجهة إلى الهيئات المسؤولة وكذا إلى مجلس المراقبة، وإثرائها بأبعاد استشرافية يتم تحديثها بانتظام.

المخاطر المتعلقة بالمنافسة

يعد مصرف المغرب بنكاً شاملاً وعمومياً يخدم جميع شرائح العملاء (الأفراد والمهنيين والشركات الصغرى والمتوسطة والصناعات الصغرى والمتوسطة والشركات الكبيرة) وكافة الأعمال المصرفية.

المنافسون الرئيسيون لمصرف المغرب هم: التجاري وفا بنك، والبنك الشعبي، وبنك إفريقيا، والشركة العامة، والبنك المغربي للتجارة والصناعة، وبنك CIH، والقرض الفلاحي، وبنك CFG، والذين يعملون على تطوير النشاط المصرفي التجاري.

تعتمد استراتيجية التمويع في مصرف المغرب على:

- جودة الخدمة والامتثال لالتزاماتها تجاه العملاء (على سبيل المثال: حملات الرهن العقاري لمدة 48 ساعة، والائتمان الاستهلاكي)؛
- الابتكار كثافة مؤسسية في خدمة العملاء (دفع الفواتير باستخدام أجهزة الصراف الآلي، بطاقة "دابا دابا" المدفوعة مسبقاً والقابلة لإعادة الشحن، والخدمات المصرفية الإلكترونية، إلخ)؛

إن حجم المجموعة يعد عاملاً مميزاً لجميع شرائح العملاء (عرض التنقل للأفراد مع مجموعة RIBAT بالشراكة مع Crédit Lyonnais و Intermed و e-Ris ومع الصناديق الجهوية للقرض الفلاحي في فرنسا للشركات الصغرى والمتوسطة والصناعات الصغرى والمتوسطة، وقربها من بنك التمويل والاستثمار التابع للمجموعة).

المخاطر المتعلقة بالتشغيل

تبنى مصرف المغرب التعريف المشتق من توصيات بازل 2 للمخاطر التشغيلية. والذي يتعلق بالخسائر الناجمة عن عدم كفاية أو فشل العمليات الداخلية أو الأشخاص أو الأنظمة أو الأحداث الخارجية، بما في ذلك المخاطر القانونية.

هذه هي المخاطر المرتبطة بتنفيذ المعاملات. وهي تشمل مخاطر تكنولوجيا المعلومات والمخاطر القانونية والضريبية والتنظيمية والتجارية.

▪ تنفيذ نظام تدبير المخاطر التشغيلية

يهدف نظام تدبير المخاطر التشغيلية، الذي وضعه البنك، على تحديد جميع مصادر المخاطر الرئيسية بهدف تغطيتها (الاحتيايل الداخلي، والاحتيايل الخارجي، والممارسات في مجال التوظيف والسلامة في مكان العمل، ومنتجات العملاء وممارسات الأعمال، والأضرار التي لحقت بالأصول الملموسة، والأعمال التجارية وأعطال الأنظمة وتنفيذ التسليم وإدارة العمليات).

### الرهانات الكبرى

التحكم في تكلفة المخاطر التشغيلية؛

الوقاية من المخاطر الكبرى؛

تحسين تغطية المخاطر؛

إدماج التأثير التنظيمي الثلاثي، وعلى وجه التحديد الإدارة من خلال الأموال الذاتية والمراقبة التنظيمية والتواصل المالي.

### مكونات النظام

يعتمد نظام تدبير المخاطر التشغيلية المطبق على أربع مكونات:

### المكون التنظيمي

يُعهد بمراقبة المخاطر التشغيلية إلى هيئة مسؤولة عن المراقبة الدائمة للمخاطر، وهي الهيكل الشامل لنظام المراقبة الداخلية للبنك.

يتحقق نظام التدقيق الداخلي بشكل دوري من التنفيذ الفعال لنظام تدبير المخاطر التشغيلية على مستوى المؤسسة بأكملها.

يقوم مجلس الإدارة بمراقبة حالة المخاطر بشكل منتظم من خلال لجنة المراقبة الداخلية التي يرأسها رئيس مجلس الإدارة.

تتكلف لجنة المخاطر بإبلاغ مجلس لجنة المراقبة بكافة المخاطر الرئيسية المطروحة.

### المكون النوعي

يمكن من تقييم ومنع المخاطر من خلال مسح المخاطر التشغيلية.

### المكون الكمي

يمكن من قياس ومراقبة تكلفة المخاطر والحوادث من خلال مراقبة الخسائر وإنشاء نظام تنبيه.

### عنصر تخصيص الأموال الذاتية

ومن باب الاحتياط، اختارت المؤسسة تخصيص الأموال الذاتية بناءً على طريقة "المؤشرات الأساسية" بهدف التطور السريع نحو الطريقة "القياسية".

### أمن نظم المعلومات

يتم ضمان أمن نظم المعلومات من خلال تنفيذ سياسة أمنية ونظام مراقبة دائم. يتم إجراء اختبارات التسلل ومسح الثغرات الأمنية، فضلاً عن تقييمات أمن نظم المعلومات بشكل منتظم.

### التخطيط لاستمرارية العمل

ومن أجل ضمان استمرارية أنشطة البنك في حالة وقوع كارثة، تتوفر المؤسسة على خطة لاستمرارية العمل، تتكون من:

- خطة الإغاثة المعلوماتية لإنقاذ خدمات تكنولوجيا المعلومات المهمة؛
- خطة احتياطية للمستخدم مع تطوير موقع احتياطي لاستخدامه في حالة وقوع كارثة؛
- نظام إدارة الأزمات؛
- نظام استمرارية الأنشطة خاص بسيناريو جائحة الأنفلونزا.

يتم اختبار وتحسين خطة استمرارية الأعمال بانتظام.

### الاستعانة بمصادر خارجية للخدمات الأساسية

وفيما يتعلق بتدبير الأنشطة المنفذة بالاستعانة بمصادر خارجية، يتوفر البنك على سياسة رسمية للاستعانة بالمصادر الخارجية، تحدد ما يلي:

- طرق استعانة البنك بالمصادر الخارجية لقضاء خدماته؛
- البنود القانونية التي تلزم مزود الخدمة؛
- مؤشرات مراقبة مستوى جودة الخدمة وقياس الأداء.

وقد مكنت اتفاقيات الخدمات للمؤسسة، بما في ذلك مؤشرات الجودة، من دمج مراقبة هذه الأنشطة في نظام الرقابة الداخلية. الامتثال لالتزامات قانون الامتثال الضريبي للحسابات الأجنبية "فانكا"

يتمتع مصرف المغرب، كمؤسسة مالية تابعة لمجموعة القرض الفلاحي "شركة مساهمة"، فضلا عن شركتيه التابعتين CDM Capital و Offshore، على نظام يتوافق مع تنظيمات قانون الامتثال الضريبي للحسابات الأجنبية منذ دخوله حيز التنفيذ. المقصود بالمختصر "فانكا" هو قانون أمريكي يهدف إلى تعزيز مكافحة التهرب الضريبي من قبل المواطنين الأمريكيين أو المقيمين في أمريكا.

وبغية الوفاء بالالتزامات التي تفرضها هذه التنظيمات الخارجية، يجدر بالمؤسسات المالية غير الأمريكية (مؤسسات مالية أجنبية) تحديد وتقديم المعلومات المتعلقة بأصحاب الحسابات الأصليين أو المقيمين في الولايات المتحدة.

اعتمد مصرف المغرب، اعتباراً من دجنبر 2016، على قانون فانكا "مؤسسة مالية أجنبية مشاركة في الاتفاق الحكومي الدولي ذات تقارير مجمعة". ومنذ ذلك الحين، يبعث المصرف تقارير سنوية مباشرة إلى مصلحة الضرائب الأمريكية وفقاً لتنظيمات فانكا، وفي احترام تام للقوانين التنظيمية المغربية.

وضع مصرف المغرب والشركات التابعة له نظاماً مناسباً يمكنهم من الامتثال لتنظيمات فانكا، والذي يخضع لشهادة سنوية من قبل القائمين عليه.

#### نظام تدبير المخاطر المالية المتعلقة بالتغيرات المناخية والبيئية

يتم تقييم وتدبير المخاطر البيئية والاجتماعية وحكامة الشركات وفقاً لنظام إدارة المخاطر البيئية والاجتماعية للبنك، والذي سهر مصرف المغرب على تطويره تماشياً مع متطلبات الحكامة الرشيدة للمخاطر المالية المتعلقة بالتغيرات المناخية والبيئية المشار إليها في منشور بنك المغرب رقم 5W2021، وبالتشارك مع شريكنا المميز "مؤسسة التمويل الدولية".

ويسهر هذا النظام على ضمان مقاربة شاملة ومنظمة للمخاطر المالية المتعلقة بالتغيرات المناخية والبيئية.

لقد تمت صياغة سياستنا البيئية والاجتماعية وفقاً للمعايير الدولية، كما تمت الموافقة عليها من لدن مجلس المراقبة في مصرف المغرب.

ويعمل البنك على إدماج نظامه، المتعلق بتدبير المخاطر المالية المرتبطة بالتغيرات المناخية والبيئية، في الهيكل التنظيمي، وذلك من أجل حماية قيمة أصول البنك والتماشي مع مسار النمو المسؤول والمستدام.

اعتباراً من 31 دجنبر 2022، لم يتم تسجيل أية مخاطر مالية متعلقة بالقضايا البيئية.

#### تدبير المخاطر المحددة من لدن مصرف المغرب والناجمة عن تغير المساهم الرئيسي

تجري السيطرة بشكل تام على المخاطر المتعلقة بتغير المساهم الرئيسي. ويتم الانتقال وفقاً للخطة والجدول الزمني المتفق عليه بين مختلف الأطراف والجهة التنظيمية.

#### تأشير الهيئة المغربية لسوق الرساميل

لا تمثل المعلومات الواردة أعلاه سوى جزء من المنشور المؤشر عليه من طرف الهيئة المغربية لسوق الرساميل بتاريخ 5 يوليوز 2023 تحت المرجع VI/EM/020/2023.

وتوصي الهيئة المغربية لسوق الرساميل بقراءة المنشور كاملاً والموضوع رهن إشارة العموم باللغة الفرنسية